

EXCELENTÍSSIMO SENHOR SUPERINTENDENTE-GERAL DO
CONSELHO ADMINISTRATIVO DE DEFESA ECONÔMICA -
MINISTÉRIO DA JUSTIÇA - BRASÍLIA - DF.

PROCEDIMENTO SUMÁRIO

PUL ARGENTINA S.A., sociedade anônima constituída e existente de acordo com as leis da República da Argentina com sede em Tucumán 1, 4º andar (piso cuarto), Puerto Madero, C1049AAA, Buenos Aires - Argentina, **FRIGOMERC S.A.**, sociedade anônima constituída e existente de acordo com as leis da República do Paraguai com sede em calle Capitán Lombardo e calle corta, Bairro Tablada de la Ciudad de Asunción - Paraguai, **PULSA S.A.**, sociedade anônima constituída e existente de acordo com as leis da República Oriental do Uruguai com sede em Rua Camino Carrasco nº.5, Paso Carrasco, Canelones - Uruguai e **JBS S.A.**, sociedade anônima de capital aberto constituída e existente de acordo com as leis da República Federativa do Brasil com sede na Avenida Marginal Direita do Tietê, nº 500, Bloco I, 3º andar CEP 05118-100, São Paulo - SP, vêm, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, por seus advogados que esta subscrevem (instrumentos de mandatos anexos), submeter para aprovação deste Conselho Administrativo de Defesa Econômica - CADE, nos termos dos artigos 88 e 90 da Lei nº 12.529/11, o Ato de Concentração a seguir descrito.

10

11

Do Negócio Notificado

O presente Ato de Concentração versa sobre a aquisição da totalidade do capital das empresas JBS Argentina S.A, JBS Paraguay S.A., Industria Paraguaya Frigorífica S.A. e Frigorífico Canelones S.A (em conjunto, as “Empresas-Alvo”), todas controladas direta ou indiretamente por JBS S.A (“JBS”), por, respectivamente, Pul Argentina S.A., Frigomerc S.A. e Pulsa S.A., todas empresas do grupo Minerva. As Empresas-Alvo representam o negócio de abate, desossa, industrialização, processamento e comercialização de carne bovina das empresas JBS na Argentina (JBS Argentina S.A.), Paraguai (JBS Paraguay S.A. e Industria Paraguaya Frigorífica S.A.) e Uruguai (Frigorífico Canelones S.A.).

O pretendido negócio não gera qualquer preocupação sob o ponto de vista antitruste em razão do pequeno volume de carne bovina *in natura* exportado pelas Empresas-Alvo para o Brasil.

O incluso formulário “Anexo II” contém detalhes sobre as Partes, estrutura do negócio pretendido e dados de mercado.

Do Procedimento Sumário

Requer-se, nos termos do disposto no artigo 8º, incisos III da Resolução CADE nº 09, de 1º de outubro de 2014, seja aplicado o tratamento sumário a este Ato de Concentração, uma vez que há baixa participação de mercado com sobreposição horizontal, bem como não deixa dúvida quanto à sua irrelevância do ponto de vista concorrencial, dispensando uma análise mais aprofundada.

Da Confidencialidade

Requer-se, ainda, a **concessão de tratamento confidencial e acesso restrito ao CADE** às seguintes informações contidas no formulário “Anexo II” da Resolução CADE nº 2, de 29 de maio de 2012, destacadas em cinza para facilitar a visualização, uma vez que versam sobre dados estratégicos, informações econômico-

financeiras e segredos comerciais das partes envolvidas, de acordo com o artigo 22 da Lei nº 12.527/2011, artigos 5º, §2º e 6º, item I do Decreto nº 7.724/12 e artigo 53 do Regimento Interno do CADE (RICADE):

- (i) Item II.4 e II.8 do formulário “Anexo II”, por se tratar dos faturamentos das partes, nos termos do inciso VI do artigo 53 da Resolução CADE nº 01, de 29/05/2012, alterada pela Resolução nº 07, de 19/02/2014 (Regimento Interno do CADE);
- (ii) Item III.6, do formulário “Anexo II”, por conterem informações específicas do negócio pretendido, que são confidenciais e segredos de empresa, nos termos do inciso IV do artigo 53 da Resolução CADE nº 01, de 29/05/2012, alterada pela Resolução nº 07, de 19/02/2014 (Regimento Interno do CADE); e
- (iii) Itens VI.2, VI.3, VI.4 e VI.6 do formulário “Anexo II”, por se tratarem de valores e volumes de venda e estimativas de participação de mercado das Requerentes e Empresas-Alvo, nos termos do inciso X e XIV do artigo 53 da Resolução CADE nº 01, de 29/05/2012, alterada pela Resolução nº 07, de 19/02/2014 (Regimento Interno do CADE).

Requer-se também a confidencialidade dos seguintes documentos, anexos a esta petição:

- (i) Documento 03 – “Oferta nº 001/2017” Anexo I – Termos e Condições do Negócio e seus anexos; e
- (ii) Documento 04 – Demonstrações Financeiras das Requerentes **Pul Argentina, Frigomerc S.A. e Pulsa S.A.**

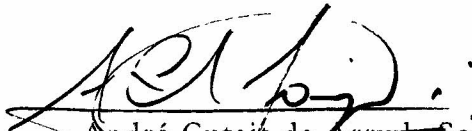
Para tanto, encontram-se acostadas à presente petição as seguintes versões do formulário "Anexo II": i) versão pública; e ii) versão de acesso restrito ao CADE e aos Advogados Externos.

Por todo o exposto, requer-se a aprovação do presente Ato de Concentração sem restrições.

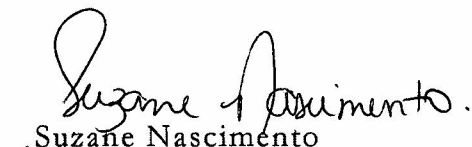
Termos em que,
Pede deferimento.

De São Paulo para Brasília, 12 de junho de 2017.


Pelos Compradores:



André Cutait de Arruda Sampaio
OAB/SP nº 182.370


Renata Semin Tormin
OAB/SP nº 235.664


Suzane Nascimento
OAB/SP nº 385.283

Pela Vendedora:


Marcio Dias Soares
OAB/RJ 128.693


Paula Camara B. de Oliveira
OAB/MG nº 130.096

Lista de documentos

Documentos públicos:

- “Anexo II” – Versão Pública;
- Instrumento de mandato da PUL ARGENTINA S.A., FRIGOMERC S.A., PULSA S.A. e JBS S.A.;
- Guia de Recolhimento da taxa processual; e
- Documento 01 – Organograma com a estrutura societária do Grupo Minerva.
- Documento 02 – Lista de empresas do Grupo J & F;

Documento de Acesso Restrito

- Documento 03 – “*Oferta nº 001/2017 e Anexo I – Termos e Condições do Negócio*” e seus anexos; e
- Documento 04 – Demonstrações Financeiras das Requerentes **Pul Argentina, Frigomerc S.A. e Pulsa S.A.**

ANEXO II – PROCEDIMENTO SUMÁRIO–
RESOLUÇÃO N. 2 DO CADE
(VERSÃO PÚBLICA)

ETAPA I - DESCRIÇÃO DA OPERAÇÃO

Apresentar um resumo da operação (até 500 palavras), especificando as partes na concentração, as respectivas áreas de atividade, a natureza da concentração (por exemplo, fusão, aquisição, joint venture etc.), os mercados em que a concentração produzirá algum impacto (destacando-se os principais mercados envolvidos), e a justificativa estratégica e econômica para a operação. O resumo deve ser elaborado de forma a não conter quaisquer informações confidenciais ou segredos comerciais.

O presente Ato de Concentração versa sobre a aquisição da totalidade do capital das empresas JBS Argentina S.A, JBS Paraguay S.A., Industria Paraguaya Frigorífica S.A. e Frigorífico Canelones S.A (em conjunto, as “Empresas-Alvo”), todas controladas direta ou indiretamente por JBS S.A. (“JBS”), por, respectivamente, Pul Argentina S.A., Frigomerc S.A. e Pulsa S.A., todas empresas do grupo Minerva. As Empresas-Alvo representam o negócio de abate, desossa, industrialização, processamento e comercialização de carne bovina das empresas JBS na Argentina (JBS Argentina S.A.), Paraguai (JBS Paraguay S.A. e Industria Paraguaya Frigorífica S.A.) e Uruguai (Frigorífico Canelones S.A.).

O negócio foi formalizado por meio da *Oferta 0001/2017* realizada por Pul Argentina S.A., Frigomerc S.A. e Pulsa S. A. para a JBS S.A. e JBS Handels GmbH, aceita em 5 de junho de 2017. Os detalhes da Oferta encontram-se em seu *Anexo I – Termos e Condições do Contrato*. Pela estrutura do negócio e subordinado à verificação de determinadas condições precedentes:

- (i) A Pul Argentina S.A. (empresa do grupo Minerva na Argentina) irá adquirir as ações representativas de 100% (cem por cento) do capital social da JBS Argentina S.A. (empresa do grupo JBS na Argentina);

(ii) A Frigomerc S.A. (empresa do grupo Minerva no Paraguai) irá adquirir a totalidade das ações representativas de 100% (cem por cento) do capital social da JBS Paraguay S.A. (empresa do grupo JBS no Paraguai), que por sua vez detém 99% (noventa e nove por cento) do capital social da Industria Paraguaya Frigorífica S.A. A Frigomerc S.A. também irá adquirir o 1% (um por cento) restante do capital da Industria Paraguaya Frigorífica S.A. da JBS S. A.; e

(iii) A Pulsa S.A. (empresa do grupo Minerva no Uruguai) irá adquirir as ações representativas de 100% (cem por cento) do capital social da Frigorífico Canelones S.A. (empresa do grupo JBS no Uruguai).

Muito embora as Empresas-Alvo estejam localizadas fora do Brasil, o presente negócio é submetido à autoridade brasileira de defesa da concorrência apenas em razão do preenchimento dos requisitos de notificação previstos no art. 88 da Lei 12.529/2011 e da existência de pequeno efeito no território brasileiro decorrente da exportação pelas Empresas-Alvo de reduzido volume de carne bovina *in natura* para o mercado brasileiro em 2016.

O grupo Minerva, detentor da totalidade do capital das empresas Pul Argentina S.A., Frigomerc S.A. e Pulsa S.A., tem como atividade principal o abate, a produção e a comercialização de carne bovina *in natura* e seus subprodutos, no Brasil e no exterior.

A JBS é a parte do Grupo J&F, que comercializa no Brasil carne bovina, miúdos de bovinos, couros, produtos enlatados e processados, vegetais, carne ovina, carne de pescado, carne suína, carne de frangos e biocombustíveis.

Para o grupo Minerva o negócio pretendido constitui uma oportunidade estratégica de complementação de suas operações e representa mais um passo em sua diversificação geográfica na América do Sul.

Com o negócio pretendido, a JBS utilizará os recursos obtidos com a transação para diminuir sua alavancagem financeira.

Como será demonstrado abaixo, o presente negócio não gera qualquer preocupação no mercado brasileiro de carne bovina in natura devido ao pequeno volume exportado pelas Empresas-Alvo para o Brasil, razão pela qual requer-se, desde já, sua aprovação sem restrições.

ETAPA II - INFORMAÇÕES RELATIVAS ÀS PARTES

II.1. Informe os nomes (razão social, denominação, nome do estabelecimento, nome de fantasia), CNPJ e forma legal (S.A. de capital aberto, S.A. de capital fechado, Ltda. etc.) das partes diretamente envolvidas na operação.

Requerentes A (Compradoras)*:

1. Nome: **PUL ARGENTINA S.A.** (doravante “**Pul Argentina**”)
CNPJ: Não se aplica. Empresa argentina.
Forma legal: Sociedade anônima.
2. Nome: **FRIGOMERC S.A.** (doravante “**Frigomerc**”)
CNPJ: Não se aplica. Empresa paraguaia.
Forma legal: Sociedade anônima.
3. Nome: **PULSA S.A.** (doravante “**Pulsa**”)
CNPJ: Não se aplica. Empresa uruguaia.
Forma legal: Sociedade anônima.

*As empresas que figuram como compradoras na *Oferta 0001/2017*, Pul Argentina S.A., Frigomerc S.A. e Pulsa S. A. são todas subsidiárias integrais, localizadas na Argentina, Paraguai e Uruguai, respectivamente, da Minerva S. A. Por esta razão, as informações das três compradoras serão apresentadas no campo “**Requerentes A**”.

Requerente B:**

Nome: **JBS S.A.** (doravante “**JBS**”)
CNPJ: 02.916.265/0001-60
Forma legal: Sociedade anônima.

****Esclarece-se que a JBS representará a parte vendedora para fins da presente notificação. Não obstante, serão apresentadas, abaixo, todas as informações das Empresas-Alvo e da parte vendedora necessárias à análise do presente ato de concentração.**

II.2. Apresente os endereços completos das partes diretamente envolvidas na operação (incluindo o CEP e o sítio eletrônico), e nome, números de telefone e fax, endereço eletrônico e cargo ocupado por representante técnico das empresas a ser contatado. Sempre que possível, informar o endereço da sede/representação das partes no Brasil.

Requerentes A:

1. Nome: **Pul Argentina**

Endereço: Tucumán 1, 4º andar (piso cuarto)

Puerto Madero, C1049AAA, Buenos Aires - Argentina

Website: www.minervafoods.com

Tel: + 54 (0) 11 4379-6833

Representante Técnico: Patricio Silveira

Endereço: Tucumán 1, 4º andar (piso cuarto)

Puerto Madero, C1049AAA, Buenos Aires - Argentina

Cargo: Diretor Titular

E-mail: patricio.silveira@minervafoods.com

2. Nome: **Frigomerc**

Endereço: calle Capitán Lombardo e calle corta

Bairro Tablada de la Ciudad de Asunción - Paraguai

Website: www.minervafoods.com

Tel: +595 21 29 2102

Representante Técnico: Patricio Silveira

Endereço: calle Capitán Lombardo e calle corta

Bairro Tablada de la Ciudad de Asunción - Paraguai

Cargo: Presidente

E-mail: patricio.silveira@minervafoods.com

3. Nome: **Pulsa**

Endereço: Rua Camino Carrasco n°.5

Paso Carrasco, Canelones – Uruguai

Website: www.minervafoods.com

Tel: +598 4640 2804

Representante Técnico: Patricio Silveira

Endereço Rua Camino Carrasco n°.5

Paso Carrasco, Canelones – Uruguai

Cargo: Presidente

E-mail: patricio.silveira@minervafoods.com

Requerente B:

JBS S.A.

Endereço: Avenida Marginal Direita do Tietê, n.º 500, Bloco I, 3º andar

CEP 05118-100, São Paulo - SP

Website: www.jbs.com.br

At.: Wesley Mendonça Batista

Tel: (11) 3144-1990

E-mail: wbatista@jbs.com.br

Com cópia para: juridicosocietario@jbs.com.br

Sítio Eletrônico: www.jbs.com.br

II.3. Indique o(s) representante(s) legal(is) e endereço completo (incluindo telefone, fax, CEP, e endereço eletrônico).

Requerentes A:

O. C. Arruda Sampaio Sociedade de Advogados

Onofre Carlos de Arruda Sampaio (OAB/SP n° 26.806)

André Cutait de Arruda Sampaio (OAB/SP n° 182.370)

Endereço: Alameda Ministro Rocha Azevedo, 882 – 8º andar – 01410-002 - São Paulo – SP.

Tel: (11) 3060-4300

Fax: (11) 3082-2272

E-mail: andre@arruda-sampaio.com.

Requerente B:

Mattos Filho Advogados

Marcio Dias Soares (OAB/RJ 128.693)

Email: msoares@mattosfilho.com.br

Paula Camara (OAB/MG 130.096)

Email: pcamara@mattosfilho.com.br

Endereço: Al. Joaquim Eugênio de Lima, 447 – 01403-001 - São Paulo – SP.

Tel: (11) 3147-2642

II.4. Apresente os faturamentos brutos das partes diretamente envolvidas na operação, e de seus respectivos grupos econômicos (segundo definição do art. 4º da Resolução 02/2012), no Brasil e em todo o mundo (incluindo o Brasil), no ano fiscal anterior à presente operação.

Requerentes A:

1. Faturamento bruto de **Pul Argentina** em 2016:

- Brasil: Não há.
- Mundo: Não há.

2. Faturamento bruto de **Frigomerc** em 2016:

- Brasil: [Acesso Restrito]
- Mundo: [Acesso Restrito]

3. Faturamento bruto de **Pulsa** em 2016:

- Brasil: [Acesso Restrito]
- Mundo: [Acesso Restrito]

Faturamento bruto do grupo **Minerva** em 2016:

- Brasil: R\$ 3.806,8 bilhões
- Mundo: R\$ 10.263 (incluindo Brasil)

Requerente B:

Faturamento bruto de **JBS**¹ em 2016:

- Brasil: [Acesso Restrito]
- Mundo: [Acesso Restrito]

Faturamento bruto do grupo **J&F**² em 2016:

- Brasil: [Acesso Restrito]
- Mundo: [Acesso Restrito]

II.5. Indique os grupos econômicos a que pertencem as partes diretamente envolvidas na operação e forneça uma lista de todas as pessoas físicas ou jurídicas de direito público ou privado pertencentes aos grupos econômicos, com atividades no território nacional, informando:

a) organograma com a estrutura societária das partes diretamente envolvidas na operação;

b) organograma com a estrutura societária do grupo econômico a que tais partes pertencem.

Nos termos do artigo 4º, §1º, da Resolução 2/2012, alterado pela Resolução 9/2014, considera-se grupo econômico, para fins de cálculo dos faturamentos constantes do art. 88 da Lei 12.529/11, cumulativamente:

a) as empresas que estejam sob controle comum, interno ou externo; e

b) as empresas nas quais qualquer das empresas da alínea “a” seja titular, direta ou indiretamente, de pelo menos 20% do capital social ou votante.

O §2º do mesmo artigo estabelece que, no caso dos fundos de investimento, são considerados integrantes do mesmo grupo econômico para fins de cálculo do faturamento de que trata este artigo, cumulativamente:

a) O grupo econômico de cada cotista que detenha direta ou indiretamente participação igual ou superior a 50% das cotas do fundo envolvido na operação via participação individual ou por meio de qualquer tipo de acordo de cotistas; e.

b) as empresas controladas pelo fundo envolvido na operação e as empresas nas quais o referido fundo detenha direta ou indiretamente participação igual ou superior a 20% (vinte por cento) do capital social ou votante

¹ Faturamento registrado pela JBS conforme Demonstrações Financeiras de 31/12/2016 e de acordo com o conceito contábil de consolidação. O faturamento no Brasil se refere à JBS, enquanto o faturamento no mundo inclui todas as controladas (inclusive aquelas localizadas no exterior).

² Faturamento registrado pela J&F conforme Demonstrações Financeiras de 31/12/2016 e de acordo com o conceito contábil de consolidação. O faturamento no Brasil se refere à J&F, enquanto o faturamento no mundo inclui todas as controladas (inclusive aquelas localizadas no exterior).

Requerentes A:

Pul Argentina, Frigomerc e Pulsa são subsidiárias integrais da Minerva S.A. O organograma contendo a estrutura corporativa do grupo Minerva encontra-se anexo. (Doc. 01).

Requerente B:

As Empresas-Alvo são controladas direta ou indiretamente pela JBS, a qual faz parte, em última instância, do Grupo J&F.

Segue, abaixo, estrutura societária da **JBS**³:

Acionistas	Nº de Ações	%
FB Participações AS e Banco Original	1.154.456.613	42,31%
BNDES Participações S.A. – BNDESPAR	581.661.101	21,32%
Minoritários	967.322.698	35,44%
Ações em Tesouraria	25.307.000	0,93%

II.6. Informe a nacionalidade de origem dos grupos econômicos indicados no item II.5.**Requerentes A:**

Brasileira.

Requerente B:

Brasileira.

II.7. Informe as operações realizadas durante os últimos cinco anos, pelas pessoas listadas no item II.5, e as respectivas decisões do CADE, quando for o caso.

³ Disponível em: <http://jbss.infoinvest.com.br/static/ptb/composicao-acionaria-e-societaria.asp?idioma=ptb>

Requerentes A:

Grupo Minerva

- Ato de Concentração nº 08700.000658/2014-40. Minerva S.A. e BRF S.A. Aquisição pela Minerva de duas plantas frigoríficas pertencentes à BRF, localizadas no Mato Grosso. Como parte do pagamento, BRF obteve participação minoritária na Minerva de, aproximadamente, 16.77%. O CADE aprovou a operação em 20 de Agosto de 2014, condicionado à celebração de Acordo em Controle de Concentração.
- Ato de Concentração nº 08700.004716/2014-04. Minerva S.A. e BRF S.A. Contrato celebrado entre BRF S.A e Minerva S.A., cujo objeto é a atividade de abate e desossa de gado no estado do Mato Grosso. O CADE aprovou a operação em 25 de junho de 2014, condicionada à celebração de Acordo em Controle de Concentração.
- Ato de Concentração nº 08700.012637/2015-58. Minerva Indústria e Comercio de Alimentos S.A. e Asperbras Empreendimentos Imobiliários Ltda.. Arrendamento, pela Minerva, de um complexo industrial frigorífico localizado no município de Araçatuba/SP, de propriedade da Asperbras. Em 21 de janeiro de 2016, o CADE aprovou a operação sem restrições.
- Ato de Concentração nº 08700.007549/2016-15. Minerva S.A. e acionistas da Frisa Frigorífico Rio Doce S.A. Contrato celebrado entre Minerva S.A. e os acionistas da Frisa Frigorífico Rio Doce S.A., cujo objeto é a aquisição da totalidade das ações ordinárias com direito a voto da Frisa, incluindo suas duas subsidiárias, pela Minerva, bem como todos os ativos utilizados no negócio de abate de bovinos e processamento de carnes. Apesar de aprovada sem restrições pelo CADE em 28 de novembro de 2016, o negócio não se concretizou em razão do não preenchimento, pelos vendedores, das condições precedentes contidas no “Contrato de Compra e Venda de Ações e Outras Avenças”.

Requerente B:

As Empresas-Alvo não participaram de nenhuma operação notificada ao CADE nos últimos 5 (cinco) anos

Para fins de completude, a JBS informa que, segundo seu melhor entendimento, as seguintes operações do Grupo J&F foram notificadas:

- Ato de Concentração nº 08012.012023/2011-09. Aquisição, pela Flora, de ativos relacionados à produção e comercialização de sabão em pó, detergentes líquidos e inseticidas antes detidos pela Hypermarchas. Aprovado pelo CADE em 25 de janeiro de 2012.
- Ato de Concentração nº 08012.002149/2012-48. Aquisição, pela JBS, de unidade frigorífica previamente detida pela MJE Administração de Bens Ltda. Aprovado pelo CADE em 17 de abril de 2013.
- Ato de Concentração nº 08012.002148/2012-01. Aquisição, pela JBS, de unidade frigorífica previamente detida pela JEMA Participações Ltda. Aprovado pelo CADE em 17 de abril de 2013.
- Ato de Concentração nº 08012.003367/2012-08. Aquisição, pela JBS, de unidades frigoríficas previamente detidas por FR Participações Ltda. Aprovado pelo CADE em 17 de abril de 2013.
- Ato de Concentração nº 08012.005963/2012-14. Locação pela, JBS, de ativos da DouxFrangosul. Aprovado pelo CADE em 29 de agosto de 2012.
- Ato de Concentração nº 08700.004226/2012-46. Aquisição, pela JBS, de unidade frigorífica em Ponta Porã/MS e de dois centros de distribuição localizados em São José dos Pinhais/PR e em Itajaí/SC e pertencentes à Tiroleza Alimentos Ltda. e

Rodo GS – Transportes e Logística Ltda. Aprovado pelo CADE em 17 de abril de 2013.

- Ato de Concentração nº 08700.004230/2012-12. Aquisição, pela JBS, de unidade frigorífica em Juara/MT e de unidade de curtume em Colider/MT, previamente detida pela SSB Administração e Participações Ltda. Aprovado pelo CADE em 17 de abril de 2013.
- Ato de Concentração nº 08700.000538/2013-61. Aquisição, pela JBS Aves Ltda., dos ativos ou totalidade de ações da Agrovêneto S.A. Indústria de Alimentos. Aprovado pela Superintendência-Geral do CADE em 7 de fevereiro de 2013.
- Ato de Concentração nº 08700.001936/2013-03. Aquisição do Canal Rural Produções Ltda. pela J&F Investimentos S.A. Aprovado pela Superintendência-Geral do CADE em 13 de março de 2013.
- Ato de Concentração nº 08700.002148/2013-26. Subscrição de novas ações da Itambé Alimentos S.A. pela Vigor Alimentos S.A. Aprovado pela Superintendência-Geral do CADE em 27 de maio de 2013.
- Ato de Concentração nº 08700.004337/2013-33. Aquisição pela JBS de unidade frigorífica localizada em Ana Rech/RS previamente detida pela BRF S.A. Aprovado pela Superintendência-Geral do CADE em 3 de junho de 2013.
- Ato de Concentração nº 08700.004778/2013-35. Cessão e transferência de marcas e fundo de comércio pela Bracol Holding Ltda. à J&F Investimentos S.A. Em análise pelo CADE.
- Ato de Concentração nº 08700.006153/2013-08. Aquisição pela JBS da unidade de negócios Seara Brasil previamente detida pela Marfrig Alimentos S.A. Aprovado pela Superintendência-Geral do CADE em 12 de setembro de 2013.

- Ato de Concentração nº 08700.010688/2013-83. Arrendamento pela JBS de unidades frigoríficas pertencentes à Rodopa Indústria e Comércio de Alimentos Ltda. e Forte Empreendimentos e Participações Ltda. Aprovado pelo Tribunal do CADE em 20 de agosto de 2014.
- Ato de Concentração nº 08700.000811/2014-39. Aquisição pela JBS da totalidade das quotas representativas do capital social de Comércio e Indústria de Massas Alimentícias Massa Leve Ltda. e de aquisição de imóvel detido pela RTPAR Empreendimentos Imobiliários Ltda. localizado em Rio Grande da Serra/SP. Aprovado pela Superintendência Geral do CADE em 30 de maio de 2014.
- Ato de Concentração nº 08700.002097/2014-13. Aquisição pela JBS da totalidade das ações representativas do capital social da Frinal S/A – Frigorífico e Integração Avícola. Aprovado pela Superintendência-Geral do CADE em 4 de abril de 2014.
- Ato de Concentração nº 08700.004988/2014-04. Aquisição pela JBS Aves Ltda. da totalidade das ações representativas do capital social da DBF Participações Societárias Ltda.. Aprovado pela Superintendência-Geral do CADE em 21 de julho de 2014.
- Ato de Concentração nº 08700.006457/2014-56. Aquisição pela Seara Alimentos Ltda. dos ativos da Céu Azul Alimentos Ltda., Céu Azul Avicultura Ltda., PAFIR – Agropecuária e Participações Ltda. e F.M. Agropecuária e Participações Societárias Ltda. Aprovado pela Superintendência-Geral do CADE em 6 de outubro de 2014.
- Ato de Concentração nº 08700.008009/2014-97. Aquisição pela JBS S.A. da Tyson do Brasil Alimentos Ltda.. Aprovado pela Superintendência-Geral do CADE em 24 de outubro de 2014.

- Ato de Concentração nº 08700.009055/2014-03. Aquisição pela Vigor Alimentos S.A. de 50% das ações representativas do capital social da Dan Vigor, anteriormente detidas pela Arla Foods International S.A. Aprovado pela Superintendência-Geral do CADE em 19 de novembro de 2014.
- Ato de Concentração nº 08700.010549/2014-30. Aquisição pela JBS Aves Ltda. da AMSE02 Participações Ltda., sociedade que detém a integralidade do capital social das empresas Big Frango Indústria e Comércio de Alimentos Ltda., Nutribig Administração e Participações Sociais S.A. e Agrícola Jandelle S.A. Aprovado pela Superintendência-Geral do CADE em 14 de janeiro de 2015.
- Ato de Concentração nº 08700.000763/2015-60. Aquisição pela J&F Investimentos S.A. e pela Zetta Lighting S.A. das quotas da Empresa Produtora de Energia Ltda. e da GasOcidente do Mato Grosso Ltda. Aprovado pela Superintendência-Geral do CADE em 26 de fevereiro de 2015.
- Ato de Concentração nº 08700.005069/2015-39. Aquisição pela Seara Alimentos Ltda. da integralidade do capital social da Anhambi Alimentos Norte Ltda. Aprovado pela Superintendência-Geral do CADE em 22 de maio de 2015.
- Ato de Concentração nº 08700.011001/2015-99. Aquisição pela Seara Alimentos Ltda. de ativos pertencentes à Agrodanieli Indústria e Comércio Ltda.. Aprovado pela Superintendência-Geral do CADE em 3 de dezembro de 2015.
- Ato de Concentração nº 08700.011342/2015-64. Aquisição pela JBS S.A. de ativos pertencentes à Premium Foods Brasil S.A. Aprovado pela Superintendência-Geral do CADE em 9 de dezembro de 2015.

- Ato de Concentração nº 08700.011535/2015-15. Aquisição pela J&F Investimentos S.A. do controle societários da Alpargatas S.A. Aprovado pela Superintendência-Geral do CADE em 4 de dezembro de 2015.
- Ato de Concentração nº 08700.006290/2016-95. Arrendamento pela Bertin S.A. de duas unidades de curtume pertencentes a Xinguleder Couros Ltda. Arquivado pelo Tribunal do CADE em 28 de novembro de 2016.
- Ato de Concentração nº 08700.006284/2016-38. Arrendamento pela JBS Aves Ltda. de imóveis em Morro Grande/SC pertencentes à Tramonto Agroindustrial S/A. Aprovado pela Superintendência-Geral do CADE em 29 de setembro de 2016.

Além dos Atos de Concentração indicados acima, as seguintes operações, não notificadas ao Sistema Brasileiro de Defesa da Concorrência, foram aprovadas pelo CADE em Sessão de Julgamento realizada em 17 de abril de 2013 e multadas em virtude da intempestividade da submissão:

- Contrato de arrendamento de unidade frigorífica em Rio Branco/AC celebrado com Pinheiros e Medeiros Indústria e Comércio de Carnes e Derivados e Serviços Ltda.;
- Contratos de arrendamento de unidades frigoríficas em Cuiabá/MT e São José dos Quatro Marcos/MT celebrados com Quatro Marcos Ltda.;
- Contrato de arrendamento de unidades de curtume celebrado com BMZ Couros Ltda.;
- Contratos de arrendamento de unidades frigoríficas em Várzea Grande/MT e Juara/MT e aquisição de unidade frigorífica em Matupá/MT celebrados com Pantanal Indústria e Comércio de Carnes Ltda. e outros;

- Contratos de arrendamento de unidades frigoríficas em Colíder/MT e Juína/MT celebrados com FR Participações Ltda.;
- Contrato de arrendamento de unidade frigorífica em Coxim/MS celebrado com River Alimentos Ltda.; e
- Contrato de arrendamento de unidades frigoríficas em Eldorado dos Carajás/PA, Altamira/PA, Açailândia/MA e Novo Repartimento/PA celebrado com Distribuidora de Carnes Equatorial Ltda.

II.8. Informe todas as atividades econômicas desempenhadas pelas partes diretamente envolvidas na operação, no Brasil, indicando o faturamento bruto obtido com cada uma das atividades no ano fiscal anterior ao da apresentação da notificação. Classifique-as segundo a CNAE 2.0 a 7 dígitos ou versão mais atual.

Requerentes A:

Pul Argentina não é ativa no território brasileiro. Frigomerc e Pulsa são ativas no Brasil apenas através da exportação de pequenos volumes de carne bovina *in natura*.

Sociedade	CNAE	Descrição	Faturamento (2016)
Frigomerc	4634-6/01	Comercio atacadista de carnes bovinas e suínas e derivados	[Acesso Restrito]

Sociedade	CNAE	Descrição	Faturamento (2016)
Pulsa	4634-6/01	Comercio atacadista de carnes bovinas e	[Acesso Restrito]

		suínas e derivados	
--	--	--------------------	--

Requerente B:

Conforme informado, as atividades das Empresas-Alvo no Brasil se limitaram à exportação de uma pequena quantidade de carne bovina *in natura* ([Acesso Restrito], em 2016).

A JBS, por sua vez, desempenha as seguintes atividades:

Sociedade	CNAE / Descrição
JBS S.A.	10.11-2-01 - Frigorífico - abate de bovinos 10.13-9-01 - Fabricação de produtos de carne 10.13-9-02 - Preparação de subprodutos do abate 49.30-2-02 - Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, intermunicipal, interestadual e internacional 49.30-2-01 - Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, municipal 15.10-6-00 - Curtimento e outras preparações de couro 46.23-1-02 - Comércio atacadista de couros, lãs, peles e outros subprodutos não-comestíveis de origem animal 20.63-1-00 - Fabricação de cosméticos, produtos de perfumaria e de higiene pessoal 47.72-5-00 - Comércio varejista de cosméticos, produtos de perfumaria e de higiene pessoal 46.46-0-01 - Comércio atacadista de cosméticos e produtos de perfumaria 20.61-4-00 - Fabricação de sabões e detergentes sintéticos 20.62-2-00 - Fabricação de produtos de limpeza e polimento 46.49-4-08 - Comércio atacadista de produtos de higiene, limpeza e conservação domiciliar 19.32-2-00 - Fabricação de biocombustíveis, exceto álcool 20.29-1-00 - Fabricação de produtos químicos orgânicos não especificados anteriormente 20.99-1-99 - Fabricação de outros produtos químicos não especificados anteriormente 46.23-1-99 - Comércio atacadista de matérias-primas agrícolas não especificadas anteriormente 46.22-2-00 - Comércio atacadista de soja

A JBS é controladora direta ou indireta das seguintes empresas com atividades no Brasil, além das Empresas-Alvo:

Sociedade	CNAE / Descrição
Agil Armazéns Gerais Imbituba Ltda.	52.11-7-99 - Depósitos de mercadorias para terceiros, exceto armazéns gerais e guarda-móveis
Agrícola Jandelle S.A.	10.12-1-01 - Abate de aves 01.55-5-01 - Criação de frangos para corte 01.55-5-02 - Produção de pintos de um dia 01.55-5-03 - Criação de outros galináceos, exceto para corte 01.55-5-05 - Produção de ovos 02.10-1-01 - Cultivo de eucalipto 10.11-2-01 - Frigorífico - abate de bovinos 10.11-2-03 - Frigorífico - abate de ovinos e caprinos 10.11-2-04 - Frigorífico - abate de bufalinos 10.12-1-03 - Frigorífico - abate de suínos 10.13-9-01 - Fabricação de produtos de carne 10.13-9-02 - Preparação de subprodutos do abate 10.66-0-00 - Fabricação de alimentos para animais 25.11-0-00 - Fabricação de estruturas metálicas 41.20-4-00 - Construção de edifícios 46.22-2-00 - Comércio atacadista de soja 46.23-1-99 - Comércio atacadista de matérias-primas agrícolas não especificadas anteriormente 46.32-0-01 - Comércio atacadista de cereais e leguminosas beneficiados 46.32-0-02 - Comércio atacadista de farinhas, amidos e féculas 46.33-8-02 - Comércio atacadista de aves vivas e ovos 46.34-6-01 - Comércio atacadista de carnes bovinas e suínas e derivados
Seara Norte Alimentos Ltda.	10.12-1-01 - Abate de aves 01.55-5-05 - Produção de ovos 10.13-9-02 - Preparação de subprodutos do abate 10.13-9-01 - Fabricação de produtos de carne 10.66-0-00 - Fabricação de alimentos para animais 01.55-5-02 - Produção de pintos de um dia 46.39-7-01 - Comércio atacadista de produtos alimentícios em geral 82.99-7-99 - Outras atividades de serviços prestados principalmente às empresas não especificadas anteriormente
Baumhardt Comércio e Participações Ltda.	70.20-4-00 - Atividades de consultoria em gestão empresarial, exceto consultoria técnica específica 85.50-3-01 - Administração de caixas escolares 85.50-3-02 - Atividades de apoio à educação, exceto caixas escolares
Beef Snacks Brasil Indústria e Comércio Alimentos S.A.	10.13-9-01 - Fabricação de produtos de carne 52.11-7-99 - Depósitos de mercadorias para terceiros, exceto armazéns gerais e guarda-móveis 10.32-5-99 - Fabricação de conservas de legumes e outros vegetais,

	exceto palmito 46.34-6-01 - Comércio atacadista de carnes bovinas e suínas e derivados 10.11-2-01 - Frigorífico - abate de bovinos
Big Frango Indústria e Comércio de Alimentos Ltda.	10.66-0-00 - Fabricação de alimentos para animais 10.13-9-02 - Preparação de subprodutos do abate 46.81-8-03 - Comércio atacadista de combustíveis de origem vegetal, exceto álcool carburante 10.43-1-00 - Fabricação de margarina e outras gorduras vegetais e de óleos não-comestíveis de animais 46.87-7-02 - Comércio atacadista de resíduos e sucatas não-metálicos, exceto de papel e papelão
Braslo Produtos de Carnes Ltda.	10.13-9-01 - Fabricação de produtos de carne 10.96-1-00 - Fabricação de alimentos e pratos prontos 10.61-9-02 - Fabricação de produtos do arroz 10.99-6-99 - Fabricação de outros produtos alimentícios não especificados anteriormente 46.39-7-01 - Comércio atacadista de produtos alimentícios em geral 82.11-3-00 - Serviços combinados de escritório e apoio administrativo 64.63-8-00 - Outras sociedades de participação, exceto holdings
Brazservice Wet Leather S.A.	15.10-6-00 - Curtimento e outras preparações de couro
DaGranja Agroindústria Ltda.	82.11-3-00 - Serviços combinados de escritório e apoio administrativo 64.63-8-00 - Outras sociedades de participação, exceto holding
Dan Vigor Indústria e Comércio de Laticínios Ltda.	10.52-0-00 - Fabricação de laticínios 46.31-1-00 - Comércio atacadista de leite e laticínios 10.43-1-00 - Fabricação de margarina e outras gorduras vegetais e de óleos não-comestíveis de animais 10.42-2-00 - Fabricação de óleos vegetais refinados, exceto óleo de milho 10.51-1-00 - Preparação do leite 46.37-1-03 - Comércio atacadista de óleos e gorduras 46.39-7-01 - Comércio atacadista de produtos alimentícios em geral 10.99-6-99 - Fabricação de outros produtos alimentícios não especificados anteriormente 10.33-3-02 - Fabricação de sucos de frutas, hortaliças e legumes, exceto concentrados 10.95-3-00 - Fabricação de especiarias, molhos, temperos e condimentos 10.94-5-00 - Fabricação de massas alimentícias
Enersea Com. de Energia Ltda.	35.13-1-00 - Comércio atacadista de energia elétrica 64.63-8-00 - Outras sociedades de participação, exceto holdings
Excelsior Alimentos S.A.	10.13-9-01 - Fabricação de produtos de carne 10.13-9-02 - Preparação de subprodutos do abate 10.43-1-00 - Fabricação de margarina e outras gorduras vegetais e de óleos não-comestíveis de animais

	10.94-5-00 - Fabricação de massas alimentícias 10.96-1-00 - Fabricação de alimentos e pratos prontos 10.99-6-99 - Fabricação de outros produtos alimentícios não especificados anteriormente 01.54-7-00 - Criação de suínos 68.21-8-01 - Corretagem na compra e venda e avaliação de imóveis 49.30-2-01 - Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, municipal 46.34-6-01 - Comércio atacadista de carnes bovinas e suínas e derivados 46.31-1-00 - Comércio atacadista de leite e laticínios 46.34-6-02 - Comércio atacadista de aves abatidas e derivados 46.34-6-99 - Comércio atacadista de carnes e derivados de outros animais 46.37-1-05 - Comércio atacadista de massas alimentícias 46.37-1-99 - Comércio atacadista especializado em outros produtos alimentícios não especificados anteriormente 46.39-7-01 - Comércio atacadista de produtos alimentícios em geral 46.39-7-02 - Comércio atacadista de produtos alimentícios em geral, com atividade de fracionamento e acondicionamento associada 10.52-0-00 - Fabricação de laticínios
FRS S.A. Agro Avícola Industrial	10.12-1-01 - Abate de aves
Itambé Alimentos S.A.	10.52-0-00 - Fabricação de laticínios 46.31-1-00 - Comércio atacadista de leite e laticínios
JBS Aves Ltda.	10.12-1-01 - Abate de aves 10.13-9-01 - Fabricação de produtos de carne 10.13-9-02 - Preparação de subprodutos do abate 10.32-5-99 - Fabricação de conservas de legumes e outros vegetais, exceto palmito 01.55-5-05 - Produção de ovos 01.55-5-03 - Criação de outros galináceos, exceto para corte 10.66-0-00 - Fabricação de alimentos para animais 01.55-5-02 - Produção de pintos de um dia 10.12-1-03 - Frigorífico - abate de suínos 01.54-7-00 - Criação de suínos 01.55-5-01 - Criação de frangos para corte 46.34-6-01 - Comércio atacadista de carnes bovinas e suínas e derivados 46.34-6-02 - Comércio atacadista de aves abatidas e derivados 52.11-7-01 - Armazéns gerais - emissão de warrant 52.11-7-99 - Depósitos de mercadorias para terceiros, exceto armazéns gerais e guarda-móveis 82.11-3-00 - Serviços combinados de escritório e apoio administrativo 82.19-9-99 - Preparação de documentos e serviços especializados de apoio administrativo não especificados anteriormente 46.37-1-05 - Comércio atacadista de massas alimentícias

	46.37-1-99 - Comércio atacadista especializado em outros produtos alimentícios não especificados anteriormente 74.90-1-04 - Atividades de intermediação e agenciamento de serviços e negócios em geral, exceto imobiliários
JBS Confinamento Ltda.	JBS Embalagens Metálicas Ltda. 25.91
JBS Embalagens Metálicas Ltda.	25.91-8-00 - Fabricação de embalagens metálicas 46.34-6-01 – Comércio atacadista de carnes bovinas e suínas e derivados 10.32-5-99 – Fabricação de conservas de legumes e outros vegetais, exceto palmito 10.11-2-01 – Frigorífico – abate de bovinos 33.19-8-00 – Manutenção e reparação de equipamentos e produtos não especificados anteriormente
Macedo Agroindustrial	82.11-3-00 - Serviços combinados de escritório e apoio 64.63-8-00 - Outras sociedades de participação, exceto holdings 66.19-3-02 - Correspondentes de instituições financeiras
MBL Alimentos S.A.	82.11-3-00 - Serviços combinados de escritório e apoio administrativo
Meat Snack Partners do Brasil Ltda.	10.13-9-01 - Fabricação de produtos de carne 46.37-1-99 - Comércio atacadista especializado em outros produtos alimentícios não especificados anteriormente 74.90-1-04 - Atividades de intermediação e agenciamento de serviços e negócios em geral, exceto imobiliários
Midtown Participações Ltda.	64.63-8-00 – Outras sociedades de participação, exceto holdings
Seara Alimentos Ltda.	82.11-3-00 – Serviços combinados de escritório e apoio administrativo 64.63-8-00 – Outras sociedades de participação, exceto holdings 49.30-2-02 – Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, intermunicipal, interestadual e internacional 66.19-3-02 – Correspondentes de instituições financeiras 33.12-1-02 – Manutenção e reparação de aparelhos e instrumentos de medida, teste e controle 46.34-6-01 - Comércio atacadista de carnes bovinas e suínas e derivados (abate de aves, suínos e indústria de alimentos)
Vigor Alimentos S.A.	10.99-6-99 - Fabricação de outros produtos alimentícios não especificados anteriormente 10.99-6-99 - Fabricação de outros produtos alimentícios não especificados anteriormente 46.31-1-00 - Comércio atacadista de leite e laticínios 47.21-1-03 - Comércio varejista de laticínios e frios
MOPA Empreendimentos e Participações S.A.	64.62-0-00 - Holdings de instituições não financeiras.
BR Frango Alimentos Ltda.	10.12-1-01 - Abate de aves; 10.66-0-00 - Fabricação de alimentos para animais; 01.55-5-01 - Criação de frangos para corte;

	01.55-5-02 - Produção de pintos de um dia; 01.55-5-03 - Criação de outros galináceos, exceto para corte; 01.55-5-05 - Produção de ovos; 75.00-1-00 - Atividades veterinárias;
Rema do Brasil Investimentos e Participações Ltda	64.62-0-00 - Holdings de instituições não-financeiras 68.10-2-02 - Aluguel de imóveis próprios

Para fins de completude, a JBS apresenta, em documento anexo (Doc. 02), a lista das empresas do Grupo J&F, de acordo com seu melhor entendimento. A JBS ressalta, no entanto, que as informações referentes às demais empresas do Grupo J&F não são relevantes para a presente análise, haja vista que: (i) a JBS é a parte vendedora; (ii) todas as informações referentes às Empresas-Alvo foram devidamente incluídas no formulário de notificação.

II.9. Informe todas as atividades econômicas desempenhadas pelas demais empresas que fazem parte dos grupos econômicos envolvidos na operação, no Brasil. Classifique-as segundo a CNAE 2.0 a 7 dígitos ou versão mais atual.

Requerentes A:

Grupo Minerva

Empresa	CNAE	Atividades
Minerva S.A.	1013-9/01	Fabricação de produtos de carne
	1011-2/01	Frigorifico - Abate de bovinos
	4634-6/01	Comercio atacadista de carnes bovinas e suínas e derivados
	4634-6/02	Comercio atacadista

		de aves abatidas e derivados
	4634-6/99	Comercio atacadista de carnes e derivados de outros animais
	5211-7/99	Depósitos de mercadorias para 3, exceto armazéns gerais
	4639-7/01	Comercio atacadista de produtos alimentícios em geral
	4633-8/01	Comercio atacadista de frutas, verduras, raízes, tubérculos, hortaliças e legumes frescos
	1013.9/02	Preparação de subprodutos do abate
	1510-6/00	Curtimento e outras preparação de couro
	4623-1/02	Comercio atacadista de couros, lãs, peles e outros subprodutos não-comestíveis de

		origem animal
	1932-2/00	Biodiesel
	4623-1/01	Comercio atacadista de animais vivo
Minerva Dawn Farms Indústria e Comércio de Proteínas S/A	10.99-6-99	Fabricação de outros produtos alimentícios não especificados anteriormente
	52.11-7-99	Depósitos de mercadorias para terceiros, exceto armazéns gerais e guarda-móveis
Minerva Log S/A	52.31-1-02	Atividades do Operador Portuário
	50.30-1-01	Navegação de apoio marítimo
	50.30-1-02	Navegação de apoio portuário
	50.12-2-01	Transporte marítimo de longo curso - Carga
	52.32-0-00	Atividades de agenciamento marítimo
	52.50-8-02	Atividades de despachantes

		aduaneiros
	52.50-8-05	Operador de transporte multimodal - OTM
	52.12-5-00	Carga e descarga
	52.11-7-99	Depósitos de mercadorias para terceiros, exceto armazéns gerais e guarda-móveis
	33.17-1-01	Manutenção e reparação de embarcações e estruturas flutuantes
	50.99-8-99	Outros transportes aquaviários não especificados anteriormente
	49.30-2-02	Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, intermunicipal, interestadual e internacional
Transminerva Ltda.	49.30-2-02	Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e

		mudanças, intermunicipal, interestadual e internacional
Loin Investments Administradora de Carteiras Ltda.	66.30-4-00	Atividades de administração de fundos por contrato ou comissão
CSAP - Companhia Sul Americana de Pecuária S.A.	01.51-2-01	Criação de bovinos para corte
Mato Grosso Bovinos S.A.	10.13-9-01	Fabricação de produtos de carne
	10.11-2-01	Frigorífico - abate de bovinos
	46.23-1-01	Comércio atacadista de animais vivos
	01.51-2-01	Criação de bovinos para corte
Minerva Alimentos	10.11-2-01	Frigorífico - abate de bovinos.
	46.34-6-01	Comércio atacadista de carnes bovinas e suínas e derivados.
CSAP - Companhia Sul Americana de Pecuária S.A	01.51-2-01	Criação de Bovinos para Corte
	46.23-1-01	Comércio Atacadista

		de animais vivos
	46.23-1-09	Comércio atacadista de alimentos para animais

Requerente B:

Vide item II.8 acima.

II.10. Forneça uma lista de todas as empresas com atividades no território nacional, segundo CNAE 2.0 a 7 dígitos ou versão mais atual, que sejam horizontal ou verticalmente relacionadas às atividades objeto da operação, nas quais pelo menos um dos integrantes do grupo detenha participação igual ou superior a 10% no capital social ou votante. Na resposta, apresente também o organograma da estrutura societária das empresas que se enquadram nesse critério.

Requerentes A:

As empresas encontram-se relacionadas no item II.9, acima.

Requerente B:

As empresas encontram-se relacionadas no item II.9, acima.

II.11. No que diz respeito às empresas referidas nas respostas aos itens II.5 e II.10, forneça uma lista dos membros dos seus órgãos de gestão que sejam igualmente membros dos órgãos de gestão ou de fiscalização de quaisquer outras empresas atuantes nas mesmas atividades econômicas, conforme CNAE 2.0 a 7 dígitos, indicando tais empresas.

Requerente A:

No melhor conhecimento do grupo Minerva, nenhum membro dos órgãos de gestão do grupo ocupa cargo de gestão ou de fiscalização em qualquer outra empresa, fora do grupo Minerva, que possua atividades no segmento envolvido no negócio pretendido.

Requerente B:

No melhor conhecimento da JBS, nenhum membro dos seus órgãos de gestão ou dos de suas controladas ocupa cargo de gestão ou de fiscalização em qualquer outra empresa que possua atividades no segmento envolvido no negócio pretendido.

ETAPA III – ELEMENTOS RELATIVOS À OPERAÇÃO

III.1. Informe se esta notificação refere-se à primeira apresentação. Caso negativo, informe o motivo pelo qual o ato está sendo reapresentado/emendado.

Trata-se da primeira notificação da pretendida operação.

III.2. Descreva a operação notificada, indicando:

(a) Se a operação projetada consiste em um(a):

1.fusão;

2.aquisição de controle;

3.aquisição de quotas/ações sem aquisição de controle;

4.consolidação de controle;

5.aquisição de ativos;

6.incorporação;

7.joint venture clássica (criação de empresa para explorar outro mercado);

8.joint venture concentracionista (criação de empresa para explorar mercado já explorado pelas empresas associadas);

9.outra forma de operação não coberta pelas alternativas anteriores (especificar);

Item 2. O pretendido negócio trata da aquisição pelas empresas Pul Argentina S.A., Frigomerc S.A. e Pulsa S.A da totalidade do capital das empresas JBS Argentina S.A., JBS Paraguay S.A., Industria Paraguaya Frigorífica S.A. e Frigorífico Canelones S.A.

(b) Se a operação abrange, total ou parcialmente, as atividades das partes;

O negócio pretendido envolve todas as atividades das Empresas-Alvo.

(c) O valor da operação e a forma de pagamento;

O valor do negócio será de US\$ 300.000.000,00, nos termos do Capítulo 3 do *Anexo I – Termos e Condições do Contrato da Oferta 0001/2017*.

(d) No caso de aquisição de ativos, todos esses ativos, tangíveis e/ou intangíveis. No caso dos ativos tangíveis, indicar também suas localizações (endereço e CEP);

O negócio pretendido compreende a totalidade do capital das empresas JBS Argentina S.A., JBS Paraguay S.A., Industria Paraguaya Frigorífica S.A. e Frigorífico Canelones S.A.

(e) No caso de aquisição de participação societária, o dispositivo da Seção III desta resolução no qual a operação se enquadra;

Trata-se de aquisição da totalidade do capital das empresas JBS Argentina S.A, JBS Paraguay S.A., Industria Paraguaya Frigorífica S.A. e Frigorífico Canelones S.A.

(f) A estrutura societária da empresa alvo, antes e após a realização da operação, ou da nova empresa formada. As informações deste item devem ser ilustradas com a utilização de mapas, organogramas ou diagramas.

A estrutura societária das Empresas-Alvo antes e depois da presente operação está relacionada abaixo:





III.3. Informe as demais jurisdições em que a presente operação foi ou será apresentada, bem como a(s) data(s) da(s) notificação(ões).

Até o momento, o negócio pretendido também será notificado no Paraguai e no Uruguai. Entretanto, a avaliação de eventual submissão em outras jurisdições ainda se encontra em curso.

III.4. Especifique se a operação está sujeita a aprovação de outros órgãos reguladores no Brasil ou no exterior.

Não.

III.5. Descreva a justificativa econômica e/ou estratégica para a operação.

Para o grupo Minerva o negócio pretendido constitui uma oportunidade estratégica de complementação de suas operações e representa mais um passo em sua diversificação geográfica na América do Sul.

Com o negócio pretendido, a JBS utilizará os recursos obtidos com a transação para diminuir sua alavancagem financeira.

III.6. Informe se a operação contempla cláusulas restritivas à concorrência (por exemplo, cláusulas de não concorrência ou de exclusividade). Caso afirmativo, apresentar tais cláusulas, indicando sua localização nos documentos relativos à operação, bem como sua justificativa econômica.

[Acesso Restrito]

ETAPA IV – DOCUMENTAÇÃO

IV.1. Apresente cópia da versão final ou mais recente de todos os instrumentos contratuais relativos à realização da operação, listando os respectivos anexos relevantes para a análise antitruste.

Encontra-se anexa a cópia autenticada da *Oferta 0001/2017*, bem como de seu *Anexo I – Termos e Condições do Negócio* e seus demais anexos (Doc. 03).

IV.2. Apresente cópias de acordos de não concorrência e de acionistas, se houver.

Não há.

IV.3. Apresente uma lista contendo a relação de todos os demais documentos que tenham sido criados em decorrência da operação.

De acordo com a Cláusula 11.4., até a Data do Fechamento, o Frigorífico Canelones S.A. deverá celebrar um “*Contrato de Fornecimento de Couro*” por meio do qual fornecerá couro para Afiliadas da JBS no Uruguai.

IV.4. Apresente cópia mais recente do relatório anual e/ou das demonstrações financeiras auditadas das partes diretamente envolvidas na operação e dos respectivos grupos econômicos.

Grupo Minerva:

As demonstrações financeiras da **Pul Argentina, Frigomerc S.A.** e **Pulsa S.A.** encontram-se anexas (Doc. 4).

O relatório anual do grupo **Minerva** encontra-se disponível no site: http://ri.minervafoods.com/minerva2012/web/conteudo_pt.asp?tipo=40384&id=0&idio=0&conta=28&submenu=0&img=0&ano=2015. Se necessário, a Minerva providenciará cópia deste documento.

JBS:

O relatório anual da JBS está disponível no site: [http://jbss.foinvest.com.br/ptb/4069/JBS%20RAS%202016%20PT%20170502%20Fin al.pdf](http://jbss.foinvest.com.br/ptb/4069/JBS%20RAS%202016%20PT%20170502%20Final.pdf).

ETAPA V – DEFINIÇÃO DO(S) MERCADO(S) RELEVANTE(S)

V.1. Informe e descreva todas as linhas de produtos comercializados e/ou serviços prestados no Brasil pelas partes diretamente envolvidas na operação.

Requerentes A:

A Requerentes Frigomerc e Pulsa exportaram pequenos volumes de carne bovina *in natura* para o Brasil em 2016. A Pul Argentina não é ativa no território brasileiro.

Requerente B:

Para fins de análise de sobreposições entre as atividades das Requerentes, serão informadas, nas próximas etapas, as informações referentes às atividades e participações de mercado das Empresas-Alvo.

As Empresas-Alvo Argentina S.A, JBS Paraguay S.A., Industria Paraguaya Frigorífica S.A. e Frigorífico Canelones S.A. exportaram pequena quantidade de carne bovina *in natura* para o Brasil em 2016.

V.2. Informe todas as linhas de produtos comercializados e/ou serviços prestados no Brasil pelas demais empresas que fazem parte dos grupos econômicos envolvidos na operação.

Requerente A:

Vide item II.9, acima.

Requerente B:

Vide item II.9, acima.

V.3. Identifique todas as linhas de produtos e/ou serviços em que poderiam ser verificadas sobreposições horizontais, verticais e/ou complementares decorrentes da presente operação.

V.4. Indique todas as áreas geográficas atendidas por cada uma das empresas que ofertam linhas de produtos e/ou serviços identificados no item V.3 (caso a empresa não atenda todo o Brasil, especificar os municípios e/ou estados atendidos pela mesma).

V.5. Considerando as respostas dos itens V.3 e V.4, defina o(s) mercado(s) relevante(s) sob as dimensões produto e geográfica. Fundamente as definições adotadas, baseando-se nos seguintes fatores, na medida em que aplicáveis:

- a) substituíbilidade sob a ótica da demanda, levando em consideração, dentre os fatores considerados relevantes, a possibilidade de substituição frente a aumentos de preços entre marcas e/ou produtos ou serviços e entre outros produtos fora do mercado;
- b) substituíbilidade sob a ótica da oferta, levando em consideração, dentre outros fatores, aspectos técnico-operacionais, tecnologias, custos de instalação (inclusive custos irrecuperáveis) e possibilidade de redirecionamento de atividades;
- c) natureza e características dos produtos e/ou serviços;
- d) importância dos preços dos produtos e/ou serviços;
- e) perfil dos clientes (exemplo: renda, gênero, porte da firma, etc.) e dimensionamento do mercado desses clientes (quantidade vendida);
- f) preferências dos consumidores, prestando informações sobre fidelidade a marcas, forma e momentos de consumo, dentre outros fatores considerados relevantes;
- g) custos de distribuição/transporte;
- h) diferenças nas estruturas de oferta e/ou de preços entre áreas geográficas vizinhas;
- i) possibilidade de importações;
- j) jurisprudência do CADE;
- k) jurisprudência internacional;
- l) outros fatores.

V.6. Explique a relevância da diferenciação dos produtos e/ou serviços em termos de atributos ou qualidades, e a medida em que os produtos das partes são substitutos próximos.

As partes apresentam abaixo as respostas aos itens V.3, V.4 , V.5 e V.6, conjuntamente.

As empresas alvo JBS Argentina S.A, JBS Paraguay S.A., Industria Paraguaya Frigorífica S.A. e Frigorífico Canelones S.A. exportaram pequena quantidade de carne bovina *in natura* para o Brasil em 2016. O grupo Minerva é ativo na produção e comercialização de carne bovina *in natura* no Brasil, inclusive através de pequenas exportações das empresas compradoras Frigomerc S.A. e Pulsa S.A. Dessa forma, verifica-se a existência de pequena sobreposição horizontal no mercado de carne bovina *in natura* em decorrência do negócio pretendido.

A carne bovina *in natura*, produto exportado pelas Empresas-Alvo para o Brasil e onde se verifica pequena concentração horizontal com as atividades do grupo Minerva, é o resultado da desossa e porcionamento da carne de bovinos. A jurisprudência do CADE

define de forma reiterada⁴ carne bovina *in natura* como um mercado relevante em si mesmo e sua definição geográfica como nacional. Neste sentido, as informações abaixo consideraram o mercado relevante de produto como carne bovina *in natura* e sua definição geográfica como nacional.

As informações de mercado demonstram ser inexpressivo o efeito no mercado brasileiro do negócio ora notificado, e não resulta em nenhuma preocupação sob o ponto de vista da defesa da concorrência, principalmente, em razão do pequeno volume exportado pelas Empresas-Alvo para o território brasileiro.

⁴ Atos de Concentração n.ºs. 08012.007383/2008-85, 08012.008074/2009-11, 08700.006153/2013-08, 08700.000658/2014-40.

ETAPA VI- ESTRUTURA DE OFERTA

VI.1. Apresente uma estimativa da dimensão total do(s) mercado(s) relevante(s) identificado(s) no item V.5, em termos de valor (faturamento bruto) e de volume de vendas, no ano fiscal anterior à operação.

Observação: Para a estimativa de mercado nacional, considere: produção de total do produto/serviço no Brasil + importações – exportações.

De acordo com as informações disponibilizadas pelo Departamento de Agricultura dos Estados Unidos (*United States Department of Agriculture - USDA*), a demanda brasileira por carne bovina *in natura* foi de 7.652.000.000 de kg (incluindo importações) em 2016, representando, aproximadamente, R\$ 98.710.800.000,00⁵.

VI.2. Apresente total das vendas, em termos de valor (faturamento bruto) e volume, bem como uma estimativa das participações para cada uma das partes diretamente envolvidas na operação, no(s) mercado(s) relevante(s) identificado(s) no item V.5, no ano fiscal anterior à operação. Apresente dados segmentados para vendas cativas e vendas para clientes independentes, quando for o caso.

VI.3. Apresente o total das vendas, em termos de valor (faturamento bruto) e volume, bem como uma estimativa das participações das demais empresas integrantes dos respectivos grupos econômicos, no(s) mercado(s) relevante(s) identificado(s) no item V.5, no ano fiscal anterior à operação. Apresente dados segmentados para vendas cativas e vendas para clientes independentes⁶, quando for o caso.

Requerentes A:

As vendas de carne bovina *in natura* das Requerentes **Frigomerc** e **Pulsa**, foram exclusivamente através de exportação para o Brasil e se encontram na tabela abaixo. Esclarece-se que a empresa compradora Pul Argentina S.A. foi constituída em 2016 e não possui vendas para o Brasil.

Requerentes A:

Carne Bovina <i>in natura</i> – 2016				
Frigomerc	Volume (kg)	Market Share	Valor	Market Share
	[Acesso Restrito]	[Acesso	[Acesso Restrito]	[Acesso

⁵ Valor estimado considerando o preço médio de R\$ 12,90/kg de carne bovina *in natura*.

+		Restrito]		Restrito]
Pulsa*				

* Compreende volumes e valores exportados de carne bovina *in natura*, para o Brasil, pela **Frigomerc** ([Acesso Restrito], em termos de volume e [Acesso Restrito], em termos de valor) e **Pulsa** ([Acesso Restrito], em termos de volume e [Acesso Restrito], em termos de valor).

Apresenta-se, abaixo, o total das vendas de carne bovina *in natura* no mercado brasileiro pelo grupo Minerva:

Carne bovina <i>in natura</i> – 2016				
Grupo Minerva	Volume (kg)	Market share	Valor	Market share
	128.227.577	1,7%	R\$ 1.821.097.171,00	1,8%

Requerente B:

A tabela abaixo contém os valores e volumes de carne bovina *in natura* exportados pelas empresas alvo para o Brasil em 2016.

Carne Bovina <i>in natura</i> – 2016				
Empresas alvo*	Volume (kg)	Market Share	Valor	Market Share
	[Acesso Restrito]	[Acesso Restrito]	[Acesso Restrito]	[Acesso Restrito]

*Compreende volumes e valores exportados de carne bovina *in natura*, para o Brasil, pela **JBS Argentina** ([Acesso Restrito], em termos de volume e [Acesso Restrito], em termos de valor), **JBS Uruguai** ([Acesso Restrito], em termos de volume e [Acesso Restrito], em termos de valor) e **JBS Paraguai** ([Acesso Restrito], em termos de volume e [Acesso Restrito], em termos de valor).

Conforme se verifica, as vendas de carne bovina *in natura* das empresas alvo no mercado brasileiro são muito pequenas, representando, aproximadamente, 0-10% do volume e valor da carne bovina *in natura* comercializada no mercado brasileiro em 2016. Ademais, as próprias vendas de carne bovina *in natura* do grupo Minerva no mercado brasileiro são pequenas (o grupo Minerva é predominantemente exportador). Dessa forma não é necessária qualquer análise adicional para se concluir que o pretendido negócio não gera

qualquer preocupação no mercado brasileiro de carne bovina *in natura*, razão pela qual deve ser aprovado sem restrições.

VI.4. Apresente uma estimativa das participações de mercado, em termos de valor (faturamento bruto) e de volume de vendas, de todos os concorrentes (incluindo importadores) que detenham pelo menos 5% do(s) mercado(s) relevante(s) indicado(s) no item V.5, no ano fiscal anterior à operação. A partir dessas informações, forneça uma estimativa do HHI antes e após a concentração, bem como a diferença entre os dois (HHI).

Considerando a indisponibilidade de dados independentes e/ou públicos com a estimativa da estrutura do mercado brasileiro de carne bovina *in natura*, apresenta-se na tabela abaixo a melhor estimativa possível elaborada pela Minerva.

Concorrentes	Volume (kg)	Market Share	Valor (R\$)	Market Share
Marfrig	[Acesso Restrito]	0-10%	[Acesso Restrito]	0-10%
Navi Carnes	[Acesso Restrito]	0-10%	[Acesso Restrito]	0-10%
Grupo Minerva	128.227.577	0-10%	R\$ 1.821.097.171	0-10%
JBj (Mataboi)	[Acesso Restrito]	0-10%	[Acesso Restrito]	0-10%
Frigol	[Acesso Restrito]	0-10%	[Acesso Restrito]	0-10%
Empresas-alvo*	[Acesso Restrito]	0-10%	[Acesso Restrito]	0-10%
Outros	[Acesso Restrito]	80-90%	[Acesso Restrito]	80-90%
Total IBGE	[Acesso Restrito]	100%	[Acesso Restrito]	100%

Fonte: Estimativa interna do Minerva, considerando o volume total de abate e o peso médio da carcaça disponibilizado pelo IBGE, estimativa de volume de abate por concorrente (considerando sua capacidade instalada e estimativa de capacidade utilizada), estimativa de volume de carne bovina *in natura* obtida da carcaça. O valor estimado foi calculado considerando o preço médio de R\$ 12,90/kg de carne bovina *in natura*.

*Compreende volumes e valores exportados de carne bovina *in natura*, para o Brasil, pela JBS Argentina ([Acesso Restrito], em termos de volume e [Acesso Restrito], em termos de valor), JBS Uruguai ([Acesso Restrito], em termos de volume e [Acesso Restrito], em termos de valor) e JBS Paraguai ([Acesso Restrito], em termos de volume e [Acesso Restrito], em termos de valor).

Considerando o pequeno volume e valor exportado de carne bovina *in natura* pelas Empresas-Alvo (representando aproximadamente 0-10% de participação de mercado), o pretendido negócio irá resultar em alteração mínima do HHI.

Ante o exposto, resta claro que o negócio pretendido não irá resultar em nenhum efeito anticompetitivo no mercado brasileiro de carne bovina *in natura*, devendo ser aprovado sem restrições.

VI.5. Apresente nome, endereço completo, números de telefone e fax, e sítio eletrônico dos 5 (cinco) principais concorrentes identificados no item VI.4, para todos os mercados relevantes definidos no item V.5.

Principais Concorrentes	
Concorrentes	Contato
Marfrig	Endereço: Av. Brg. Faria Lima, 1912 - Pinheiros, São Paulo - SP, 01451-001. Telefone: (11) 3815-2274 Website: Website: www.marfrig.com.br
Navi Carnes	Pirapozinho - SP. Telefone: (18) 3269-9999 E-mail: atendimento@navicarnes.com.br Website: www.navicarnes.com.br
JBJ (Mataboi)	Endereço: Av. Rondon Pacheco, nº 3927 Cazeira - CEP: 38.408-404. Telefone: (34) 3221-2700 Website: Website: www.mataboi.com.br/Home/
Frigol	Endereço: Dr. Gabriel de Oliveira Rocha, 704 – Centro, CEP: 18.681-030 - Lençóis Paulista, SP. Telefone: (14) 3269-3900 Website: http://www.frigol.com.br/br/

VI.6. Apresente uma estimativa do valor e volume totais das importações relativas ao(s) mercado(s) relevante(s) identificados no item V.5, informando também:

- o valor, volume e as proporções de tais importações provenientes das partes;
- a existência de barreiras tarifárias ou de qualquer natureza, que possam afetar essas importações. Em caso afirmativo, explicar em que medida tais barreiras interferem nas condições de importação do(s) produto(s) e se são de caráter permanente ou temporário (nesse último caso, apresentar o período de validade de tais barreiras);
- uma estimativa da medida em que os custos de transporte e outros custos afetam essas importações.

De acordo com as informações disponibilizadas pelo USDA, o Brasil importou 66.000 kg em 2016, representando R\$ 1.122.000.000,00, ou seja, 0,9% da demanda total brasileira de carne bovina *in natura* em 2016 em volume e 1,1% em valor.

Não há barreiras tarifárias para importação de carne bovina *in natura*, todavia há regulamentações a serem cumpridas para tais importações. As empresas exportadoras devem estar devidamente habilitadas e com rótulos aprovados para que seja possível exportar para o Brasil. Ademais, todo produto deve ter anuência prévia ao embarque e inspeção do Ministério da Agricultura e Abastecimento na sua chegada ao Brasil.

Estima-se que o custo médio de internação (incluindo despesas e fretes) é de R\$ 0,593/kg.

Em 2016, **Frigomerc** e **Pulsa** exportaram [Acesso Restrito] de carne bovina *in natura* para o Brasil, o que representou [Acesso Restrito].

Por outro lado, **as Empresas-Alvo** exportaram para o Brasil [Acesso Restrito] de carne bovina *in natura*, o que representou [Acesso Restrito].

VI.7. Identifique todas as associações comerciais a que pertencem as partes, no Brasil, relativas ao(s) mercado(s) relevante(s) identificado(s) no item V.5, com endereço completo, sítio na Internet, nome de contato e respectivo cargo, números de telefone e fax, e endereço eletrônico.

Requerente A:

O grupo Minerva é membro das seguintes associações comerciais no Brasil:

Associações Comerciais	Contato
ABIEC	Avenida Brigadeiro Faria Lima, 1912, 14º andar, Conjunto J CEP 01451000, São Paulo-SP Tel: (11) 3531-7888 Fax: (11) 3032-5997 Website: http://www.abiec.com.br/
ABRASCA	Av. Brigadeiro Luís Antônio, 2504 - 15º Andar, Sala 151

	CEP: 01402-000, São Paulo – SP Tel: (11) 3107-5557 Website: http://www.abrasca.org.br/
--	---

Requerente B:

Para fins de completude, segue a lista das associações comerciais das quais a JBS é membro no Brasil:

Associações Comerciais	Contato
ABIEC - Associação Brasileira das Indústrias Exportadoras de Carnes	Endereço: Av. Brigadeiro Faria Lima 1912, 14º andar, cj I e J, Jardim Paulistano São Paulo-SP - CEP 01451-000 Telefone: 55 11 3531 7860 Contato: Gabriela Tonini E-mail de contato: camardelli@abiec.com.br Sítio Eletrônico: www.abiec.com.br
ABPA	Endereço: Av. Brigadeiro Faria Lima, 1912, conj. 20L, Jd. Paulistano São Paulo, SP, CEP: 01452-001 Telefone: (11) 3812-7666 Fax: (11) 3815-5964 Contato: Francisco Turra, Presidente Executivo da ABPA E-mail de contato: ubabef@ubabef.com.br Sítio Eletrônico: http://www.ubabef.com.br/

ETAPA VII – OBSERVAÇÕES FINAIS

VII.1. Apresente quaisquer outros comentários ou informações que julgue relevantes para a análise da presente operação.


Por todo o exposto, uma vez que a operação ora submetida à análise não resultará em qualquer efeito anticompetitivo no mercado brasileiro, principalmente em razão das pequenas participações no mercado onde se verifica sobreposição horizontal, as Partes requerem sua aprovação sem restrições.

Não obstante, requer-se, diante do que dispõe o artigo 8º, inciso III, da Resolução nº 9/2014, seja aplicado o tratamento sumário a este Ato de Concentração, uma vez que há baixa concentração de mercado com sobreposição horizontal.

Por fim, requer-se ainda seja deferida a concessão de tratamento confidencial – ACESSO RESTRITO – às informações destacadas em cinza contidas no presente formulário de notificação, por se tratarem de dados confidenciais das Requerentes, nos termos do artigo 53, do Regimento Interno do CADE (RICADE).

Também requer-se, com os mesmos fundamentos, a concessão de tratamento confidencial – ACESSO RESTRITO – aos documentos abaixo relacionados:

- Documento 03 – Cópia da *Oferta nº 0001/2017*, de seu *Anexo I – Termos e Condições do Negócio*, bem como de seus demais anexos; e
- Documento 04 - Demonstrações Financeiras das Requerentes **Pul Argentina, Frigomerc S.A. e Pulsa S.A.**

 MINISTÉRIO DA FAZENDA SECRETARIA DO TESOURO NACIONAL Guia de Recolhimento da União - GRU	Código de Recolhimento	20039-5
	Número de Referência	
	Competência	06/2017
	Vencimento	08/06/2017
Nome do Contribuinte / Recolhedor: Minerva S.A.	CNPJ ou CPF do Contribuinte	67.620.377/0001-14
Nome da Unidade Favorecida: CONSELHO ADMINISTRATIVO DE DEFESA ECONOMICA	UG / Gestão	303001 / 30211
Instruções: As informações inseridas nessa guia são de exclusiva responsabilidade do contribuinte, que deverá, em caso de dúvidas, consultar a Unidade Favorecida dos recursos.	(=) Valor do Principal	85.000,00
	(-) Desconto/Abatimento	
	(-) Outras deduções	
	(+) Mora / Multa	
	(+) Juros / Encargos	
GRU SIMPLES Pagamento exclusivo no Banco do Brasil S.A. [STN4FD1BA2F49BB1CE5FCABF34F22CF66B6]	(+) Outros Acréscimos	
	(=) Valor Total	85.000,00

89990000850-4 00000001010-3 95523152003-9 90453525123-8



08/06/2017 - BANCO DO BRASIL - 13:25:05
003111198 0223

COMPROVANTE DE PAGAMENTOS COM COD.BARRA

```

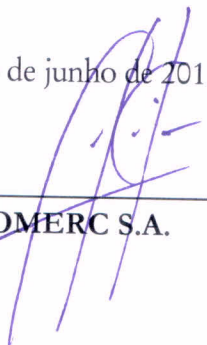
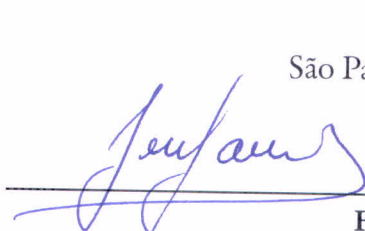
=====
Convenio GRU-GUIA RECOLHIM. UNIAO
Codigo de Barras 89990000850-4 00000001010-3
                  95523152003-9 90453525123-8
Data do pagamento 08/06/2017
Competencia MM/AAAA 06/2017
Data de Vencimento 08/06/2017
CNPJ 67620377/0001-14
Valor Principal 85.000,00
Valor em Dinheiro 85.000,00
Valor em Cheque 0,00
Valor Total 85.000,00
=====
NR.AUTENTICACAO 8.77D.24A.2DB.6AF.948
  
```

<https://consulta.tesouro.fazenda.gov.br/gru>

PROCURAÇÃO

FRIGOMERC S.A., sociedade anônima constituída e existente de acordo com as leis da República do Paraguai, com sede na Cidade de Assunção, na calle Capitán Lombardo e calle corta, Barrio Tablada de la Ciudad de Asunción, neste ato representada por **PATRICIO EXEQUIEL SILVEIRA CUADRADO**, uruguaio, titular do Passaporte Uruguaio nº 03.674.169-6, residente e domiciliado no Uruguai, na Cidade de Montevideo, BR. Artigas 324, apto. 701 e **GERMÁN SARAVIA PÉREZ**, Uruguaio, portador da Cédula de Identidade nº 2.693.447-5, residente e domiciliado no Uruguai, Cidade El Pinar, Rua San Luis, Quadra 7262, n. 5.8, constitui seus bastantes procuradores os advogados **ONOFRE CARLOS DE ARRUDA SAMPAIO**, brasileiro, casado, inscrito na OAB/SP sob o nº 26.806 e no CPF/MF sob o nº 059.153.098-87, **ANDRÉ CUTAIT DE ARRUDA SAMPAIO**, brasileiro, solteiro, inscrito na OAB/SP sob o nº 182.370 e no CPF/MF sob o nº 214.682.718-14, **YARA MARIA DE ALMEIDA GUERRA SISCAR**, brasileira, casada, inscrita na OAB/SP nº 234.117 e no CPF/MF sob o nº 291.986.208-19, **RENATA SEMIN TORMIN**, brasileira, solteira, inscrita na OAB/SP sob o nº 235.664 e no CPF/MF sob o nº 225.894.668-97 e **SUZANE NASCIMENTO**, brasileira, solteira, inscrita na OAB/SP sob o nº 385.283 e no CPF/MF sob o nº 380.544.808-22, todos com escritório nesta Capital, na Alameda Ministro Rocha Azevedo, 882, 8º andar, tel. (11) 3060-4300, a quem confere os poderes da cláusula “*ad-judicia et extra*”, para, em conjunto ou isoladamente, independente da ordem de nomeação, representá-la perante o Conselho Administrativo de Defesa Econômica - CADE, com o fim específico de submeter a este órgão, com fundamento no artigo 88 e 90, da Lei n. 12.529/2011, o “Contrato de Compra e Venda de Ações e Outras Avenças”, celebrado entre JBS S.A. e JBS HANDELS GMBH e PUL ARGENTINA S.A., FRIGOMERC S.A. e PULSA S.A. podendo os Outorgados praticar todos os atos que se fizerem necessários ao bom e fiel cumprimento deste mandato, inclusive substabelecer.

São Paulo, 4 de junho de 2017.



FRIGOMERC S.A.

PROCURAÇÃO

PUL ARGENTINA S.A., sociedade anônima constituída e existente de acordo com as leis da República Argentina, com sede na Cidade Autônoma de Buenos Aires, em Tucumán 1, 4º andar, Puerto Madero, C1049AAA, neste ato representada por **CASIANA SILVEYRA PERDRIEL**, argentina, portadora da Cédula de Identidade nº 25.049.593, residente e domiciliada na Argentina, Cidade de Buenos Aires, em Tucumán 1, piso 4º, constitui seus bastantes procuradores os advogados **ONOFRE CARLOS DE ARRUDA SAMPAIO**, brasileiro, casado, inscrito na OAB/SP sob o nº 26.806 e no CPF/MF sob o nº 059.153.098-87, **ANDRÉ CUTAIT DE ARRUDA SAMPAIO**, brasileiro, solteiro, inscrito na OAB/SP sob o nº 182.370 e no CPF/MF sob o nº 214.682.718-14, **YARA MARIA DE ALMEIDA GUERRA SISCAR**, brasileira, casada, inscrita na OAB/SP nº 234.117 e no CPF/MF sob o nº 291.986.208-19, **RENATA SEMIN TORMIN**, brasileira, solteira, inscrita na OAB/SP sob o nº 235.664 e no CPF/MF sob o nº 225.894.668-97 e **SUZANE NASCIMENTO**, brasileira, solteira, inscrita na OAB/SP sob o nº 385.283 e no CPF/MF sob o nº 380.544.808-22, todos com escritório nesta Capital, na Alameda Ministro Rocha Azevedo, 882, 8º andar, tel. [\(11\) 3060-4300](tel:1130604300), a quem confere os poderes da cláusula “*ad-judicia et extra*”, para, em conjunto ou isoladamente, independente da ordem de nomeação, representá-la perante o Conselho Administrativo de Defesa Econômica - CADE, com o fim específico de submeter a este órgão, com fundamento no artigo 88 e 90, da Lei n. 12.529/2011, o “Contrato de Compra e Venda de Ações e Outras Avenças”, celebrado entre JBS S.A. e JBS HANDELS GMBH e PUL ARGENTINA S.A., FRIGOMERC S.A. e PULSA S.A. podendo os Outorgados praticar todos os atos que se fizerem necessários ao bom e fiel cumprimento deste mandato, inclusive substabelecer.

São Paulo, 4 de junho de 2017.



PUL ARGENTINA S.A.



PROCURAÇÃO

“AD JUDICIA ET EXTRA”

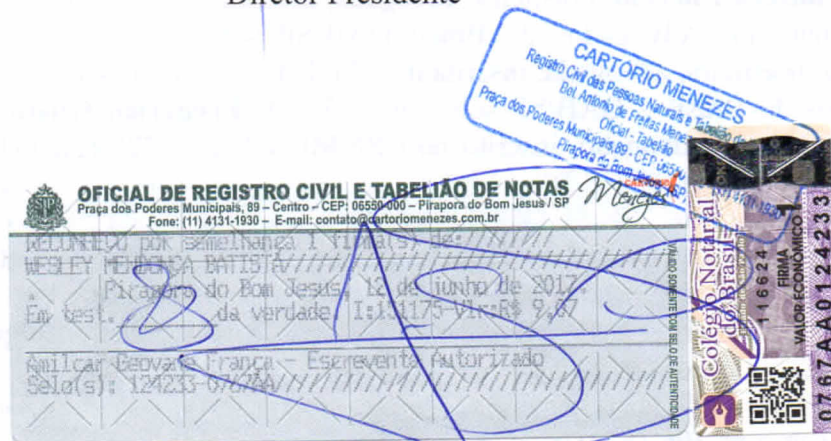
Pelo presente instrumento, **JBS S.A.**, sociedade por ações com sede social na Avenida Marginal Direita do Tietê, 500, Bloco I, 3º andar, São Paulo, SP, CEP 05118-100, devidamente inscrita sob o CNPJ/MF nº 02.916.265/0001-60 e com seus atos constitutivos arquivados perante a Junta Comercial do Estado de São Paulo sob o NIRE 35.3.0033058-7, neste ato, representada por **WESLEY MENDONÇA BATISTA**, brasileiro, casado, empresário, portador de cédula de identidade nº 59.075.075-6 SSP/SP e inscrito no CPF sob o nº 364.873.921-20, residente e domiciliado no município de São Paulo, estado de São Paulo, com endereço comercial no mesmo município, na Avenida Marginal Direita do Tietê, 500, bloco I, 3º andar, Vila Jaguara, CEP 05118-100 (doravante designada simplesmente “**Outorgante**”) nomeia e constitui seus procuradores **Lauro Celidonio Gomes dos Reis Neto**, brasileiro, advogado, inscrito no CPF/MF sob o nº 033.153.228-05 e na Ordem dos Advogados do Brasil – OAB/SP sob o nº 70.188; **Amadeu Carvalhaes Ribeiro**, brasileiro, advogado, inscrito no CPF/MF sob o nº 175.293.648-55 e na Ordem dos Advogados do Brasil OAB/RJ sob o nº 146.667; **Marcio Dias Soares**, brasileiro, advogado, inscrito no CPF/MF sob o nº 077.661.947-08 e na Ordem dos Advogados do Brasil – OAB/RJ sob o nº 128.693; **Renata Fonseca Zuccolo**, brasileira, advogada, inscrita no CPF/MF sob o nº 214.759.358-38 e na Ordem dos Advogados do Brasil OAB/SP sob o nº 222.374; **Michelle Marques Machado**, brasileira, advogada, inscrita no CPF/MF sob o nº 054.493.216-19 e na Ordem dos Advogados do Brasil – OAB/SP sob o nº 237.373; **Frederico Gustavo Pereira Carrilho Donas**, brasileiro, advogado, inscrito no CPF/MF sob o nº 726.852.391-20 e na Ordem dos Advogados do Brasil – OAB/DF sob o nº 24.745; **Frederico Bastos Pinheiro Martins**, brasileiro, advogado, inscrito no CPF/MF sob o nº 073.410.566-57 e na Ordem dos Advogados do Brasil – OAB/MG sob o nº 118.511; **Paula Camara Baptista de Oliveira**, brasileira, advogada, inscrita no CPF/MF sob o nº 084.179.106-62 e na Ordem dos Advogados do Brasil – OAB/MG sob o nº 130.096; **Ana Carolina Folgosi Bittar**, brasileira, advogada, inscrita no CPF/MF sob o nº 368.830.338-58 e na Ordem dos Advogados do Brasil – OAB/SP sob o nº 319.847; **Felipe de Amorim Couto**, brasileiro, advogado, inscrito no CPF/MF sob o nº 396.162.928-54 e na Ordem dos Advogados do Brasil – OAB/SP sob o nº 331.795; **Stephanie Scandiuzzi**, brasileira, advogada, registrada no CPF/MF sob o nº 345.038.198-95 e na Ordem dos Advogados do Brasil – OAB/SP sob o nº 329.008; **Bárbara Nogueira Faria Decnop**, brasileira, inscrita no CPF/MF sob o nº 037.055.401-90 e na Ordem dos Advogados do Brasil – OAB/DF sob o nº 44.523; **Renata Caied**, brasileira, inscrita no CPF/MF nº 037.198.721-06 e na Ordem dos Advogados do Brasil – OAB/DF sob o nº 46.027; **Jéssica Gusman Gomes**, brasileira, advogada, inscrita no CPF/MF sob o nº 410.113.408-10 e na Ordem dos Advogados do Brasil – OAB/SP sob o nº 359.212; **Amália Batocchio**, brasileira, advogada, inscrita no CPF/MF sob o nº 327.888.858-81 e na Ordem dos Advogados do Brasil – OAB/SP sob o nº 373.755; **Pedro Avellar Villas-Bôas**, brasileiro, advogado, inscrito no CPF/MF sob o nº 133.453.157-93 e na Ordem dos Advogados do Brasil – OAB/RJ sob o nº 202.512; **Esther Lobato Collet Janny Teixeira**, brasileira, advogada, inscrita no CPF/MF sob o nº 410.232.278-78 e na Ordem dos Advogados do Brasil – OAB/SP

sob o nº 373.952; **Raphaela Boffe Palma**, brasileira, advogada, inscrita no CPF/MF sob o nº 408.217.758-20 e na Ordem dos Advogados do Brasil – OAB/SP sob o nº 377.088 e **Marianne Correia dos Reis**, brasileira, advogada, inscrita no CPF/MF sob o nº 418.461.168-05 e na Ordem dos Advogados do Brasil – OAB/SP sob o nº 389.711, todos integrantes do escritório **Mattos Filho, Veiga Filho, Marrey Jr. e Quiroga Advogados**, situado na Alameda Joaquim Eugênio de Lima, 447, São Paulo/SP, CEP 01403-001, telefone nº (011) 3147-7600 e fax nº (011) 3147-7770 (doravante designados simplesmente “**Outorgados**”), para, em conjunto ou separadamente, independentemente da ordem de nomeação, representarem a Outorgante perante o Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE com o fim de obter a aprovação do Contrato de Compra e Venda de Ações e Outras Avenças celebrado entre, de um lado, na qualidade de vendedores, JBS S.A. e JBS Handels GmbH e, de outro lado, na qualidade de compradores, Pul Argentina S.A., Frigomerc S.A. e Pulsa S.A./Frigorífico Carrasco S.A. e, ainda, na qualidade de garantidora, Minerva S.A., tendo cada um dos Outorgados poderes para apresentar petições e recursos, acompanhar quaisquer procedimentos, atender solicitações, extrair cópias dos autos, bem como praticar todo e qualquer ato necessário para o bom cumprimento desta procuração, ficando obrigado à prestação de contas na forma da lei civil e penal Brasileira, não podendo substabelecer. Esta procuração poderá ser revogada, por escrito, por quaisquer das partes aqui citadas.

São Paulo, 09 de junho de 2017

JBS S.A.

WESLEY MENDONÇA BATISTA
Diretor Presidente



PROCURAÇÃO

PULSA S.A., sociedade anônima constituída e existente de acordo com as leis da República Oriental do Uruguai, com sede na Rua Camino Carrasco n.º 5, Paso Carrasco, Canelones, Código Postal 15000, neste ato representada por **PATRICIO EXEQUIEL SILVEIRA CUADRADO**, uruguaio, titular do Passaporte Uruguaio n.º 03.674.169-6, residente e domiciliado no Uruguai, na Cidade de Montevideo, BR. Artigas 324, apto. 701, constitui seus bastantes procuradores os advogados **ONOFRE CARLOS DE ARRUDA SAMPAIO**, brasileiro, casado, inscrito na OAB/SP sob o n.º 26.806 e no CPF/MF sob o n.º 059.153.098-87, **ANDRÉ CUTAIT DE ARRUDA SAMPAIO**, brasileiro, solteiro, inscrito na OAB/SP sob o n.º 182.370 e no CPF/MF sob o n.º 214.682.718-14, **YARA MARIA DE ALMEIDA GUERRA SISCAR**, brasileira, casada, inscrita na OAB/SP n.º 234.117 e no CPF/MF sob o n.º 291.986.208-19, **RENATA SEMIN TORMIN**, brasileira, solteira, inscrita na OAB/SP sob o n.º 235.664 e no CPF/MF sob o n.º 225.894.668-97 e **SUZANE NASCIMENTO**, brasileira, solteira, inscrita na OAB/SP sob o n.º 385.283 e no CPF/MF sob o n.º 380.544.808-22, todos com escritório nesta Capital, na Alameda Ministro Rocha Azevedo, 882, 8º andar, tel. [\(11\) 3060-4300](tel:1130604300), a quem confere os poderes da cláusula “*ad-judicia et extra*”, para, em conjunto ou isoladamente, independente da ordem de nomeação, representá-la perante o Conselho Administrativo de Defesa Econômica - CADE, com o fim específico de submeter a este órgão, com fundamento no artigo 88 e 90, da Lei n. 12.529/2011, o “Contrato de Compra e Venda de Ações e Outras Avenças”, celebrado entre JBS S.A. e JBS HANDELS GMBH e PUL ARGENTINA S.A., FRIGOMERC S.A. e PULSA S.A. podendo os Outorgados praticar todos os atos que se fizerem necessários ao bom e fiel cumprimento deste mandato, inclusive substabelecer.

São Paulo, 4 de junho de 2017.



PULSA S.A.

Lista de Empresas do Grupo J&F

Sociedade	CNAE / Descrição
Agil Armazéns Gerais Imbituba Ltda.	52.11-7-99 - Depósitos de mercadorias para terceiros, exceto armazéns gerais e guarda-móveis
Agrícola Jandelle S.A.	10.12-1-01 - Abate de aves 01.55-5-01 - Criação de frangos para corte 01.55-5-02 - Produção de pintos de um dia 01.55-5-03 - Criação de outros galináceos, exceto para corte 01.55-5-05 - Produção de ovos 02.10-1-01 - Cultivo de eucalipto 10.11-2-01 - Frigorífico - abate de bovinos 10.11-2-03 - Frigorífico - abate de ovinos e caprinos 10.11-2-04 - Frigorífico - abate de bufalinos 10.12-1-03 - Frigorífico - abate de suínos 10.13-9-01 - Fabricação de produtos de carne 10.13-9-02 - Preparação de subprodutos do abate 10.66-0-00 - Fabricação de alimentos para animais 25.11-0-00 - Fabricação de estruturas metálicas 41.20-4-00 - Construção de edifícios 46.22-2-00 - Comércio atacadista de soja 46.23-1-99 - Comércio atacadista de matérias-primas agrícolas não especificadas anteriormente 46.32-0-01 - Comércio atacadista de cereais e leguminosas beneficiados 46.32-0-02 - Comércio atacadista de farinhas, amidos e féculas 46.33-8-02 - Comércio atacadista de aves vivas e ovos 46.34-6-01 - Comércio atacadista de carnes bovinas e suínas e derivados
Alpargatas S.A.	13.11-1-00 – Preparação e fiação de fibras de algodão
Alpargatas Imobiliária Ltda.	41.10-7-00 – Incorporação de empreendimentos imobiliários 68.10-2-02 – Aluguel de imóveis próprios
ALPAPREV - Sociedade de Previdência Complementar	65.41-3-00 - Previdência complementar fechada
Âmbar Participações Energia Ltda.	64.62-0-00 - Holdings de instituições não-financeiras

Seara Norte Alimentos Ltda.	10.12-1-01 - Abate de aves 01.55-5-05 - Produção de ovos 10.13-9-02 - Preparação de subprodutos do abate 10.13-9-01 - Fabricação de produtos de carne 10.66-0-00 - Fabricação de alimentos para animais 01.55-5-02 - Produção de pintos de um dia 46.39-7-01 - Comércio atacadista de produtos alimentícios em geral 82.99-7-99 - Outras atividades de serviços prestados principalmente às empresas não especificadas anteriormente
Banco Original do Agronegócio S.A.	64.22-1-00 - Bancos múltiplos com carteira comercial
Banco Original S.A.	64.22-1-00 - Bancos múltiplos com carteira comercial
Baumhardt Comércio e Participações Ltda.	70.20-4-00 - Atividades de consultoria em gestão empresarial, exceto consultoria técnica específica 85.50-3-01 - Administração de caixas escolares 85.50-3-02 - Atividades de apoio à educação, exceto caixas escolares
Beef Snacks Brasil Indústria e Comércio Alimentos S.A.	10.13-9-01 - Fabricação de produtos de carne 52.11-7-99 - Depósitos de mercadorias para terceiros, exceto armazéns gerais e guarda-móveis 10.32-5-99 - Fabricação de conservas de legumes e outros vegetais, exceto palmito 46.34-6-01 - Comércio atacadista de carnes bovinas e suínas e derivados 10.11-2-01 - Frigorífico - abate de bovinos
Big Frango Indústria e Comércio de Alimentos Ltda.	10.66-0-00 - Fabricação de alimentos para animais 10.13-9-02 - Preparação de subprodutos do abate 46.81-8-03 - Comércio atacadista de combustíveis de origem vegetal, exceto álcool carburante 10.43-1-00 - Fabricação de margarina e outras gorduras vegetais e de óleos não-comestíveis de animais 46.87-7-02 - Comércio atacadista de resíduos e sucatas não-metálicos, exceto de papel e papelão
Bom Jesus Eólica S.A.	35.11-5-01 - Geração de energia elétrica 35.12-3-00 - Transmissão de energia elétrica
Braslo Produtos de Carnes Ltda.	10.13-9-01 - Fabricação de produtos de carne 10.96-1-00 - Fabricação de alimentos e pratos prontos 10.61-9-02 - Fabricação de produtos do arroz 10.99-6-99 - Fabricação de outros produtos alimentícios não especificados anteriormente 46.39-7-01 - Comércio atacadista de produtos alimentícios em geral 82.11-3-00 - Serviços combinados de escritório e apoio administrativo

	64.63-8-00 - Outras sociedades de participação, exceto holdings
Brazservice Wet Leather S.A.	15.10-6-00 - Curtimento e outras preparações de couro
Cachoeira Eólica S.A.	35.11-5-01 – Geração de energia elétrica 35.12-3-00 – Transmissão de energia elétrica
Canal Rural Produções Ltda.	59.12-0-99 - Atividades de pós-produção cinematográfica, de vídeos e de programas de televisão não especificadas anteriormente 60.22-5-01 – Programadoras
Carnaúba I Eólica S.A.	35.11-5-01 – Geração de energia elétrica 35.12-3-00 – Transmissão de energia elétrica
Carnaúba II Eólica S.A.	35.11-5-01 – Geração de energia elétrica 35.12-3-00 – Transmissão de energia elétrica
Carnaúba III Eólica S.A.	35.11-5-01 – Geração de energia elétrica 35.12-3-00 – Transmissão de energia elétrica
Carnaúba V Eólica S.A.	35.11-5-01 – Geração de energia elétrica 35.12-3-00 – Transmissão de energia elétrica
Cervantes I Eólica S.A.	35.11-5-01 – Geração de energia elétrica 35.12-3-00 – Transmissão de energia elétrica
Cervantes II Eólica S.A.	35.11-5-01 – Geração de energia elétrica 35.12-3-00 – Transmissão de energia elétrica
CV – Rádio e Televisão Ltda.	60.10-1-00 - Atividades de rádio
DaGranja Agroindústria Ltda.	82.11-3-00 - Serviços combinados de escritório e apoio administrativo 64.63-8-00 - Outras sociedades de participação, exceto holding
Dan Vigor Indústria e Comércio de Laticínios Ltda.	10.52-0-00 - Fabricação de laticínios 46.31-1-00 - Comércio atacadista de leite e laticínios 10.43-1-00 - Fabricação de margarina e outras gorduras vegetais e de óleos não-comestíveis de animais 10.42-2-00 - Fabricação de óleos vegetais refinados, exceto óleo de milho 10.51-1-00 - Preparação do leite 46.37-1-03 - Comércio atacadista de óleos e gorduras 46.39-7-01 - Comércio atacadista de produtos alimentícios em geral 10.99-6-99 - Fabricação de outros produtos alimentícios não especificados anteriormente 10.33-3-02 - Fabricação de sucos de frutas, hortaliças e legumes, exceto concentrados 10.95-3-00 - Fabricação de especiarias, molhos, temperos e condimentos 10.94-5-00 - Fabricação de massas alimentícias
Divinópolis Saneamentos S.A.	37.01-1-00 – Gestão de redes de esgoto
Eldorado Brasil Celulose S.A.	82.19-9-99 - Preparação de documentos e serviços especializados de apoio administrativo não especificados anteriormente

	30-2-02 - Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, intermunicipal, interestadual e internacional
Empresa Produtora de Energia Ltda.	35.11-5-01 - Geração de energia elétrica 46.81-8-03 - Comércio atacadista de combustíveis de origem vegetal, exceto álcool carburante 46.81-8-04 - Comércio atacadista de combustíveis de origem mineral em bruto 33.14-7-05 - Manutenção e reparação de equipamentos de transmissão para fins industriais 63.99-2-00 - Outras atividades de prestação de serviços de informação não especificadas anteriormente 82.99-7-99 - Outras atividades de serviços prestados principalmente às empresas não especificadas anteriormente 64.63-8-00 - Outras sociedades de participação, exceto holdings 35.12-3-00 - Transmissão de energia elétrica
Enersea Com. de Energia Ltda.	35.13-1-00 - Comércio atacadista de energia elétrica 64.63-8-00 - Outras sociedades de participação, exceto holdings
EPE Comercializadora de Gás Ltda	46.81-8-01 - Comércio atacadista de álcool carburante, biodiesel, gasolina e demais derivados de petróleo, exceto lubrificantes, não realizado por transportador retalhista (T.R.R.)
Excelsior Alimentos S.A.	10.13-9-01 - Fabricação de produtos de carne 10.13-9-02 - Preparação de subprodutos do abate 10.43-1-00 - Fabricação de margarina e outras gorduras vegetais e de óleos não-comestíveis de animais 10.94-5-00 - Fabricação de massas alimentícias 10.96-1-00 - Fabricação de alimentos e pratos prontos 10.99-6-99 - Fabricação de outros produtos alimentícios não especificados anteriormente 01.54-7-00 - Criação de suínos 68.21-8-01 - Corretagem na compra e venda e avaliação de imóveis 49.30-2-01 - Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, municipal 46.34-6-01 - Comércio atacadista de carnes bovinas e suínas e derivados 46.31-1-00 - Comércio atacadista de leite e laticínios 46.34-6-02 - Comércio atacadista de aves abatidas e derivados 46.34-6-99 - Comércio atacadista de carnes e derivados de outros animais 46.37-1-05 - Comércio atacadista de massas alimentícias 46.37-1-99 - Comércio atacadista especializado em outros produtos alimentícios não especificados anteriormente 46.39-7-01 - Comércio atacadista de produtos alimentícios em geral 46.39-7-02 - Comércio atacadista de produtos alimentícios em geral, com atividade de fracionamento e acondicionamento associada

	10.52-0-00 - Fabricação de laticínios
FB Participações S.A.	64.62-0-00 - Holding de instituições não financeiras
FG Holding V Ltda.	64.62-0-00 - Holdings de instituições não financeiras
Fibrasil Agrícola e Com. Ltda	02.10-1-03 - Cultivo de pinus
Flora Distribuidora de Produtos de Higiene e Limpeza Ltda.	82.19-9-99 - Preparação de documentos e serviços especializados de apoio administrativo não especificados anteriormente 46.46-0-01 - Comércio atacadista de cosméticos e produtos de perfumaria 46.23-1-09 - Comércio atacadista de alimentos para animais 46.39-7-01 - Comércio atacadista de produtos alimentícios em geral 73.19-0-02 - Promoção de vendas 47.13-0-02 - Lojas de variedades, exceto lojas de departamentos ou magazines 46.49-4-08 - Comércio atacadista de produtos de higiene, limpeza e conservação domiciliar
Flora Indústrias, Comércio e Mineração Ltda.	07.24-3-01 – Extração de minérios de metais preciosos 09.90-4-02 – Atividades de apoio à extração de minerais metálicos não-ferrosos
Flora Produtos de Higiene e Limpeza S.A.	20.61-4-00 Fabricação de sabões e detergentes sintéticos 46.49-4-08 Comércio atacadista de produtos de higiene, limpeza e conservação domiciliar. 20.63-1-00 – Fabricação de cosméticos, produtos de perfumaria e de higiene pessoal 73.19-0-02 – Promoção de vendas 72.10-0-00 - Pesquisa e desenvolvimento experimental em ciências físicas e naturais 82.11-3-00 - Serviços combinados de escritório e apoio administrativo
FRS S.A. Agro Avícola Industrial	10.12-1-01 - Abate de aves
GasOcidente Mato Grosso Ltda.	49.40-0-00 – Outras sociedades de participação, exceto holding 64.63-8-00 – Transporte dutoviário
Ibirapuera Avícola Ltda.	01.55-5-02 - Produção de pintos de um dia
Globe Investimentos Ltda.	64.62-0-00 - Holdings de instituições não-financeiras
Instituto Alpargatas	93.19-1-01 - Produção e promoção de eventos esportivos 93.19-1-99 - Outras atividades esportivas não especificadas anteriormente
Instituto Germinare	94.93-6-00 - Atividades de organizações associativas ligadas à cultura e à arte 94.99-5-00 - Atividades associativas não especificadas

	anteriormente
Itambé Alimentos S.A.	10.52-0-00 - Fabricação de laticínios 46.31-1-00 - Comércio atacadista de leite e laticínios
J&F Floresta Agropecuária Araguaia Ltda.	64.62-0-00 - Holdings de instituições não-financeiras
J&F Urbanismo Ltda.	68.10-2-01 - Compra e venda de imóveis próprios 68.10-2-02 - Aluguel de imóveis próprios 68.10-2-03 - Loteamento de imóveis próprios 64.62-0-00 - Holdings de instituições não-financeiras 68.22-6-00 - Gestão e administração da propriedade imobiliária
J&F Participações Ltda.	64.61-1-00- Holdings de instituições financeiras
JBS Aves Ltda.	10.12-1-01 - Abate de aves 10.13-9-01 - Fabricação de produtos de carne 10.13-9-02 - Preparação de subprodutos do abate 10.32-5-99 - Fabricação de conservas de legumes e outros vegetais, exceto palmito 01.55-5-05 - Produção de ovos 01.55-5-03 - Criação de outros galináceos, exceto para corte 10.66-0-00 - Fabricação de alimentos para animais 01.55-5-02 - Produção de pintos de um dia 10.12-1-03 - Frigorífico - abate de suínos 01.54-7-00 - Criação de suínos 01.55-5-01 - Criação de frangos para corte 46.34-6-01 - Comércio atacadista de carnes bovinas e suínas e derivados 46.34-6-02 - Comércio atacadista de aves abatidas e derivados 52.11-7-01 - Armazéns gerais - emissão de warrant 52.11-7-99 - Depósitos de mercadorias para terceiros, exceto armazéns gerais e guarda-móveis 82.11-3-00 - Serviços combinados de escritório e apoio administrativo 82.19-9-99 - Preparação de documentos e serviços especializados de apoio administrativo não especificados anteriormente 46.37-1-05 - Comércio atacadista de massas alimentícias 46.37-1-99 - Comércio atacadista especializado em outros produtos alimentícios não especificados anteriormente 74.90-1-04 - Atividades de intermediação e agenciamento de serviços e negócios em geral, exceto imobiliários
JBS Confinamento Ltda.	JBS Embalagens Metálicas Ltda. 25.91
JBS Embalagens Metálicas Ltda.	25.91-8-00 - Fabricação de embalagens metálicas 46.34-6-01 - Comércio atacadista de carnes bovinas e suínas e derivados 10.32-5-99 - Fabricação de conservas de legumes e outros vegetais, exceto palmito

	10.11-2-01 – Frigorífico – abate de bovinos 33.19-8-00 – Manutenção e reparação de equipamentos e produtos não especificados anteriormente
JBS Global Meat S.A.	64.62-0-00 – Holding de instituições não financeiras
Macedo Agroindustrial	82.11-3-00 - Serviços combinados de escritório e apoio 64.63-8-00 - Outras sociedades de participação, exceto holdings 66.19-3-02 - Correspondentes de instituições financeiras
MBL Alimentos S.A.	82.11-3-00 - Serviços combinados de escritório e apoio administrativo
Meat Snack Partners do Brasil Ltda.	10.13-9-01 - Fabricação de produtos de carne 46.37-1-99 - Comércio atacadista especializado em outros produtos alimentícios não especificados anteriormente 74.90-1-04 - Atividades de intermediação e agenciamento de serviços e negócios em geral, exceto imobiliários
Midtown Participações Ltda.	64.63-8-00 – Outras sociedades de participação, exceto holdings
Original App Ltda.	62.03-1-00 - Desenvolvimento e licenciamento de programas de computador não-customizáveis 62.01-5-01 - Desenvolvimento de programas de computador sob encomenda 82.91-1-00 - Atividades de cobranças e informações cadastrais 82.20-2-00 - Atividades de teleatendimento
Original Asset Management Ltda.	66.30-4-00 - Atividades de administração de fundos por contrato ou comissão
Original Corporate Corretora de Seguros Ltda.	66.22-3-00 - Corretores e agentes de seguros, de planos de previdência complementar e de saúde 74.90-1-04 - Atividades de intermediação e agenciamento de serviços e negócios em geral, exceto imobiliários
Original Investimentos Imobiliários Ltda.	68.10-2-01 - Compra e venda de imóveis próprios
Picpay Serviços S.A.	4.90-1-04 – Atividades de intermediação e agenciamento de serviços e negócios em geral, exceto imobiliários
Pitimbu Eólica S.A.	35.11-5-01 – Geração de energia elétrica 35.12-3-00 – Transmissão de energia elétrica
Punaú I Eólica S.A.	35.11-5-01 – Geração de energia elétrica 35.12-3-00 – Transmissão de energia elétrica
Rede Brasileiros de Comunicação Ltda.	58.11-5-00 – Edição de livros 58.12-3-01 – Edição de jornais diários 46.47-8-02 – Comércio atacadista de livros, jornais e outras publicações 70.20-4-00 - Atividades de consultoria em gestão empresarial, exceto consultoria técnica específica
Rishis Empreendimentos e Participações	52.31-1-02 - Atividades do Operador Portuário 52.11-7-01 - Armazéns gerais - emissão de warrant 49.30-2-02 - Transporte rodoviário de carga, exceto produtos

S.A.	perigosos e mudanças, intermunicipal, interestadual e internacional
São Caetano Eólica S.A.	35.11-5-01 – Geração de energia elétrica 35.12-3-00 – Transmissão de energia elétrica
São Caetano I Eólica S.A.	35.11-5-01 – Geração de energia elétrica 35.12-3-00 – Transmissão de energia elétrica
São Galvão Eólica S.A.	35.11-5-01 – Geração de energia elétrica 35.12-3-00 – Transmissão de energia elétrica
São João Transm. de Energia S.A.	35.12-3-00 – Transmissão de energia elétrica
São Pedro Transm. de Energia S.A.	35.12-3-00 – Transmissão de energia elétrica
Seara Alimentos Ltda.	82.11-3-00 – Serviços combinados de escritório e apoio administrativo 64.63-8-00 – Outras sociedades de participação, exceto holdings 49.30-2-02 – Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, intermunicipal, interestadual e internacional 66.19-3-02 – Correspondentes de instituições financeiras 33.12-1-02 – Manutenção e reparação de aparelhos e instrumentos de medida, teste e controle 46.34-6-01 - Comércio atacadista de carnes bovinas e suínas e derivados (abate de aves, suínos e indústria de alimentos)
Terras de Aventura Indústria de Art. Esportivos S.A.	46.42-7-01 - Comércio atacadista de artigos do vestuário e acessórios, exceto profissionais e de segurança 47.81-4-00 - Comércio varejista de artigos do vestuário e acessórios 82.19-9-99 - Preparação de documentos e serviços especializados de apoio administrativo não especificados anteriormente 64.63-8-00 - Outras sociedades de participação, exceto holdings 47.53-9-00 - Comércio varejista especializado de eletrodomésticos e equipamentos de áudio e vídeo
Mundo Novo Incorporações SPE Ltda.	41.10-7-00 - Incorporação de empreendimentos imobiliários 41.20-4-00 - Construção de edifícios
Sul Valle Alimentos Ltda.	10.12-1-03 - Frigorífico - abate de suínos 10.13-9-01 - Fabricação de produtos de carne 10.13-9-02 - Preparação de subprodutos do abate 01.54-7-00 - Criação de suínos
Tannery do Brasil S.A.	15.10-6-00 - Curtimento e outras preparações de couro 49.30-2-02 - Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, intermunicipal, interestadual e internacional
Triângulo Mineira Transm. S.A.	35.12-3-00 – Transmissão de energia
Vale do São Bartolomeu Transmissora S.A.	35.12-3-00 – Transmissão de energia
Vigor Alimentos S.A.	10.99-6-99 - Fabricação de outros produtos alimentícios não especificados anteriormente 10.99-6-99 - Fabricação de outros produtos alimentícios não

	<p>especificados anteriormente</p> <p>46.31-1-00 - Comércio atacadista de leite e laticínios</p> <p>47.21-1-03 - Comércio varejista de laticínios e frios</p>
--	---

INSPECCION GENERAL DE JUSTICIA
DECRETO N° 754/95
EY N° 23412

JORGE D. LELLO
ESCRIBANO

COLEGIO DE ESCRIBANOS
DE LA CIUDAD DE BUENOS AIRES

L 002313337

Rúbrica N°: 56539-16

anece a: FUL ARGENTINA S.A.

icilio: TUCUMAN 1 Piso 4

: ACTAS DE ASAMBLEAS

ta de: 0250 páginas

rvaciones: Sin observaciones

Número de
Libro: 1



ENRIQUE MARTIN PEREZ
JEFE

DTO. INTERVENCION Y RUBRICA DE LIBROS
INSPECCION GENERAL DE JUSTICIA

a fecha se procede a la rúbrica del presente libro con intervención de escribano habilitado
actuar en el Registro Notarial Nro. 698 de la Ciudad de Buenos Aires.

os Aires 2 de Septiembre de 2016

ACTA DE ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA N° 1

En la Ciudad de Buenos Aires, a los 17 días del mes de abril de 2017, siendo las 15:00 horas, se reúnen en la sede social, los Accionistas de **PUL ARGENTINA S.A.** ("la Sociedad"), según consta al Folio N° 2 del Libro de Depósito de Acciones y Registro de Asistencia a Asambleas N° 1.

Preside la reunión el Sr. Presidente, Horacio Esteban Beccar Varela, quien informa que la presente Asamblea fue debidamente convocada por Reunión de Directorio del día de la fecha y que dicha Reunión contó con quórum suficiente, que la convocatoria a la presente Asamblea se encontraba prevista en su Orden del Día y que las decisiones se adoptaron por unanimidad, según surge de la propia acta. Continúa informando que se encuentran presentes la totalidad de los Accionistas, ambos por representación, conforme lo indicado en el libro de asistencia arriba mencionado, quienes en su conjunto son titulares de 1.000.000 de acciones ordinarias, nominativas, no endosables, de valor nominal \$1 y con derecho a 1 voto por acción, o sea el 100% del capital social y derechos de voto de la Sociedad, quienes comunicaron su decisión de asistir a este acto en tiempo y forma habiendo comprometido la unanimidad de su voto, por lo que la presente Asamblea reviste el carácter de unánime y no ha requerido para su convocatoria de la publicación del art. 237 LGS.

Seguidamente se declara legalmente constituida la Asamblea General Ordinaria de Accionistas para considerar el siguiente Orden del Día:

1. Designación de dos Accionistas para firmar el acta. Se resuelve por unanimidad designar a Lucía Guardone en representación de Minerva S.A. y a Roberto H. Crouzel en representación de Semper Fideliter S.A. para firmar el acta junto con el Sr. Beccar Varela.

2. Consideración de la documentación requerida por el artículo 234, Inc. 1, de la Ley 19.550, por el ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2016. Puesto a consideración el segundo punto del orden del día, el representante de Minerva S.A. mociona para que se tengan por leídos y aprobados dichos documentos en razón de que los mismos son de conocimiento de los Accionistas y que se omita su transcripción en el acta por encontrarse insertos en los libros. Oído lo cual, la moción es aprobada por unanimidad.

3. Destino del resultado del ejercicio bajo consideración. El Sr. Presidente informa que el resultado del ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2016 arrojó una pérdida de (\$80.160). Oído lo cual, y luego de deliberar, los Sres. Accionistas por unanimidad resuelven que la pérdida total de (\$80.160) sea trasladada al próximo ejercicio.

4. Consideración de la gestión del Directorio durante el ejercicio en consideración. Consideración de sus honorarios. Puesto el punto bajo consideración, los Sres. Accionistas por unanimidad resuelven aprobar la gestión desempeñada por los Sres. Directores bajo el ejercicio en consideración. Asimismo, se deja constancia de que el Sr. Horacio Esteban Beccar Varela ha renunciado a percibir cualquier honorario que pudiese corresponderle en virtud de las funciones desempeñadas durante el ejercicio económico finalizado el 31 de diciembre de 2016. En consecuencia, la Asamblea, con un voto de agradecimiento, toma nota de ello y resuelve por unanimidad no asignar suma alguna en concepto de honorarios por las funciones desempeñadas por el Sr. Horacio E. Beccar Varela durante el ejercicio económico finalizado el 31 de diciembre de 2016.

5. Fijación del número de Directores Titulares y Suplentes. Elección de los mismos por el término de un ejercicio. Puesto el presente punto bajo consideración, los Sres. Accionistas por unanimidad resuelven: (i) fijar el número de Directores Titulares en 3 y el número de Directores Suplentes en 1; y (ii) designar por el término de 1 ejercicio el siguiente Directorio:

<u>Presidente:</u>	Horacio Esteban Beccar Varela
<u>Vicepresidente:</u>	Casiana Silveyra Perdriel
<u>Director Titular:</u>	Patricio Exequiel Silveira Cuadrado
<u>Director Suplente:</u>	Álvaro Pailos

Encontrándose presentes los Sres. Horacio E. Beccar Varela y Casiana Silveyra Perdriel, aceptan los cargos para los cuales fueron designados, en prueba de lo cual firman al pie de la presente, y constituyen domicilio especial a todos los efectos derivados del artículo 256, Ley 19.550 en Tucumán 1, Piso 4, Ciudad de Buenos Aires. Se deja constancia que los Sres. Patricio Silveira y Álvaro Pailos aceptarán sus cargos mediante carta dirigida a la Sociedad.

6. Otorgamiento de autorizaciones. Por unanimidad se resuelve autorizar a cualquiera de los Sres. Miguel Carlos Remmer, Miguel María Silveyra, María Fernanda Mierez, Constanza Paula Connolly, Valeria Kemerer, María Galindez, Consuelo Carranza Ferreyra, María Eugenia Mattig, Marina Soulez, Shirly Bernath,

Leticia Quinn, Agostina Coniglio, Mercedes de la Vega y Andrés Cassani, para que cualquiera de ellos en forma indistinta soliciten la inscripción ante la Inspección General de Justicia de las decisiones aquí adoptadas, incluyendo la facultad de actuar conforme lo dispuesto en el artículo 36 de la Resolución IGJ (G) 7/15, efectuar las publicaciones de ley que fueran necesarias, formalizar las inscripciones que correspondieren y presentar el balance aquí aprobado a la Inspección General de Justicia, y realizar cuantos más actos sean necesarios para el mejor cumplimiento del presente mandato.

No habiendo más asuntos que tratar, se da por finalizada la reunión siendo las 16:30 horas, previa lectura, aprobación y firma de la presente acta de conformidad.

Fdo. H. E. Beccar Varela – L. Guardone – R. H. Crouzel




x LG


x RHC


Acta de Asamblea Ordinaria N°33

En la ciudad de Asunción, capital de la República del Paraguay, a los 10 días del mes de abril del año dos mil diecisiete, siendo las 11:00 horas, se reúnen en Asamblea Ordinaria, en primera convocatoria, en el local Social de FRIEOMERC S.A., ubicado en Capitan Lombardo y calle Corta, Asunción-Paraguay, los accionistas:

a) MINERVA S.A. : representada en esta Asamblea por la Abogada María Esmeralda Moreno Rodríguez Alcalá conforme a la carta poder debidamente presentada, titular de 1.735 acciones ordinarias nominativas, con derecho a un voto por cada acción; y

b) Patricio Silveira: Titular de 1 acción ordinaria nominativa con derecho a un voto

Además se encuentra presente el Abog. Jorge Enciso ve
Sindico Titular de la sociedad y, habiendose depositado las
acciones de conformidad con lo dispuesto en el Art. 1084
del CC. y verificada la existencia del quorum legal con la
presencia del 100% del capital de la sociedad, se da inicio a la
Asamblea Ordinaria de accionistas, a los efectos de tratar el
siguiente:

Orden del Día

1. Designación de un secretario de la asamblea
2. Consideración de la Memoria anual del Directorio, Balance,
Cuenta de pérdidas y ganancias, Distribución de utilidades
Informe del síndico al 31 Diciembre de 2016
3. Designación de directores y síndicos, fijación de sus
retribuciones
4. Designación del número de integrantes y de los miembros
del consejo Consultivo
5. Designación de dos accionistas que suscribirán el Acta
conjuntamente con el presidente y el secretario.

Desarrollo

1. El Sr. Patricio Silveira, Presidente del Directorio de Freicomerc
inicia el acto asumiendo la presidencia de la Asamblea de
conformidad al Artículo Vigésimo Tercero de los estatutos sociales.
a continuación, somete a consideración el PRIMER PUNTO del Orden
del día: "Designación de un secretario de la Asamblea". Respecto
de este punto, por unanimidad se resuelve designar a la Abog.
María Esmeralda Moreno R.A., representante del accionista
Minerva S.A., como Secretaria de la Asamblea.

2. Seguidamente, el presidente de la Asamblea somete a
Consideración de los accionistas, el tratamiento del Segundo
Punto del orden del día: "Consideración de la Memoria anual

del Directorio, Balance, cuenta de Pérdidas y ganancias, Distribución de Utilidades, Informe del Síndico al 31 de diciembre de 2016 y a este respecto señala que todos estos documentos administrativos, contables y financieros, citados en este punto de orden del día han sido remitidos a los accionistas con anterioridad para el respectivo estudio y análisis, por lo que propone se obvie la lectura de los mismos y se proceda a la respectiva aprobación. En cuanto a la distribución de utilidades, propone no distribuir los resultados del ejercicio de manera a acreditar a la cuenta Resultados Acumulados. Luego, de un intercambio de pareceres las propuestas son aprobadas por unanimidad, quedando así considerados y aprobados todos los documentos administrativos, contables y financieros considerados en el presente punto del orden del día, así como la no distribución de utilidades y la acreditación en la cuenta resultados acumulados.

3. En cuanto al tercer punto del orden del día: "Designación de Directores y Síndicos, fijación de sus retribuciones", la Abog. María Esmeralda Moreno R.A. representante de Minerva SA, propone la siguiente conformación del Directorio y de la Sindicatura.

- PRESIDENTE: Patricio Ezequiel Silveira Cuadrado
- VICEPRESIDENTE: José Antonio Moreno Ruffinelli
- Director Titular: Gabriel Inchausti Blixen
- Director Titular: Wilson Alves Junior
- Director Titular: Germán Saravia Pérez
- Director Titular: Leandro Ferreira Protzen
- Síndico Titular: Alvaro Manuel Paulos

Con relación a las retribuciones del Presidente y de los Directores Titulares los mismos han manifestado por nota que - en caso de ser electos - renuncian a sus remuneraciones por dichos cargos, motivo por lo cual la Asamblea resuelve no fijar remuneraciones para los mismos. No obstante, para el cargo de Vicepresidente, la Asamblea por unanimidad mensual de USD 3000 más IVA.

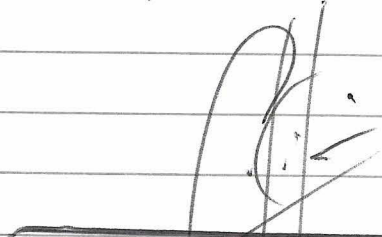
H. Bozadob...

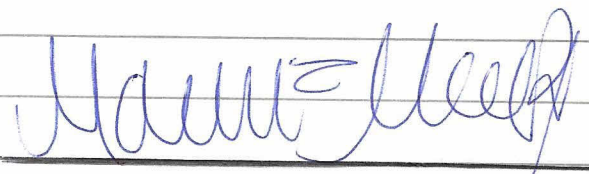
Wego, de un intercambio de pareceres, la Asamblea resuelve aprobar por unanimidad este punto, conforme a los términos señalados precedentemente.

4. A continuación se procede a considerar el Cuarto Punto del Orden del día: "Designación del número de integrantes y de los miembros del consejo consultivo". Sobre este punto el Presidente de la Asamblea propone no designar para este año a los integrantes del Consejo debido a que se convocará oportunamente a una Asamblea extraordinaria de accionistas para modificar los estatutos sociales excluyendo dicha figura del texto de los mismos. Wego de un intercambio de pareceres, la propuesta es aprobada por unanimidad.

5. Por último, el Presidente de la Asamblea somete a consideración el Quinto punto del orden del día: "Designación de dos accionistas que suscribirán el Acta conjuntamente con el presidente y el Secretario". A dichos efectos son designados por unanimidad la abog. María Esmeralda Moreno Rodríguez Alcalá, como apoderada del accionista Minerva S.A., y el accionista Señor Patricio Silveira para suscribir el Acta.

Siendo las 12:00 horas y luego de que todos los puntos del Orden del día han sido considerados y aprobados, se levanta la Sesión, firmando el presente acta:


Patricio Silveira
Presidente de la Asamblea y
Accionista


María Esmeralda Moreno Rodríguez A.
Secretaria de Asamblea y
Apoderada del accionista Minerva SA



PAPEL NOTARIAL

Eq

Nº 933413



ESC. HEBER LEONARDO SACCI DOMINGUEZ - 11966/4

PUL SOCIEDAD ANÓNIMA.-

ACTA.- En la ciudad de Montevideo, a 10 de abril de 2003, los señores Marcelo Costa Lecour, titular de la cédula de identidad número 940.401-9, casado en primeras nupcias con Silvia Elena Costanzo Ruiz, domiciliado en Simón Bolívar 1528 de esta ciudad, José Omar Armentano Tarocco, titular de la cédula de identidad número 1.147.893-3, casado en primeras nupcias con Silvia Xavier Sommaruga, domiciliado en Luis Lamas 3481 apartamento 901 de esta ciudad, Alejandro Castillejo Gambetta, titular de la cédula de identidad número 1.035.979-8, casado en primeras nupcias con María Alicia Astarita Lopez, domiciliado en Joaquín Suárez 3132 de esta ciudad, Rodrigo Goñi Reyes, titular de la cédula de identidad número 2.626.148-4, casado en primeras nupcias con María Gabriela Dartayete, domiciliado en Reconquista 344 apartamento 204 de esta ciudad, José Emilio Rachetti Pinz, titular de la cédula de identidad número 444.536-1, casado en primeras nupcias con Olga Olaso, domiciliado en Millington Drake 1888 de esta ciudad, todos los firmantes orientales y mayores de edad, aprueban el siguiente estatuto:—

NOMBRE, PLAZO Y DOMICILIO.- Artículo. 1.- Constitúyese " **PUL SOCIEDAD ANÓNIMA**".- Su plazo es de cien años desde hoy.- Se domiciliará en Montevideo y podrá tener domicilios especiales y todo tipo de ramificaciones dentro y fuera del país.—

OBJETO.- Artículo 2.- Su objeto es: A) efectuar y facilitar todas o algunas de las operaciones concernientes a la producción, transformación, conservación, clasificación, elaboración, comercialización, importación o exportación de productos provenientes de la actividad agraria en sus diversas formas realizada en forma común o individualmente por sus

2

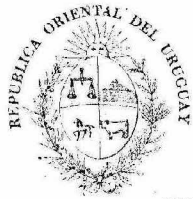
miembros. B) Industrializar y comercializar en todas sus formas, mercaderías, arrendamientos de bienes, obra y servicios, en los ramos y anexos de agencia de viajes, alimentación, artículos del hogar y oficina, automotriz, construcción y subsidarios, cosmética, cueros, deportes, editorial, electrónica, electrotecnia, enseñanza, espectáculos, extractivas, ferreteria, fotografia, fibras sintéticas, frutos del país, hotel, imprenta, informática, joyería, juguetería, lana, lavadero, librería, madera, máquinas, marítimo, mecánica, medicina, metalúrgica, minería, música, obras de ingeniería, o instalaciones sanitarias, públicas o privadas, óptica, papel, perfumería, pesca, plástico, prensa, propaganda, química, radio, servicios profesionales, técnicos y administrativos, tabaco, televisión, textil, transporte nacional e internacional de personas, cosas, semovientes y noticias, turismo, valores mobiliarios, vestimenta, veterinaria, vidrio; C) Importaciones, exportaciones, representaciones, comisiones y consignaciones; D) Compra, venta, arrendamiento, administración, construcción, y toda clase de contratos y operaciones con bienes inmuebles, respetando las prohibiciones legales que se hallen en vigencia; E) Forestación, fruticultura, citricultura y sus derivados, cumpliendo con las disposiciones legales.

Artículo 3.- CAPITAL y ACCIONES.- El capital formado por títulos de una o más acciones al portador de \$1 cada una, será de pesos uruguayos un millón (\$ 1.000.000).- Todo aumento de capital será resuelto por Asamblea Extraordinaria de Accionistas sin necesidad de conformidad administrativa. La Asamblea podrá delegar en el Directorio o el Administrador en su caso, la época de emisión la forma y condiciones de pago.

Artículo 4.- ARBITRAJE.- Las discrepancias o conflictos que se suscitaren

Stique 22
Folios Notariales
Serie 29 N° 955444

LEONARDO LACCI
ABOGADO



PAPEL NOTARIAL

Cq

Nº 933414



3

ESC. HEBER LEONARDO BACCI DOMINGUEZ - 11964/4

entre los socios por la interpretación de este contrato o por cualquier otra causa para la cual no esté prohibida la transacción, deberán dirimirse en juicio arbitral.- De existir acuerdo, mediante un árbitro único.- De no existir ese acuerdo, cada parte designará un arbitro y los designados nombrarán un tercero.- Durante el proceso del arbitraje, el o los árbitros designados, no podrán ser removidos, salvo consentimiento de las partes.- El procedimiento a utilizarse, en caso de no convenirse otro en forma unánime por los propios árbitros designados, será aquel previsto por el Código General del Proceso, para el procedimiento ordinario en lo que resulte aplicable.- Para laudar, los árbitros dispondrán de un plazo de cuarenta y cinco (45) días corridos, a contar desde que sea impuesto en el cargo el último de los árbitros designados.- En los casos de arbitraje plural, éstos resolverán por mayoría; y para el caso de tener opiniones divergentes que obsten al laudo, entonces deberán designar ellos mismos, un nuevo integrante, hasta obtenerse la desigualdad mayoritaria.- El laudo definitivo será "inapelable", salvo por causas expresamente previstas en el art. 499 del Código General del Proceso.-----

Artículo 5.- ASAMBLEA DE ACCIONISTAS.- Las asambleas de accionistas estarán constituidas por éstos, reunidos en la sede social o en otro lugar de la misma localidad.-----

Sus resoluciones, en los asuntos de su competencia, obligarán a todos los accionistas aún disidentes y ausentes, cuando hayan sido adoptadas conforme a la ley y al presente estatuto; deberán ser cumplidas por el órgano de administración.-----

Artículo 6.- Las Asambleas serán Ordinarias, Extraordinarias o Especiales.--

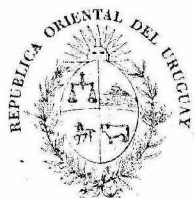
Artículo 7.- Corresponderá a la Asamblea Ordinaria, considerar y resolver los siguientes asuntos: 1) Balance general, proyecto de distribución de utilidades, memoria e informe de síndico o comisión fiscal y toda otra medida relativa a la gestión de la sociedad que le compete resolver conforme a la ley y al estatuto o que sometan a su decisión el administrador o el directorio, y la comisión fiscal o el síndico.- 2) Designación o remoción del administrador, de los directores, de los síndicos o de los miembros de la comisión fiscal.- 3) Responsabilidades del administrador o de los directores, del síndico o de los miembros de la comisión fiscal.-----

Artículo 8.- Corresponderá a la Asamblea Extraordinaria, resolver sobre todos los asuntos que no sean de competencia de la Asamblea Ordinaria y en especial: 1) Aumento del capital en el supuesto del artículo 284 de la Ley 16.060. -2) Cualquier modificación del estatuto. 3) Reintegro del capital 4) Rescate, reembolso y amortización de acciones 5) Fusión, transformación y escisión. 6) disolución de la sociedad, designación, remoción y retribución del o de los liquidadores y los demás previstos en el artículo 179 de la Ley 16.060. 7) Emisión de obligaciones negociables y partes beneficiarias y su conversión en acciones. 8) Limitaciones o suspensiones del derecho de preferencia conforme al artículo 330 de la Ley 16.060. 9) Participación constitución o adquisición de empresas que operen en los ramos del objeto social.-También le corresponderá resolver sobre cualquier asunto que siendo de competencia de la Asamblea Ordinaria, sea necesario resolver urgentemente.-----

Artículo 9.- La Asamblea Ordinaria se realizará dentro de los ciento ochenta días del cierre del ejercicio, y la extraordinaria, en cualquier momento que se

LEONARDO LACCI
Escribano

20
Folios Notarial
933545
Sigue
ca. N°
Serie



Eg

PAPEL NOTARIAL

Nº 933415



5

ESC. HEBER LEONARDO BACCI DOMINGUEZ - 11964/4

estime necesario o conveniente. Ambas serán convocadas por el órgano de administración o de control.-----

Artículo 10.- Los accionistas que representen por lo menos el 20% (veinte por ciento) del capital integrado, podrán requerir al órgano de administración o al de control, la convocatoria de la Asamblea Extraordinaria indicando los temas a tratar. El órgano de administración o de control, deberá convocar la Asamblea, para realizarse dentro del plazo máximo de cuarenta días corridos de recibida la solicitud; si omitiera hacerlo la convocatoria podrá ser hecha por cualquier director, o por cualquier miembro de la comisión fiscal, o por el órgano estatal de control o judicialmente.-----

Artículo 11.- La convocatoria se publicará por lo menos 3 días en el Diario Oficial y en otro diario, con una anticipación mínima de diez días hábiles y no mayor de treinta corridos. Contendrá la mención del carácter de la Asamblea, fecha, lugar, hora de la reunión y orden del día.-----

Artículo 12.- La Asamblea en segunda convocatoria, por haber fracasado la primera, deberá celebrarse dentro de los treinta días corridos siguientes y se efectuarán iguales publicaciones que para la primera.- Sin embargo, ambas convocatorias podrán realizarse simultáneamente, pudiendo fijarse la Asamblea en segunda convocatoria para el mismo día una hora después.---

Artículo 13. - La Asamblea podrá celebrarse sin publicación de la convocatoria cuando se reúnan accionistas que representen la totalidad del capital integrado.-----

Artículo 14.- Para asistir a las Asambleas los accionistas deberán depositar en sociedad sus acciones o certificado de depósito emitido por una entidad de intermediación financiera, por un corredor de Bolsa, por el depositario judicial

o por otras personas, en cuyo caso se requerirá la certificación notarial correspondiente. La sociedad les entregará los comprobantes necesarios de recibo, que servirán para su admisión a la Asamblea.- El registro de accionistas se abrirá diez días hábiles antes de las Asambleas y se cerrará al iniciarse el acto.- Cada acción dará derecho a un voto.-----

Artículo 15.- Los accionistas, podrán hacerse representar en las asambleas. Será suficiente el otorgamiento del mandato en instrumento privado, con la firma certificada notarialmente.- Podrá ser otorgado mediante simple carta poder sin firma certificada, telegrama colacionado, cable telex o fax, cuando sea especial para una Asamblea. No podrán ser mandatarios los administradores, directores, síndicos, integrantes de la comisión fiscal, gerentes y demás empleados de la sociedad. -----

Artículo 16.- Las asambleas serán presididas por el Presidente del Directorio o su reemplazante, y en su defecto, por la persona que designe la Asamblea. El Presidente de la Asamblea será asistido por un secretario designado por los accionistas asistentes.-----

Artículo 17.- La constitución de la Asamblea Ordinaria en primera convocatoria requerirá la presencia de accionistas que representen la mitad más uno de las acciones con derecho a voto.- En segunda convocatoria, la Asamblea se considerará constituida, cualquiera sea el número de accionistas presente.-----

Artículo 18.- La Asamblea Extraordinaria se reunirá en primera convocatoria con la presencia de accionistas que representen más del 60% (sesenta por ciento) de las acciones con derecho a voto. En segunda convocatoria se requerirá la concurrencia de accionistas que representen más del 50%

sigue a
Escritura Notarial
Nº 933416
Serie 09

LEONARDO BACCI
ESCRIBANO



PAPEL NOTARIAL

Cq

Nº 933416



7

ESC. HEBER LEONARDO BACCI DOMINGUEZ - 11964/4

(cincuenta por ciento) de las acciones con derecho a voto. No lográndose el último de los quorum, deberá ser convocada nueva Asamblea para considerar el mismo orden del día, que sesionará con la concurrencia de accionistas que representen más del 50 % (cincuenta por ciento) de las acciones con derecho a voto.-----

Artículo 19.- Las resoluciones de las Asambleas Ordinarias en primera convocatoria, serán adoptadas por mayoría absoluta de votos de accionistas que representen más del 50 % (cincuenta por ciento) de acciones con derecho a voto; en segunda convocatoria, las resoluciones serán adoptadas, por mayoría absoluta de votos de accionistas presentes. Quien vote en blanco o se abstenga de votar se reputará como habiendo votado en contra, a todos los efectos de la ley 16060.-----

Artículo 20.- Las resoluciones de las Asambleas Extraordinarias, deberán ser adoptadas por mayoría absoluta de votos de accionistas presentes, que representen más del 50% (cincuenta por ciento) de las acciones con derecho a voto.-----

Artículo 21.- DIRECTORIO.- Estará compuesto por Presidente, Secretario y un Vocal.-----

Artículo 22.- Los directores serán designados anualmente en la Asamblea de accionistas. En todos los casos los accionistas que representen por lo menos el 25 % (veinticinco por ciento) del capital integrado tendrán derecho a designar a un integrante del Directorio.-----

Artículo 23.- La Asamblea de accionistas, en cualquier momento, podrá designar suplentes respectivos o preferenciales para suplir al administrador o a los miembros del directorio para el caso de vacancia temporal o definitiva.-

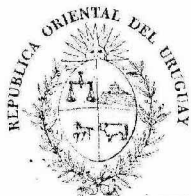
Artículo 24.- Podrán ser designadas personas físicas o jurídicas, accionistas o no, capaces para el ejercicio de comercio y que no lo tengan prohibido o no estén inhabilitados para ello. Los directores podrán ser reelectos, ejercerán hasta la toma de posesión de los sucesores y cesarán en sus cargos cuando sobrevenga cualquier causal de incapacidad, prohibición o inhabilitación.-----.-

Artículo 25.- Los miembros del Directorio, si son personas físicas, desempeñarán personalmente sus cargos. En el caso de ser personas jurídicas, éstas actuarán a través de la persona física que designen, y podrán reemplazarla toda vez que lo consideren conveniente.-----.-

Artículo 26.- El Directorio tendrá ilimitadas facultades para la administración de la sociedad y la disposición de sus bienes. A via de ejemplo, podrán: A)

Comprar, vender, hipotecar, preñar, dar en anticresis, arrendar, administrar y explotar toda clase de bienes muebles o inmuebles; B) Dar o recibir préstamos, cumpliendo con las normas legales pudiendo recibir títulos del Banco Hipotecario; C) Dar poderes generales o especiales; D) Aceptar u otorgar garantías personales o reales, incluso para terceros; E) Actuar en juicio, incluso con las siguientes facultades: 1. Desistir de la demanda; 2. Poner y absolver posiciones; 3. Prestar el juramento decisorio y deferirlo en el caso único de no tener otras pruebas; 4. Conciliar y transigir; 5. Someter el juicio a la decisión de árbitros, salvo el caso en que la ley preceptúe su nombramiento; 6. Hacer cesión de bienes o solicitar quitas y esperas, y acordar estas últimas; 7. Renunciar expresamente los recursos legales; 8. Recibir judicialmente el pago de la deuda.- F) Distribuir dividendos provisorios, en los términos establecidos por la Ley 16.060, que deberán ser ratificados por la primera Asamblea de accionistas a realizarse; G) Realizar

LEONARDO LACC
 ESCRIBANO
 Sigilo
 Libro Notarial
 Serie
 Nº
 83347



PAPEL NOTARIAL

Cq

Nº 933417



9


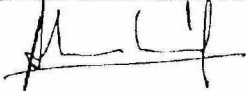
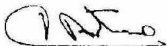

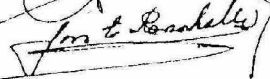
ESC. HEBER LEONARDO BACCI DOMINGUEZ - 11964/4

todo acto civil o comercial reputado útil al objeto social.-----

Artículo 27.- El Presidente o el Vicepresidente del Directorio indistintamente representarán a la sociedad.-----

Artículo 28.- TRANSITORIO.- Los fundadores integran por partes iguales cada uno la suma de pesos uruguayos cincuenta mil (\$ 50.000) y suscriben capital cada uno por pesos uruguayos cincuenta mil (\$ 50.000).- La sociedad podrá actuar desde la fecha utilizando el aditamento "en formación"; los fundadores en forma conjunta y hasta el nombramiento del primer Directorio, tendrán las facultades de Directorio, podrán contestar observaciones allanándose a las mismas modificando o no el texto del estatuto. Para tramitar la constitución de la sociedad y las inscripciones en las oficinas que corresponde y levantar las observaciones que formule la Auditoría Interna de la Nación o el Registro Nacional de Comercio, se autoriza en forma indistinta a cualesquiera de los fundadores, a las Escribanas Geraldina Della Valle y Cecilia Ubillos.-----

Los firmantes solicitan al Escribano Roque Molla la certificación de sus firmas.-

ROQUE MOLLA, Escribano. CERTIFICO QUE: I) Las firmas que lucen en el Acta de PUL SOCIEDAD ANÓNIMA que antecede son auténticas, fueron puestas en mi presencia y pertenecen a las personas de mi conocimiento los señores Marcelo Costa Lecour, titular de la cédula de identidad número 940.401-9, casado en primeras nupcias con Silvia Elena Costanzo Ruiz, domiciliado en Simón Bolívar 1528 de esta ciudad; José Omar Armentano Tarocco, titular de la cédula de identidad número 1.141.893-3, casado en primeras nupcias con Silvia Xavier Sommaruga, domiciliado en Luis Lamas 3401 apartamento 901 de esta ciudad; Alejandro Castrillejo Gambetta, titular de la cédula de identidad número 1.035.979-8, casado en primeras nupcias con María Alicia Astarita Lopez, domiciliado en Joaquín Suárez 3132 de esta ciudad; Rodrigo Goñi Reyes, titular de la cédula de identidad número 2.626.148-4, casado en primeras nupcias con María Gabriela Dartayate, domiciliado en Reconquista 344 apartamento 204 de esta ciudad; José Emilio Racchetti Pinz, titular de la cédula de identidad número 444.536-1, casado en primeras nupcias con Olga Olaso, domiciliado en Millington Drake 1888 de esta ciudad; todos orientales y mayores de edad.- II) Previa lectura por mí del instrumento que antecede las nombradas personas se ratificaron en su contenido y así lo otorgaron y firmaron por ante mí.- EN FE DE ELLO a solicitud de los firmantes siento el presente que sello signo y firmo en Montevideo a diez de abril de dos mil tres.



78
2018
1557

2018

ROQUE MOLLA
ESCRIBANO

ROQUE MOLLA
ESCRIBANO
Nº 933540
Firma
Calle

ROQUE MOLLA



PAPEL NOTARIAL

Cq

Nº 933418



ESCRIBANO: HEBER LEONARDO SACCI DOMINQUEZ - 11964/4

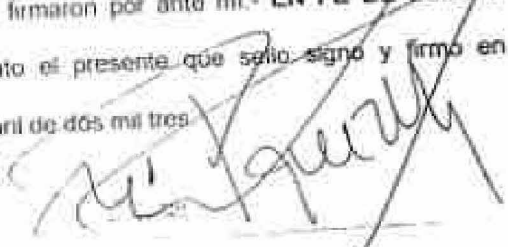
ACTA. En la ciudad de Montevideo, a veintinueve de abril de 2003, reunidos los señores Marcelo Costa Lecour, titular de la cédula de identidad número 940.401-0, casado en primeras nupcias con Silvia Elena Costanzo Ruiz, domiciliado en Simón Bolívar 1528 de esta ciudad; José Omar Armentano Tarocco, titular de la cédula de identidad número 1.141.893-3, casado en primeras nupcias con Silvia Xavier Sommaruga, domiciliado en Luis Lamas 3481 apartamento 901 de esta ciudad; Alejandro Castrillejo Gambetta, titular de la cédula de identidad número 1.035.979-6, casado en primeras nupcias con María Alicia Astorito Lopez, domiciliado en Joaquín Suárez 3132 de esta ciudad; Rodrigo Cerna Reyes, titular de la cédula de identidad número 2.626.149-4, casado en primeras nupcias con María Gabriela Dartayete, domiciliado en Reconquista 344 apartamento 204 de esta ciudad; José Emilio Rachetti Piriz, titular de la cédula de identidad número 444.536-1, casado en primeras nupcias con Olga Olaso, domiciliado en Millington Drake 1888 de esta ciudad, resuelven dar nueva redacción al artículo 1 de los Estatutos de PUL SOCIEDAD ANÓNIMA, el que quedará redactado de la siguiente forma:

NOMBRE, PLAZO Y DOMICILIO.- Artículo. 1.- Constitúyese " PULSA SOCIEDAD ANÓNIMA".- Su plazo es de cien años desde hoy.- Se domiciliará en Montevideo y podrá tener domicilios especiales y todo tipo de ramificaciones dentro y fuera del país.-----

Los firmantes solicitan al Escribano Roque Molla la certificación de las firmas.

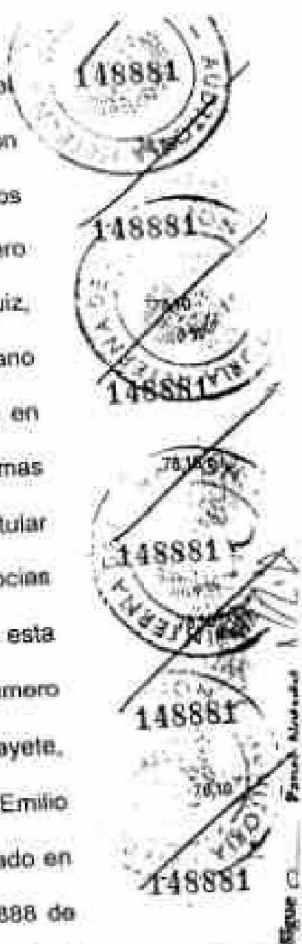
Marcelo Costa Lecour

ROQUE MOLLA, Escribano. CERTIFICO QUE: I) Las firmas que lucen en el Acta de PUL SOCIEDAD ANÓNIMA que antecede son auténticas, fueron puestas en mi presencia y pertenecen a las personas de mi conocimiento los señores Marcelo Costa Lecour, titular de la cédula de identidad número 940.401-9, casado en primeras nupcias con Silvia Elena Costanzo Ruiz, domiciliado en Simón Bolívar 1528 de esta ciudad; José Omar Armentano Tarocco, titular de la cédula de identidad número 1.141.893-3, casado en primeras nupcias con Silvia Xavier Sommaruga, domiciliado en Luis Lamas 3481 apartamento 901 de esta ciudad; Alejandro Castrillejo Gambetta, titular de la cédula de identidad número 1.035.979-8, casado en primeras nupcias con Maria Alicia Astorita Lopez, domiciliado en Joaquín Suárez 3132 de esta ciudad; Rodrigo Goñi Reyes, titular de la cédula de identidad número 2.626.148-4, casado en primeras nupcias con Maria Gabriela Dartayete, domiciliado en Reconquista 314 apartamento 204 de esta ciudad; José Emilio Racheff Piriz, titular de la cédula de identidad número 444.536-1, casado en primeras nupcias con Olga Olaso, domiciliado en Millington Drake 1888 de esta ciudad; todos orientales y mayores de edad. - II) Previa lectura por mí del instrumento que antecede las nombradas personas se ratificaron en su contenido y así lo otorgaron y firmaron por ante mí. - EN FE DE ELLO a solicitud de los firmantes siento el presente que sello, signo y firmo en Montevideo a veintinueve de abril de dos mil tres.



ROQUE MOLLA
ESCRIBANO

Signo cc Firma Notarial
Sello ca N° 43349
MONTEVIDEO
RECEBIDO



ALANCEL	CIAL
Alancel Pto.	2
Recebo	2528
Dist. No.	468
Fecha Copia	





Eq

PAPEL NOTARIAL

Nº 933419



15

ERC: HEBER LEONARDO SACCI DOMINGUEZ - 11964/4

Montevideo, 30 abril de 2003 -

Sres. Auditoría Interna de la Nación

Presente

De nuestra consideración

Por la presente, Escribana Cecilia Ubillos, titular de la cédula de identidad número 1.969.952-9, con domicilio en la calle José A. Iturraga 3519 de esta ciudad, teléfono y fax 628.94.91, en nombre y representación de PUL, SOCIEDAD ANÓNIMA EN FORMACIÓN, de acuerdo a la autorización que surge del Estatuto de la referida sociedad, me presento a efectos de dar nueva redacción a los artículos 2 y 21 de los Estatutos Sociales de la referida sociedad contemplando las observaciones efectuadas en el expediente número 1885 con fecha 28 de abril de 2003, los que quedarán redactados de la siguiente forma:

OBJETO.- Artículo 2.- Su objeto principal es efectuar y facilitar todas o algunas de las operaciones conexas a la producción, transformación, conservación, clasificación, elaboración, comercialización, importación o exportación de productos provenientes de la actividad agraria en sus diversas formas. Podrá además tener por objeto: a) Industrializar y comercializar en todas sus formas, mercaderías, arrendamientos de bienes, obra y servicios, en los ramos y anexos de agencia de viajes, alimentación, artículos del hogar y oficina, automotriz, construcción y subsidarios, cosmética, cueros, deportes, editorial, electrónica, electrotécnica, enseñanza, espectáculos, extractivas, ferretería, fotografía, fibras sintéticas, frutos del país, hotel, imprenta, informática, joyería, juguetería, lana, lavadero, librería, madera, maquinaria, marítimo, mecánica, medicina, metalúrgica, minería, música, otras de ingeniería, e instalaciones sanitarias, públicas o

privadas, óptica, papel, perforación, pesca, plástico, prensa, propaganda, química, radio, servicios profesionales, técnicos y administrativos, tabaco, televisión, textil, transporte nacional e internacional de personas, cosas, semovientes y noticias, turismo, valores monetarios, vestimenta, veterinaria, vidrio; b) Importaciones, exportaciones, representaciones, comisiones y consignaciones; c) Compra, venta, arrendamiento, administración, construcción, y toda clase de contratos y operaciones con bienes inmuebles, respetando las prohibiciones legales que se hallen en vigencia; d) Forestación, fruticultura, citricultura y sus derivados, cumpliendo con las disposiciones legales.

Artículo 21.- DIRECTORIO.- Estará compuesto por 3 o más miembros.

Saluda a Uds. muy atte.

Leónidas Lugo

LEONIDAS LUGO
SECRETARIO

[Signature]

Signo
Serie
Nº 93352

LEONIDAS LUGO
SECRETARIO

AUDITORIA INTERNA
DE LA NACIONMontevideo, **27 MAYO 2003**

VISTO La gestión de aprobación de estatutos promovida por PULSA SOCIEDAD ANONIMA.

RESULTANDO Que existiendo el expediente que amonta dicha gestión mereció observaciones de las que se dio vista a los interesados.

CONSIDERANDO: I) Que los peticionantes se allanaron a las mismas.

II) Que la presente aprobación no implica pronunciamiento respecto a los derechos de propiedad industrial que eventualmente involucren a la denominación societaria (Art. 12, ley 16.060).

ATENTO A lo informado por el Sector Privado y lo dispuesto en los Artículos 252, 253, 280 y 406 de la Ley Nº 16.060 de 4 de setiembre de 1989 y las disposiciones concordantes.

LA AUDITORIA INTERNA DE LA NACION
RESUELVE:

1º) APROBAR El estatuto de "PULSA SOCIEDAD ANONIMA" denominación adoptada por la solicitante por Acta de fecha 29 de abril de 2003, con la nueva redacción dada a los Arts. 2 y 21 según escrito presentado el 30 de abril de 2003.-

2º) DECLARAR: Que la Sociedad ha cumplido y justificado ante esta Oficina las suscripciones e integraciones mínimas de capital exigidas por el Art. 280 de la Ley Nº 16.060.-

3º) Notifíquese, expídase testimonio para la inscripción en el Registro Nacional de Comercio y archívese la documentación presentada. Cumplido, archívese.-


Heber Leonardo Sacchi Dominguez
Auditor Interno de la Nación

Montevideo, _____

Concuerda el presente Testimonio en todos sus términos con la documentación original referida en el expediente _____ que se tuvo a la vista y con la que se hizo un cotejo, el cual se expide en Montevideo el _____

[Handwritten signature]

siguiente
Serie 09
Nº 933587

RECIBIDA
LEGISLACIÓN

[Handwritten signature]



PAPEL NOTARIAL

Cq

Nº 933421



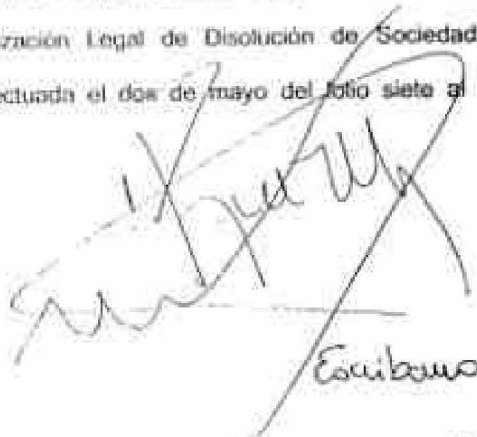
17

ESC. NEBER LEONARDO BACCI DOMINGUEZ - 11964/4

NUMERO TRES.- Protocolización Preceptiva del Estatuto con aprobación de PULSA SOCIEDAD ANÓNIMA.- En la ciudad de Montevideo a veintinueve de mayo de dos mil tres, cumpliendo con lo dispuesto por el artículo doscientos setenta y siete de la Ley dieciséis mil trescientos veinte, incorporo al Registro de Protocolizaciones con el número tres del folio diez al diecinueve, el Estatuto de Palsa Sociedad Anónima y el testimonio de la aprobación de los mismos expedido por la Auditoría Interna de la Nación el 27 de mayo de 2003, estando extendida el Acta de Protocolización en una hoja de papel notarial de la Serie Bz número 782509.- Referencia: Esta protocolización sigue inmediatamente a la número dos de Protocolización Legal de Disolución de Sociedad de Responsabilidad Limitada efectuada el dos de mayo del folio siete al folio nueve.

10
7295
238
21

17

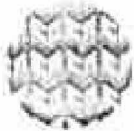

Escibano

CONCUERDA lo testimoniado con el original de su tenor incorporado a mi Registro de Protocolizaciones del corriente año con el número tres del folio diez al folio veinte, cuyo cotejo con la presente fotocopia realicé personalmente comprobando su fidelidad.- **EN FE DE ELLO** para su inscripción en el Registro pertinente, a solicitud de PULSA SOCIEDAD ANÓNIMA, expido este PRIMER TESTIMONIO en nueve hojas de papel notarial de la Serie Bz números 782518 al 782525 y 782528 que sello, signo y firmo en Montevideo a veintinueve de mayo de dos mil tres.-


JOAQUÍN MOLLA
NOTARIO



Algunos
Primer Testimonio
Serie Bz
Nº 782522
F
LEONARDO
REGISTRAR



PAPEL NOTARIAL

Cq

Nº 933422



19

ERC. HEBER LEONARDO SACCI DOMINGUEZ - 11964/4

MINISTERIO DE EDUCACION Y CULTURA
DIRECCION GENERAL DE REGISTROS

Matricula Registral: (matricula)

Inscripto en el REGISTRO de Pers. JURIDICAS. SECCION COMERCIO con el
Nro. 3452 el 30/05/2003 12:15:02 el documento cuyas
características se indican:

Emisor: MOLLA CAMACHO ROXAL

Sociedad Anonima
CONSTITUCION

Calificación Registral: PROVISORIA

MOLLA SA Sociedad y otro/s

Amparado en reserva de prioridad [] de nombre [] Nro. _____ de
fecha _____
Acto condicional. se presentó Reserva Nro. _____ de fecha _____

Control fiscal:

[] 11ª declaración jurada N° _____ de fecha _____
[] Ley 16170 art. 626 recibo N° _____ de fecha _____

FIRMA REGISTRADOR

Inscripción:

PRORROGADA:

CADUCA:

DEFINITIVA:

05 JUN. 2003

FIRMA REGISTRADOR

Heber Leonardo Sacci Dominguez
Notario Registrador

ROQUE MOLLA, Escribano, CERTIFICO QUE: I) PULSA SOCIEDAD ANÓNIMA en formación se encuentra inscrita en el Registro Único de Contribuyentes de la Dirección General Impositiva con el número 21 482791 0013.- II) Tuve a la vista la documentación que acredita la veracidad de lo consignado precedentemente.- EN FE DE ELLO, a solicitud de parte interesada expido el presente que sello, signo y firmo en Montevideo a cuatro de junio de dos mil tres -

[Handwritten signature]
ROQUE MOLLA
ESCRIBANO

Montevideo, 03 JUN. 2003
DISCRUCION DEFINITIVA

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]
LEONARDO ANGLADE
ESCRIBANO
2003 JUN 04 10:40
Sello de la Dirección General Impositiva
Nº 21 482791 0013





2336-C



PAPEL NOTARIAL

Nº 933423
DIARIO OFICIAL

ción, fruticultura, citricultura y derivados. Participación, constitución, adquisición de empresas que operen en los ramos periódicos.

\$ 1.600.000, 100 años. Montevideo.

Inscripción: 6.6.2003, 3742.

20) \$ 3403 tp 18796 Jun 10 - Jun 10 (0177)

NADEMAR SOCIEDAD ANONIMA

OBJETO: Industrializar, comercializar en todas sus formas, mercaderías, arrendamientos de bienes obras, servicios, en los ramos y anexos: de alimentación, artículos del hogar, oficina, automotriz, bar, bazar, rancho, combustibles, comunicaciones, construcción, informática, cueros, deportes, editorial, electrónica, electrodomésticos, enseñanza, espectáculos, extractivas, ferretería, fotografía, fibras, frutos del país, hotel, imprenta, informática, joyería, juguetería, lana, lavadero, librería, madera, máquinas, marítimo, mecánica, medicina, metalurgia, música, obras de ingeniería, óptica, papel, perfumería, pesca, plástico, prensa, publicidad, química, radio, servicios profesionales, técnicos, administrativos, tabaco, televisión, textil, transportes, turismo, valores mobiliarios, vestimenta, veterinaria, vidrio. Importaciones, exportaciones, representaciones, comisiones, consignaciones. Compraventa, arrendamiento, administración, construcción, toda clase de operaciones con bienes inmuebles. Explotación agropecuaria, forestación, fruticultura, citricultura y derivados. Participación, constitución, adquisición de empresas que operen en los ramos periódicos.

\$ 1.600.000, 100 años. Montevideo.

Inscripción: 6.6.2003, 3743.

20) \$ 3403 tp 18797 Jun 10 - Jun 10 (0177)

NADIRUY SOCIEDAD ANONIMA

OBJETO: Industrializar, comercializar en todas sus formas, mercaderías, arrendamientos de bienes obras, servicios, en los ramos y anexos: de alimentación, artículos del hogar, oficina, automotriz, bar, bazar, rancho, combustibles, comunicaciones, construcción, informática, cueros, deportes, editorial, electrónica, electrodomésticos, enseñanza, espectáculos, extractivas, ferretería, fotografía, fibras, frutos del país, hotel, imprenta, informática, joyería, juguetería, lana, lavadero, librería, madera, máquinas, marítimo, mecánica, medicina, metalurgia, música, obras de ingeniería, óptica, papel, perfumería, pesca, plástico, prensa, publicidad, química, radio, servicios profesionales, técnicos, administrativos, tabaco, televisión, textil, transportes, turismo, valores mobiliarios, vestimenta, veterinaria, vidrio. Importaciones, exportaciones, representaciones, comisiones, consignaciones. Compraventa, arrendamiento, administración, construcción, toda clase de operaciones con bienes inmuebles. Explotación agropecuaria, forestación, fruticultura, citricultura y derivados. Participación, constitución, adquisición de empresas que operen en los ramos periódicos.

\$ 1.600.000, 100 años. Montevideo.

Inscripción: 6.6.2003, 3744.

20) \$ 3403 tp 18798 Jun 10 - Jun 10 (0177)

PERIERS URUGUAY S.A.

Asamblea del 02/12/02 aumenta el capital social a US\$ 1.504.658 - (dólares estadounidenses un millón novecientos ochenta y cuatro mil novecientos cincuenta y ocho).

Registro: 28/05/03, N° 3383.

20) \$ 1403 tp 18799 Jun 10 - Jun 10 (0177)

HELMSDALE S.A.

Asamblea del 21/03/03 aumenta el capital social a US\$ 20.000.000 - (dólares estadounidenses veinte millones).

Registro: 03/06/03, N° 3328.

20) \$ 990 tp 18799 Jun 10 - Jun 10 (0177)

MALHER S.A.

Asamblea del 09/09/02 aumenta el capital social a US\$ 294.000 - (dólares estadounidenses doscientos noventa y cuatro mil).

Registro: 28/05/03, N° 3384.

20) \$ 990 tp 18799 Jun 10 - Jun 10 (0177)

AIRBORNE FINANCIAL COMPANY S.A.

OBJETO: a) Inversiones en títulos, bonos, acciones, cedulas, debentures, letras, documentos análogos. b) Importaciones, exportaciones, comisiones, representaciones, mandatos, operaciones financieras, agropecuarias, seguros y reaseguros. c) Explotación de marcas, patentes, privilegios industriales, bienes incorpóreos análogos. d) Operaciones comerciales, industriales en los ramos y anexos de alimentación, automotriz, comunicaciones, electrónica, informática, madera, máquinas, metalurgia, papel, pesca, química, servicios profesionales, televisión, textil, transporte, turismo y vestimenta. e) Participación, constitución o adquisición de empresas que operen en los ramos periódicos. f) Toda clase de operaciones con bienes inmuebles. US\$ 100.000, 100 años, Montevideo.

INSCRIPCIÓN: 29/05/2003, N° 3415.

20) \$ 2070 tp 18800 Jun 10 - Jun 10 (0177)

PULSA SOCIEDAD ANONIMA

Plazo: 100 años.

Domicilio: Montevideo.

Capital: \$ 1.000.000.

Objeto: Su objeto principal es efectuar y facilitar todas o algunas de las operaciones concernientes a la producción, transformación, conservación, clasificación, elaboración, comercialización, importación o exportación de productos provenientes de la actividad agraria en sus diversas formas. Podrá además tener por objeto: a) Industrializar y comercializar en todas sus formas, mercaderías, arrendamientos de bienes, obra y servicios, en los ramos y anexos de agencia de viajes, alimentación, artículos del hogar y oficina, automotriz, com-

trucción y subsectores, comunicaciones, deportes, editorial, electrónica, construcción, enseñanza, exportaciones, importaciones, turismo, fotografía, fibras sintéticas, frutos del país, hotel, imprenta, informática, joyería, juguetería, lana, lavadero, librería, madera, máquinas, marítimo, mecánica, medicina, metalurgia, minería, música, obras de ingeniería e instalaciones sanitarias, públicas o privadas, óptica, papel, perfumería, pesca, plástico, prensa, propaganda, química, radio, servicios profesionales, técnicos y administrativos, tabaco, televisión, textil, transporte nacional e internacional de personas, cosas, semovientes y vehículos, turismo, valores mobiliarios, vestimenta, veterinaria, vidrio. b) Importaciones, exportaciones, representaciones, comisiones y consignaciones. c) Compra, venta, arrendamiento, administración, construcción y toda clase de contratos y operaciones con bienes inmuebles, respetando las prohibiciones legales que se hallen en vigencia. d) Permutas, fructificación, citricultura y sus derivados cumpliendo con las disposiciones legales.

Inscripción: N° 3452 el 29/05/2003.

20) \$ 3403 tp 18800 Jun 10 - Jun 10 (0177)

CODEN SOCIEDAD ANONIMA

CAPITAL: \$ 12.000.000.

DURACION: 100 años.

DOMICILIO: Salto.

OBJETO: A) Industrializar, comercializar en todas sus formas, mercaderías, arrendamientos de bienes obras y servicios, en los ramos y anexos: de alimentación, artículos del hogar, oficina, automotriz, bar, bazar, rancho, combustibles, comunicaciones, construcción, informática, cueros, deportes, editorial, electrónica, electrodomésticos, enseñanza, espectáculos, extractivas, ferretería, fotografía, fibras, frutos del país, hotel, imprenta, informática, joyería, juguetería, lana, lavadero, librería, madera, máquinas, marítimo, mecánica, medicina, metalurgia, música, obras de ingeniería, óptica, papel, perfumería, pesca, plástico, prensa, publicidad, química, radio, servicios profesionales, técnicos y administrativos, tabaco, televisión, textil, transportes, turismo, valores mobiliarios, vestimenta, veterinaria, vidrio. B) Importaciones, exportaciones, representaciones, comisiones y consignaciones. C) Compra, venta, arrendamiento, administración, construcción y toda clase de operaciones con bienes inmuebles. D) Explotación agropecuaria, forestación, fruticultura, citricultura y derivados. E) Participación, constitución o adquisición de empresas que operen en los ramos periódicos.

INSCRIPCIÓN: 15/05/2003.

20) \$ 3403 tp 18801 Jun 10 - Jun 10 (0177)

REFORMA

REFORMA

REFORMA

REFORMA

REFORMA

Por acta de asamblea general celebrada el día 18 de Abril de 2003, se decide aumentar el capital a la suma de \$ 1.000.000.

INSCRIPCIÓN: 15/05/2003.

20) \$ 3403 tp 18801 Jun 10 - Jun 10 (0177)

AVISOS DEL DÍA

EDICTO. La Señora Juez Letrado de Familia de 3º Turno, dispone la apertura de la sucesión de ELENA SAULEDA ALAMO, (Ficha 8112003), citados a herederos, acreedores y demás interesados, para que comparezcan dentro de 30 días, a deducir en forma sus derechos. Montevideo, 11 de marzo de 2003. (Esc. Oscar Raúl Rostagno, Actuario.

EDICTO.- El Señor Juez Letrado de Fomento de 1ª Turno, dispuso la apertura de la sucesión de **AIDA PETRONA FERNÁNDEZ NÚÑEZ** y de **ELIAS VALERIO ROMANO FERNÁNDEZ**, (Fecha: 15552/2002), haciéndose saber a los interesados, Montevideo, 4 de junio de 2002. Lic. **Germán Giovanni Demareco**, Actuario Adjunto. 10% v. 24%

EDICTO.- El Señor Juan Lelindo de Formis de 1ª Turno, después de la apertura de la sucesión de JOSE GERVAÑO = GERVAÑO LÓPEZ ROMERO, (Ficha: S2042903), hacienda saber a los interesados, Morristown, 23 de mayo de 2003. Exa: María del Carmen Gándara. Artuaria Añitona.

EDICTO. El Señor Juan Lohredo de Familia de 1ª Tutía, dispuso la apertura de la sucesión de OSCAR REFRIDO VIGUETI DURANTE, (ficha: 51762003), fallecido sobre a los interesados, Moncedos, 14 de mayo de 2003. En: Merla del Carmen Gándara, Abozua Adjunto.

EDICTO.- El Señor Juan Leonardo de Fompo de 34^{ta} Turno, dispone la apertura del la sociedad de MANA INES VIRGO Y FERRARI, (Ficha 1062003), haciéndola saber a los interesados, por el término de treinta días. Montevideo, 1 de abril de 2003. Dra. Cinthia Festari Vazquez. Aduana Asunta.

EDICTO. El Señor Juez Letrado de Familia de 13ª Turno, después de la apertura de la sucesión de UBERFAL = UBERFAL ABAD DE LEONROBANA, (Ficha 4522004), emplazándose a los interesados por edictos por el término de 30 días. Montevideo, 5 de mayo de 2003. *Diego Balleza Cabrera*. Abogado. 108 v. 248

UNITED T.A.
CONVERTIBLES

Cinco a los Seis es el encuentro entre la Asamblea General Ordinaria que se llevará a cabo el día lunes 30 de mayo de 2003 a las 14:30 horas - en primera convocatoria - y en caso de fracaso la misma, a las 15:30 horas - en segunda convocatoria - en Cuarean 2318, Montevideo, a efectos de considerar la siguiente:

COSTUME: LILLIAN TRUA-

1. Designación de Presidente y Secretario de la Asamblea.
2. Informe del Síndico.
3. Consideración y aprobación de la Memoria y el Balance (Estado de Situación Patrimonial y Estado de Resultados) de MINERCO S.A. del ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2002.
4. Aprobación de Balanceos resumidos, para su publicación, de los ejercicios cerrados el 31/12/2001 y 31/12/2002.
5. Designación de Directorio y Síndico.

4. Designación de un economista para formar el acta correspondiente con el Presidente.

Advertencia: El Registro de Análisis de Acciones se encuentra en proceso de actualización.

Montesquieu. On the Liberty of the Press.

EL DIRECTORIO
1995 - 1996

FREE SHL

Contrato: 10 Abr 2003
 Inscripción: Nº 2333 de 2004/0003.
 Sucesos: ROBERTO FERNANDO REDUEJO RODRIGUEZ.
 (55 cuotas).
 HERMENEGILDA ELENA RODRIGUEZ TOROLLO.
 (5 cuotas).
 Capital: \$ 20.000.-
 Objeto: Pult, servicios y otros. Operaciones civiles y/o
 comerciales. Exportación e importación.
 Plazo: 3 años prorrogables.
 Accionistas: Montevideo. 100% = 100%

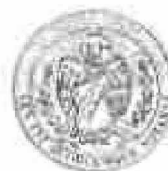
TRUFA SOCIETÀ ANONIMA

Página 130 años.
Domicilio: Moravia, Mich.
Capital: \$ 1.000.000.-
Objeto: Se ocupa principal en efectuar y facilitar todos o algunos de las operaciones comprendidas a la producción, transformación, conservación, clasificación, almacenamiento, comercialización, importación o exportación de productos provenientes de la actividad agraria en sus diversas formas. Podrá además llevar por objeto: a) Industrializar y comercializar en todas sus formas, mercancías, arreglos de flores, obras y servicios, en los campos y áreas de agricultura de viajeros, alimentación, artículos del hogar y oficina, automotriz, construcción y subproductos, cosmética, cueros, deportes, edictos, electrónica, electrodomésticos, enseñanza, espectáculos, extractivos, ferretería, fotografía, flores sintéticas, frutos del país, hotel, joyería, informática, joyería, papetería, lana, lavandería, línea, madera, máquinas, mobiliario, medicina, modistería, metalurgia, minería, música, obras de joyería e instalaciones sanitarias, públicas o privadas, óptica, papel, perfumería, pesca, plásticos, prensa, propaganda, química, radio, servicios profesionales, télecom y administrativos, trabajo, televisión, textil, transporte nacional e internacional de personas, (taxis, semioveros y ruidos), turismo, telefonía, mobiliario, utensilios, vehículos, video; b) Importaciones, exportaciones, representaciones, comisiones y consignaciones; c) Compra, venta, arrendamiento, administración, construcción y todo clase de actividades y operaciones con bienes inmuebles, respetando las prohibiciones legales que se hallen en vigencia; d) Formación, subcultura, cultura y otros derivados cumpliendo con las disposiciones legales.

Inscripción: No. 34752 al 30/05/2003. 100% v. 100%

21200739
 Contact: Alessandro Elio De Angelis, Head Manager
 Sanco 137 Bld. 103 - Tel. 002 42 42 - Fax: 002 21 40
 Reg. in Roma T 01/123 Dist. Leg. N° 790 648
 Modugno (Bari)

Seite 1



DECLARATORIA.- Por **PULSA S.A.** En la ciudad de Montevideo el dieciséis de agosto de dos mil seis, ante mí Leonardo Sacchi Domínguez, Escribano autorizante, comparece: **Rodrigo Goffi Reyes**, mayor de edad, titular de la Cédula de Identidad número 2.626.148-4, con domicilio constituido en el de su representada, quien actúa en nombre y representación y en su calidad de Vicepresidente de **"PULSA SOCIEDAD ANONIMA"**, persona jurídica vigente, inscrita en el Registro Único de Contribuyentes de la Dirección General Impositiva con el número 21.482791.0013. Y para que lo consigne en este mi Protocolo manifiesta que: **PRIMERO:** En la calidad invocada y en cumplimiento de lo dispuesto en la Ley 17.904 a efectos de cumplir con lo establecido en el artículo 84 de la Ley 16.060, **declara que:** A) De acuerdo con el artículo 27 del Estatuto de la sociedad, el Presidente o el Vicepresidente del Directorio indistintamente, representan a la misma. B) En Acta de Asamblea General Ordinaria celebrada en Montevideo el día 26 de enero de 2006, se resolvió elegir el **Actual Directorio** de "Pulsa S.A.", el cual quedó integrado a partir de dicha fecha de la siguiente manera: **Presidente:** MIGUEL GULARTE DE SOUZA, mayor de edad, titular de la Cédula de Identidad número 4.668.112-7, con domicilio constituido en el de la sociedad, **Vicepresidente:** el compareciente RODRIGO GOÑI REYES, cuyos datos ya fueron mencionados y **Vocal:** PATRICIO EXEQUIEL SILVEIRA CUADRADO, mayor de edad, titular de la Cédula de Identidad número 3.674.169-6, también con domicilio constituido en el de la sociedad, quienes tomaron posesión del cargo en Acta de Directorio del 26 de enero de 2006, todo lo cual surge del Libro de Actas de Directorio y Asambleas de la sociedad. C) La sociedad tiene SEDE en la calle Reconquista número 517 apartamento 302 de Montevideo y DOMICILIO en Montevideo. Y yo el Escribano autorizante hago constar que: A) Conozco al compareciente. B) "PULSA S.A.". a) es persona jurídica vigente, con sus Estatutos de



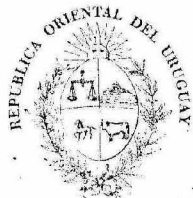
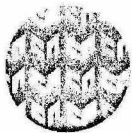
24

fecha 10 de abril de 2003, aprobados por la Auditoria Interna de la Nación el 27 de mayo siguiente, inscriptos en el Registro Nacional de Comercio con el número 3452 con fecha 30 de mayo de 2003 y publicados en el "El Edicto" y el "Diario Oficial". b) Según el artículo 27 de los referidos Estatutos, el Presidente o el Vicepresidente indistintamente representan a la mencionada sociedad con las más amplias facultades. c) Rodrigo Goñi Reyes fue designado Vicepresidente del Directorio por Asamblea de fecha 26 de enero de 2006, según Acta de Asamblea General Ordinaria de fecha 26 de enero de 2006 tomando posesión del mismo según Acta de Directorio del mismo día, las cuales lucen en los Libros de Actas de Asambleas y Directorio de Sociedad, los cuales tengo a la vista, manteniéndose vigente en el cargo. C) Tengo a la vista el **Certificado Único** expedido por la **Dirección General Impositiva** con el número 814394 expedido para Pulsa S.A. con fecha 13 de junio de 2006, válido hasta el 13 de setiembre del mismo año, el cual acredita que la sociedad mencionada ha cumplido con las obligaciones tributarias exigibles. D) Prevengo la inscripción de la primera copia que de esta escritura expida a la brevedad, en el Registro de Personas Jurídicas sección Comercio. E) Esta escritura es leída por mí y el compareciente así la otorga y suscribe, expresando hacerlo con su firma habitual. F) Esta escritura sigue inmediatamente a la número siete de Poder General para Pleitos y Asuntos Administrativos, extendida el día veintisiete de julio del folio diecinueve al folio veinte vuelto - RODRIGO GOÑI - Hay un signo notarial - LEONARDO BACCI -

ES PRIMERA COPIA de la escritura matriz que autorice. **EN FE DE ELLO** y para **PULSA S.A.**, a los efectos de su inscripción en el Registro de Personas Jurídicas Sección Comercio, en cumplimiento de lo preceptuado por la **Ley 17.904**, expido la presente que sello signo y firmo en Montevideo, en el lugar y fecha de su otorgamiento.

LEONARDO BACCI
EL CHIRANO

ROR
ADU
FINN
Sigue en el No. 7 de Poder General para Pleitos y Asuntos Administrativos, extendida el día veintisiete de julio del folio diecinueve al folio veinte vuelto - RODRIGO GOÑI - Hay un signo notarial - LEONARDO BACCI -



PAPEL NOTARIAL

Cq

Nº 933425



25

ESC. HEBER LEONARDO BACCI DOMINGUEZ - 11964/4

11535909



MINISTERIO DE EDUCACION Y CULTURA
DIRECCION GENERAL DE REGISTROS

Nro. 14470

INSCRIPTO CON EL NRO.14470, en el:
REGISTRO DE PERS.JURIDICAS,SECCION COMERCIO, el dia y hora 29/08/2006 11:22:14, el
documento cuyas características se indican:

Escribano/Emisor:
BACCI DOMINGUEZ HEBER LEONARDO

Sociedad Anonima Ley 17904
Calificacion: DEFINITIVO

A los solos efectos de ligar el documento que antecede con la presente, se indica:
Vice Presidente
GO#1, REYES/RODRIGO, y otros.

Amparado en Reserva de Prioridad [],de Nombre [] Nro. _____ de fecha _____
Acto Condicional. Se presentó Reserva de Prioridad Nro. _____ de fecha _____

Control fiscal:

[] I.T.P declaración jurada Nro. _____ de fecha _____
[] Ley 16170 art.626 recibo Nro. _____ de fecha _____

RORROGADA: _____

ADUCA: _____

EFINITIVA: _____

FIRMA REGISTRADOR

Esc. MARGARITA BERNINZONI ARDUINO
PROFESIONAL II

FIRMA REGISTRADOR

Signo 02 No. 433426
 serie 7

Abstract



ACTA DE ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA DE PULSA S.A.

Montevideo, 26 de enero de 2006, 15:00 horas, Reconquista 517 apto.302. Designar un notario para firmar el Acta:

Miguel Gularte

Asistieron: concurren accionistas representando la totalidad del capital integralizado hecho en la fecha a la suma de \$ 208.620.000 con derecho a 208.620.000 votos según consta en el libro respectivo, en virtud de lo cual se prescinde del requisito de publicaciones para la convocatoria de esta Asamblea.

Se da fe de la constancia de la no existencia de Síndico ni Comisión Fiscalizadora.

Orden del Día:

1. Designación de Presidente y Secretario de la Asamblea.
- 2.1 Memoria y Balance General del Ejercicio cerrado al 30.09.05.
- 2.2 Distribución de utilidades.
3. Designación del Directorio.
4. Designación de un accionista para firmar el Acta.

Resoluciones

Se adoptan las siguientes resoluciones por unanimidad:

1. Se designa Presidente y Secretario de la Asamblea: Miguel Gularte.
- 2.1 Aprobar el Balance General cerrado al 30.09.05, transcrito en el libro Inventario, y la Memoria que se transcribe a continuación:

"Sres. Accionistas:

En cumplimiento del Estatuto Social, el Directorio somete a consideración de la Asamblea General Ordinaria el Balance General, integrado por los Estados de Situación Patrimonial y de Resultados, correspondientes al ejercicio.

La gestión realizada por la Sociedad en este ejercicio fue satisfactoria. Por lo demás, el Balance General sometido a consideración de la Asamblea, expresa la situación económico-financiera y patrimonial de la Sociedad.

Aprovechamos la oportunidad para saludar a los Sres. Accionistas, quedando a sus gratas órdenes para cualquier aclaración.

El Directorio."

- 2.2 Aprobar el siguiente proyecto de distribución de utilidades:

A reserva por inversiones Ley 15.903 Art. 447: \$ 13.640.362.

A reserva legal: 5% de las utilidades del ejercicio.

Mantener el remanente en resultados acumulados.

3. Designar el siguiente Directorio:

PRESIDENTE:	Miguel Gularte
VICEPRESIDENTE:	Rodrigo Goñi
VOCAL:	Patricio Silveira

Duración: un año y se mantendrán vigentes hasta la toma de posesión

de sus sucesores.

4. Designar un accionista para firmar el Acta:
Miguel Gularte

Sin más se levanta la sesión a la hora 15:30.

Miguel Gularte
.....
MIGUEL GULARTE

CONCUERDA bien y fielmente con los originales de su mismo tenor que he tenido de manifiesto. EN FE DE ELLO, a solicitud de parte interesada y para su presentación ante quien corresponda, expido el presente que sello, signo y firmo en Montevideo el
veintidos de setiembre de dos mil ocho.

120.00

198301

Leonardo Bacc
LEONARDO BACC
SECRETARIO

ARANCEL OFICIAL	
Acta 10	633
Minuteros 1	129
Aportes 5	

Leonardo Bacc
LEONARDO BACC
SECRETARIO

ACTA DE ASAMBLEA ORDINARIA

En Canelones, el 20 del mes de marzo de 2017, se reúne la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de **PULSA S.A.**, N° RUT 214827910013 en Paso Carrasco No. 5, a la hora 12:00, según convocatoria efectuada mediante citación personal a los accionistas en sus domicilios.

Asistencia: Concurrió su único accionista MINERVA S.A., representado por María Noel Riotorto según carta poder que exhibida se archiva en Secretaría, representando la totalidad del capital integrado que asciende a la fecha a la suma de \$587.412.441 (pesos uruguayos quinientos ochenta y siete millones cuatrocientos doce mil cuatrocientos cuarenta y uno) con derecho a 587.412.441 votos, según surge del Libro de Registro de Accionistas y Asistencia a Asambleas.

Orden del día:

1. Designación de Presidente y Secretario de la Asamblea.
2. Aprobación de la memoria y balance del ejercicio cerrado al 30 de setiembre de 2016.
3. Aprobación de lo actuado por el Directorio hasta la fecha.
4. Elección de un nuevo Directorio.
5. Designación de un accionista para aprobar y firmar el Acta de Asamblea.

Resoluciones:

Se resuelve por unanimidad:

1. Designar a María Noel Riotorto como Presidente de la Asamblea y no designar Secretario de la misma.
2. Aprobar memoria y balance del ejercicio cerrado al 30 de setiembre de 2016. Se resuelve No corresponde crear la reserva legal establecida por el art. 93 de la Ley 16.060 debido a que el ejercicio cerrado al 30 de setiembre de 2016 arrojó pérdidas.
3. Aprobar lo actuado por el Directorio hasta la fecha.
4. Se mociona y se aprueba por unanimidad no tratar el tema. En consecuencia y conforme al artículo 380 de la ley 16.060 los Directores se mantienen en sus cargos.

5. Se designa María Noel Riotorto para aprobar y firmar la presente acta.

Se deja constancia que:

1. El capital integrado de la sociedad asciende a \$587.412.441.
2. No hay sindicatura nombrada.
3. El único accionista no es director, síndico o empleado de la sociedad, ni ninguno de los extremos establecidos en el art. 351 de la Ley 16.060.
4. MINERVA S.A. es una persona jurídica vigente y debidamente constituida bajo las leyes de la República Federativa de Brasil, representada en este caso por María Noel Riotorto según carta poder con facultades suficientes para actos como el presente y que se archiva en secretaría.
5. María Noel Riotorto es uruguaya, mayor de edad, casada con Diego Arrillaga, titular del documento de identidad N° 3.630.231-1 y con domicilio a estos efectos en Plaza Independencia 811.
6. Se prescinde del requisito de publicaciones para la convocatoria de esta Asamblea por encontrarse representado el 100% del capital integrado.

Sin otros asuntos que tratar, se levanta la sesión.



María Noel Riotorto

Recibo de Notificação de AC PROT 0348939

Data de Envio:

12/06/2017 19:40:02

Tipo do Processo:

Finalístico: Ato de Concentração Sumário

Requerentes:

Não Informado - PUL ARGENTINA S.A.

Não Informado - FRIGOMERC S.A.

Não Informado - PULSA S.A.

02.916.265/0001-60 - JBS S.A.

Natureza da Operação:

Aquisição de controle

Abrangência:

Total

Hipótese Procedimento Sumário:

Baixa participação de mercado com sobreposição horizontal

Resumo da Operação:

Aquisição da totalidade do capital das empresas JBS Argentina S.A, JBS Paraguay S.A., Industria Paraguaya Frigorífica S.A. e Frigorífico Canelones S.A , todas controladas direta ou indiretamente por JBS S.A , por, respectivamente, Pul Argentina S.A., Frigomerc S.A. e Pulsa S.A., todas empresas do grupo Minerva. As Empresas-Alvo representam o negócio de abate, desossa, industrialização, processamento e comercialização de carne bovina das empresas JBS na Argentina, Paraguai e Uruguai.

Documentos Enviados:

Petição Inicial.pdf | 12/06/2017 19:16:17 | 179.82 Kb | Público |
Comprovante Pagamento_GRU.pdf | 12/06/2017 19:18:03 | 214.86 Kb | Público |
Procuração Pul Argentina S.A..pdf | 12/06/2017 19:18:23 | 539.2 Kb | Público |
Pul Argentina - AGO - Aprueba EECC 2017.pdf | 12/06/2017 19:19:08 | 256.52 Kb | Público |
Procuração Frigomerc S.A..pdf | 12/06/2017 19:19:18 | 584.62 Kb | Público |
Acta Asamblea FRIGOMERC 2017 (balance).pdf | 12/06/2017 19:19:35 | 2.89 Mb | Público |
Procuração Pulsa S.A..pdf | 12/06/2017 19:19:47 | 537.93 Kb | Público |
estatutos pulsa_p1.pdf | 12/06/2017 19:20:12 | 3.79 Mb | Público |
estatutos pulsa_p2.pdf | 12/06/2017 19:20:32 | 3.04 Mb | Público |
Pulsa - AGO 2017.pdf | 12/06/2017 19:20:54 | 99.1 Kb | Público |
Procuração JBS S.A..pdf | 12/06/2017 19:24:27 | 746.05 Kb | Público |
Anexo II_Minerva_JBS_ACESSO RESTRITO.pdf | 12/06/2017 19:25:41 | 627.17 Kb | Restrito |
PULSA S.A., FRIGOMERC S.A., PUL ARGENTINA S.A.,
Anexo II_Minerva_JBS_VERSÃO PÚBLICA.pdf | 12/06/2017 19:26:00 | 621.19 Kb | Público |
DOC. 1 - Organograma_grupo MINERVA.pdf | 12/06/2017 19:26:40 | 378.44 Kb | Público |
DOC. 2 - Lista de Empresas do Grupo JF.pdf | 12/06/2017 19:26:53 | 203.8 Kb | Público |
DOC. 3 - Oferta e Anexos - Parte 1.pdf | 12/06/2017 19:27:49 | 4.29 Mb | Restrito | PUL ARGENTINA S.A., PULSA S.A., FRIGOMERC S.A., JBS S.A.,
DOC. 3 - Oferta e Anexos - Parte 2.pdf | 12/06/2017 19:28:23 | 3.95 Mb | Restrito | PUL ARGENTINA S.A., PULSA S.A., FRIGOMERC S.A., JBS S.A.,
DOC. 3 - Oferta e Anexos - Parte 3.pdf | 12/06/2017 19:28:54 | 2.88 Mb | Restrito | PUL ARGENTINA S.A., PULSA S.A., FRIGOMERC S.A., JBS S.A.,
DOC. 4 - Pul Argentina S.A. - Demonstrações Financeiras - EECC 31.12.2016 - Firmado.pdf |

12/06/2017 19:29:35 | 316.18 Kb | Restrito | PUL ARGENTINA S.A., PULSA S.A., FRIGOMERC S.A.,
DOC. 4 - BALANCE DEFINITIVO DICIEMBRE- FRIGOMERC SA.zip | 12/06/2017 19:33:52 | 68.17 Kb | Restrito | PUL ARGENTINA S.A., PULSA S.A., FRIGOMERC S.A.,
DOC. 4 - Pulsa S.A. Informe de Auditoría al 30.09.2016_p1.pdf | 12/06/2017 19:34:57 | 3 Mb | Restrito | PUL ARGENTINA S.A., PULSA S.A., FRIGOMERC S.A.,
DOC. 4 - Pulsa S.A. Informe de Auditoría al 30.09.2016_p2.pdf | 12/06/2017 19:35:41 | 2.54 Mb | Restrito | PUL ARGENTINA S.A., PULSA S.A., FRIGOMERC S.A.,



SISGRU - Sistema de Gestão do Recolhimento da União

Consultar GRU - Detalhe

Número Identificador do Registro de GRU:

2017/303001/0022365288

Dados da GRU

Espécie de GRU: 2: Simples	(=) Valor Principal: 85.000,00
Unidade Gestora Arrecadadora: 303001 - CONSELHO ADMINISTRATIVO DE DEFESA ECONOMICA	(-) Valor de Descontos e Abatimentos: 0,00
Código de Recolhimento: 20039 - CADE-EMOLUM.E CUSTAS PROC.ADMINISTRATIVOS	(-) Valor de Outras Deduções: 0,00
Contribuinte: 67.620.377/0001-14 - MINERVA S.A.	(+) Valor de Mora e Multa: 0,00
Número de Referência:	(+) Valor de Juros e Encargos: 0,00
Competência: 06/2017	(+) Valor de Outros Acréscimos: 0,00
Data de Vencimento: 08/06/2017	(=) Valor Total: 85.000,00
Processo:	
Tipo de GRU: 1: Arrecadação	Situação: Contabilizado
Origem da Arrecadação: 1: Banco do Brasil	Documento de Origem (OB/GR/PT):
Data de Pagamento: 08/06/2017	Meio de Pagamento: 01: Dinheiro
Data de Transferência: 12/06/2017 00:00	Autenticação Bancária: 877D24A2DB6AF948
Data de Geração: 10/06/2017 04:30	Espécie de Ingresso: 2: Receita Primária Fonte Própria

Dados da Contabilização

Unidade Gestora Emitente da RA: 303001 - CONSELHO ADMINISTRATIVO DE DEFESA ECONOMICA	Número RA de Contabilização: 3030012017RA000421
Código de Recolhimento Contabilizado: 20039 - CADE-EMOLUM.E CUSTAS PROC.ADMINISTRATIVOS	Data de Processamento da RA: 10/06/2017 04:12

Observação:

REGISTRO DA CLASSIFICACAO DA ARRECADACAO DE GUIAS DE RECOLHIMENTO

DA UNIAO DO DIA: 08Jun17



Ministério da Justiça e Segurança Pública - MJSP
Conselho Administrativo de Defesa Econômica - CADE

SEPN 515 Conjunto D, Lote 4 Ed. Carlos Taurisano, 1º andar - Bairro Asa Norte, Brasília/DF, CEP 70770-504
Telefone: (61) 3031-1820 e Fax: (61) 3326-9733 - www.cade.gov.br

DESPACHO ORDINATÓRIO

Processo nº 08700.003635/2017-30

ASSUNTO: “Ato de Concentração”

À Coordenação-Geral de An. Antitruste 5 - CGAA5/CADE

Após análise pertinente a este Setor de Contabilidade, verificou-se que o Ato de Concentração em referência, encontra-se instruído com cópia do comprovante bancário de recolhimento da taxa processual (0348950), cuja compensação ocorreu em 12/06/2017.

Assim, certifica-se o recolhimento do registro de arrecadação 2017RA000421 em correlação com o extrato SISGRU (0349040) e Autenticação Bancária 877D24A2DB6AF948, no valor de 85.000,00 (oitenta e cinco mil reais), com a ressalva da possibilidade de futura requisição dos documentos originais por autoridade de instância superior, uma vez que devem ser atendidos o art. 37 da Resolução CADE nº 45, de 28 de março de 2007, e o art. 18 da Instrução Normativa CADE nº 01, de 24 de julho de 2008.

Dessa forma, enviam-se os autos à CGAA5/CADE para as demais providências que se fizerem necessárias.



Documento assinado eletronicamente por **Ariatã Faria, Chefe de Serviço**, em 13/06/2017, às 10:18, conforme horário oficial de Brasília e Resolução Cade nº 11, de 02 de dezembro de 2014.



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site http://sei.cade.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **0349041** e o código CRC **63CA68E5**.

Referência: Processo nº 08700.003635/2017-30

SEI nº 0349041

**AO NÚCLEO GESTOR DO SEI – SISTEMA ELETRÔNICO DE
INFORMAÇÕES – DO CONSELHO ADMINISTRATIVO DE
DEFESA ECONÔMICA – CADE – BRASÍLIA – DF.**

Solicitação de acesso aos apartados restritos
Ato de Concentração nº 08700.003635/2017-30

PUL ARGENTINA S.A., FRIGOMERC S.A. e PULSA S.A., devidamente qualificadas nos autos do Ato de Concentração em epígrafe, vêm, respeitosamente, por seus advogados que esta subscrevem, para solicitar concessão de acesso aos apartados restritos, através do Sistema Eletrônico de Informações – SEI, aos procuradores abaixo nomeados, nos termos do artigo 7º da Resolução nº 11, de 24 de novembro de 2014.

Esclarece-se que os advogados listados encontram-se devidamente cadastrados no SEI e possuem poderes para representação, nos termos do artigo 6º da mesma Resolução.

LA .

O. C. ARRUDA SAMPAIO
SOCIEDADE DE ADVOGADOS

NOME	CPF	OAB/SP	E-MAIL
Onofre Carlos de Arruda Sampaio	059.153.098-87	26.806	onofre@arruda- sampaio.com
André Cutait de Arruda Sampaio	214.682.718-14	182.370	andre@arruda- sampaio.com

De São Paulo para Brasília, 14 de junho de 2017.

Onofre Carlos de Arruda Sampaio

OAB/SP nº 26.806



André Cutait de Arruda Sampaio

OAB/SP nº 182.370



Ministério da Justiça e Segurança Pública - MJSP
Conselho Administrativo de Defesa Econômica - CADE

SEPN 515 Conjunto D, Lote 4 Ed. Carlos Taurisano, Térreo - Bairro Asa Norte, Brasília/DF, CEP 70770-504
Telefone: (61) 3031-1283 e Fax: (61) 3326-9733 - www.cade.gov.br

DESPACHO ORDINATÓRIO

Processo nº 08700.003635/2017-30

Nos termos do §1º do artigo 7º da Resolução nº 11, de 24 de novembro de 2014, defiro o pedido de acesso aos processos restritos nºs 08700.003640/2017-42 e 08700.003641/2017-97 aos (às) advogados (as) que constam na petição 0350428, conforme procuração petição SEI 0348947.



Documento assinado eletronicamente por **Thaís de Medeiros Araújo Cezario, Agente Administrativo**, em 14/06/2017, às 16:47, conforme horário oficial de Brasília e Resolução Cade nº 11, de 02 de dezembro de 2014.



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site http://sei.cade.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **0350480** e o código CRC **2F9F7F98**.

Referência: Processo nº 08700.003635/2017-30

SEI nº 0350480

Data de Envio:

14/06/2017 16:53:16

De:

CADE/Sei <sei@cade.gov.br>

Para:

onofre@arruda-sampaio.com
andre@arruda-sampaio.com

Assunto:

Liberação de acesso a processo restrito

Mensagem:

Prezados,

Esclarecemos que os apartados restritos n°s 08700.003640/2017-42 e 08700.003641/2017-97 se referem ao 08700.003635/2017-30.

Atenciosamente,

Núcleo Gestor do SEI

sei@cade.gov.br

Este email é confidencial, enviado para uso exclusivo de seu destinatário, e pode conter informações protegidas por sigilo profissional. Se você o recebeu indevidamente, está ciente de seu caráter confidencial e deve reenviá-lo imediatamente ao remetente e excluir a mensagem de seu sistema. Por favor, não o copie, utilize para qualquer fim ou divulgue seu conteúdo para terceiros. A utilização desautorizada deste email é ilegal e sujeita o infrator às penalidades da lei.

Anexos:

Despacho_Ordinatio_0350480.html



Ministério da Justiça e Segurança Pública - MJSP
Conselho Administrativo de Defesa Econômica - CADE

SEPN 515 Conjunto D, Lote 4 Ed. Carlos Taurisano, 2º andar - Bairro Asa Norte, Brasília/DF, CEP 70770-504
Telefone: (61) 3221-8438 e Fax: (61) 3326-9733 - www.cade.gov.br

EDITAL Nº 200, DE 21 DE JUNHO DE 2017.

Nos termos do art. 53, § 2º, da Lei nº 12.529/2011, dá-se publicidade ao seguinte ato de concentração: Ato de Concentração nº 08700.003635/2017-30. Requerentes: Pul Argentina S.A., Frigomerc S.A, Pulsa S.A. (Empresas do Grupo Minerva) e JBS S.A. Advogados: André Cutait de Arruda Sampaio, Marcio Dias Soares e outros. Natureza da operação: aquisição de controle unitário. Setor econômico envolvido: abate e comercialização de carne bovina.

Publique-se.



Documento assinado eletronicamente por **Eduardo Frade Rodrigues, Superintendente-Geral**, em 22/06/2017, às 15:12, conforme horário oficial de Brasília e Resolução Cade nº 11, de 02 de dezembro de 2014.



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site http://sei.cade.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **0352993** e o código CRC **A2829F07**.

Referência: Processo nº 08700.003635/2017-30

SEI nº 0352993

Karine da Silva Lustosa

De: Suzane Nascimento <snascimento@arruda-sampaio.com>
Enviado em: quarta-feira, 21 de junho de 2017 17:37
Para: Fábio Parolin; CGAA5; Protocolo
Cc: 'André Sampaio'; 'Paula Camara Baptista de Oliveira'; msoares@mattosfilho.com.br; 'Renata Tormin'
Assunto: Protocolo Petição - AC 08700.003635/2017-30
Anexos: Petição_AC 08700.003635-2017-30_Esclarecimentos.pdf

Prezados Senhores,

Fazemos referência ao Ato de Concentração nº 08700.003635/2017-30 (Requerentes: Pul Argentina S.A., Frigomerc S.A., Pulsa S.A. e JBS S.A.) para encaminhar a petição anexa.

Pedimos a gentileza de confirmar o recebimento da mesma.

Atenciosamente,

Suzane Nascimento.

O.C. ARRUDA SAMPAIO - Sociedade de Advogados
Al. Ministro Rocha de Azevedo, 882 - 8º andar
01410-002 - São Paulo - SP- Brasil
Tel: (55) (11) 3060-4300
Fax:(55) (11) 3082-2272
Email: snascimento@arruda-sampaio.com

O conteúdo desta mensagem é confidencial e constitui sigilo profissional de advogados. Caso não seja o destinatário da mesma, solicitamos a gentileza de nos informar através do e-mail contato@arruda-sampaio.com ou pelo telefone 55 11 3060-4300

This Email is privileged and confidential. If you are not the intended recipient please notify us by sending an e-mail to contato@arruda-sampaio.com or by telephoning +55 11 3060-4300



Livre de vírus. www.avast.com.

Email secured by Check Point

EXCELENTÍSSIMO SENHOR COORDENADOR-GERAL DE
ANÁLISE ANTITRUSTE 5 - SUPERINTENDÊNCIA-GERAL DO
CONSELHO ADMINISTRATIVO DE DEFESA ECONÔMICA -
CADE - BRASÍLIA - DF.

Ato de Concentração nº 08700.003635/2017-30

PUL ARGENTINA S.A., FRIGOMERC S.A., PULSA S.A. e JBS
S.A., devidamente qualificadas nos autos do feito em epígrafe, vêm,
respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, para requerer a juntada da
presente com os esclarecimentos abaixo.

Fazemos referência a dúvida levantada em contato telefônico havido na
data de hoje com esta d. SG, para esclarecer que o gado abatido nas unidades
frigoríficas objeto do negócio é adquirido localmente, ou seja, dentro das
fronteiras do país onde se encontra cada unidade (Paraguai, Uruguai e Argentina).
Dessa forma, as referidas unidades frigoríficas não adquirem ou abatem gado
brasileiro. Ademais, existem barreiras sanitárias, que impedem que bovinos
ultrapassem as fronteiras desses países e do Brasil.

110 A


As Partes permanecem à disposição para quaisquer esclarecimentos adicionais que se façam necessários.


Termos em que,
Pede deferimento.

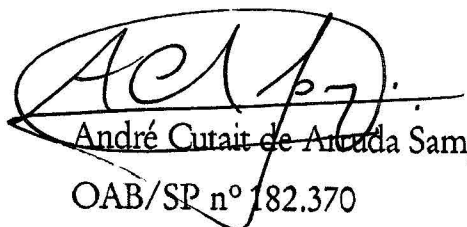
De São Paulo para Brasília, 21 de junho de 2017.


Por: Pul Argentina S.A., Frigomerc
S.A. e Pulsa S.A:

Por JBS S.A:


Onofre Carlos de Arruda Sampaio
OAB/SP nº 26.806


Marcio Dias Soares
OAB/RJ 128.693


André Cutait de Arruda Sampaio
OAB/SP nº 182.370


Paula Camara B. de Oliveira
OAB/MG nº 130.096

SIGNATÁRIOS - CONTRATANTE E CONTRATADO: JOSÉ DE ALBUQUERQUE NOGUEIRA FILHO, Coordenador-Geral de Recursos Humanos da Subsecretaria de Administração da Secretaria Executiva do Ministério da Justiça e Segurança Pública e CELSO GUILHERME MARTINS VIEIRA DE MENEZES.

ESPÉCIE: Extinção do Contrato de Pessoal Técnico por Tempo Determinado nº 09/2016, celebrado entre a União, por intermédio do Ministério da Justiça e Segurança Pública, e o senhor JOAO GAMA DA SILVA FERNANDES NETO, matrícula SIAPE 2318615, na forma do constante do Processo nº 08007.003626/2017-76. OBJETO: O Contrato firmado à luz do disposto na alínea "i" do inciso VI do artigo 2º da Lei nº 8.745, de 9 de dezembro de 1993 e demais normas aplicáveis, autorizado pela Portaria nº 125, de 28 de maio de 2008, da Secretaria de Recursos Humanos do Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão, teve por objeto a prestação de serviços técnicos por tempo determinado sem vínculo efetivo com a Contratante, como Técnico Especializado de Complexidade Intelectual, Nível III, Engenheiro Elétrico, com exercício na cidade de Brasília/DF. DATA DA EXTINÇÃO: 22/06/2017, conforme Cláusula Décima Quarta do Contrato, Item I, por término do prazo contratual. SIGNATÁRIOS - CONTRATANTE E CONTRATADO: JOSÉ DE ALBUQUERQUE NOGUEIRA FILHO, Coordenador-Geral de Recursos Humanos da Subsecretaria de Administração da Secretaria Executiva do Ministério da Justiça e Segurança Pública e JOAO GAMA DA SILVA FERNANDES NETO.

ESPÉCIE: Extinção do Contrato de Pessoal Técnico por Tempo Determinado nº 11/2016, celebrado entre a União, por intermédio do Ministério da Justiça e Segurança Pública, e a senhora KAMILA REIS SILVA, matrícula SIAPE 2319727, na forma do constante do Processo nº 08007.003630/2017-34. OBJETO: OBJETO: O Contrato firmado à luz do disposto na alínea "i" do inciso VI do artigo 2º da Lei nº 8.745, de 9 de dezembro de 1993 e demais normas aplicáveis, autorizado pela Portaria nº 125, de 28 de maio de 2008, da Secretaria de Recursos Humanos do Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão, teve por objeto a prestação de serviços técnicos por tempo determinado sem vínculo efetivo com a Contratante, como Técnico Especializado de Complexidade Intelectual, Nível III, Engenheiro Elétrico, com exercício na cidade de Brasília/DF. DATA DA EXTINÇÃO: 23/06/2017, conforme Cláusula Décima Quarta do Contrato, Item I, por término do prazo contratual. SIGNATÁRIOS - CONTRATANTE E CONTRATADA: JOSÉ DE ALBUQUERQUE NOGUEIRA FILHO, Coordenador-Geral de Recursos Humanos da Subsecretaria de Administração da Secretaria Executiva do Ministério da Justiça e Segurança Pública e KAMILA REIS SILVA.

CONSELHO ADMINISTRATIVO DE DEFESA ECONÔMICA SUPERINTENDÊNCIA-GERAL

EDITAL Nº 200, DE 22 DE JUNHO DE 2017

Nos termos do art. 53, § 2º, da Lei nº 12.529/2011, dá-se publicidade ao seguinte ato de concentração: Ato de Concentração nº 08700.003635/2017-30. Requerentes: Pul Argentina S.A., Frigomerc S.A, Pulsa S.A. (Empresas do Grupo Minerva) e JBS S.A. Advogados: André Cutait de Arruda Sampaio, Marcio Dias Soares e outros. Natureza da operação: aquisição de controle unitário. Setor econômico envolvido: abate e comercialização de carne bovina.

EDUARDO FRADE RODRIGUES
Superintendente-Geral

DEPARTAMENTO PENITENCIÁRIO NACIONAL

EXTRATO DE TERMO ADITIVO Nº 2/2017 - UASG 200323

Número do Contrato: 00025/2015, subrogado pela UASG: 200323 - DEPEN/DIRETORIA DO SISTEMA PENITENC. FEDERAL. Nº Processo: 08016013693201447. PREGÃO SISPP Nº 10/2015. Contratante: MINISTERIO DA JUSTICA E SEGURANCA-PUBLICA. CNPJ Contratado: 04900474000140. Contratado : ARAUNA SERVICOS ESPECIALIZADOS -LTDA. Objeto: Prorrogação do prazo de vigência contratual por mais 12 (doze) meses, de 05/06/2017 a 04/06/2018. Fundamento Legal: Lei 8.666/93 e suas alterações posteriores. Vigência: 05/06/2017 a 04/06/2018. Data de Assinatura: 02/06/2017.

(SICON - 22/06/2017) 200005-00001-2017NE800009

DEPARTAMENTO DE POLÍCIA FEDERAL SUPERINTENDÊNCIA REGIONAL NO ACRE

EXTRATO DE REGISTRO DE PREÇOS

Processo nº 08220.000231/2017-87. Ata de Registro de Preços nº 04/2017, decorrente do Pregão Eletrônico SRP nº 05/2017 - SR/PF/AC; Prazo de validade 12 meses, a partir da publicação no D.O.U. OBJETO: Registro de Preços para a eventual aquisição de materiais elétricos para suprir as necessidades da DPF/EPA/AC. Fornecedores registrados: ELETRICA MINEIRAÃO EIRELI - ME, CNPJ 26.032.320/0001-17, para os Itens 01 e 04 - Valor Total R\$ 6.308,92; WZ UNIÃO AUTOMAÇÃO E ELETRICA EIRELI - EPP, CNPJ 08.772.301/0001-45, para o Item 02 - Valor Total R\$ 551,76; FLASH COMERCIO DE MATERIAIS ELÉTRICOS E SERVIÇOS LTDA, CNPJ 10.752.963/0001-03, para os Itens 03 e 07 - Valor Total R\$ 652,80 e JUME'S MATERIAL DE CONSTRUÇÃO LTDA - EPP, CNPJ 19.225.144/0001-74, para os Itens 05 e 06 - Valor Total R\$ 405,54. Data da Assinatura 13/06/2017.

SUPERINTENDÊNCIA REGIONAL EM MATO GROSSO

AVISO DE REABERTURA DE PRAZO PREGÃO Nº 4/2017

Comunicamos a reabertura de prazo da licitação supracitada, processo Nº 08320001349201712. , publicada no D.O.U de 04/05/2017 . Objeto: Pregão Eletrônico - Aquisição de cartuchos de toner, originais e de primeiro uso, para atender as demandas de consumo das impressoras instaladas nos setores da Superintendência Regional da Polícia Federal em Mato Grosso e suas Descentralizadas. Novo Edital: 23/06/2017 das 09h00 às 12h00 e de 14h00 às 17h00. Endereço: Avenida Historiador Rubens de Mendonça, 1205 Baú - CUIABA - MT Entrega das Propostas: a partir de 23/06/2017 às 09h00 no site www.comprasnet.gov.br. Abertura das Propostas: 07/07/2017, às 10h00 no site www.comprasnet.gov.br.

ELIEZER GENTIL DE SOUZA
Pregoeiro

(SIDECA - 22/06/2017) 200374-00001-2017NE800039

RESULTADO DE JULGAMENTO PREGÃO Nº 6/2017

A Superintendência Regional de Polícia Federal em Mato Grosso, por intermédio do pregoeiro designado, torna público o resultado do Pregão Eletrônico 06/2017, onde se sagrou vencedora a Empresa AGIEL - Agência de Integração Empresa-Escola LTDA - ME, CNPJ 01.406.617/0001-74 pelo valor unitário de R\$ 9,87 e valor global de R\$ 3.316,32.

ELIEZER GENTIL DE SOUZA
Pregoeiro

(SIDECA - 22/06/2017) 200374-00001-2017NE800039

SUPERINTENDÊNCIA REGIONAL EM MINAS GERAIS

EXTRATO DE DISPENSA DE LICITAÇÃO Nº 8/2017 - UASG 200350

Nº Processo: 08350009870201732 . Objeto: Contratação de empresa para realização de mudança de mobiliário, visando atender às necessidades da SR/PF/MG. Total de Itens Licitados: 00001. Fundamento Legal: Art. 24º, Inciso II da Lei nº 8.666 de 21/06/1993.. Justificativa: Art. 24º, Inciso II da Lei nº 8.666 de 21/06/1993. Declaração de Dispensa em 22/06/2017. ANA CAROLINA MOREIRA STRINGHETA. Chefe Selo Sr/pf/mg. Ratificação em 22/06/2017. ROBINSON FUCHS BRASILINO. Ordenador de Despesas. Valor Global: R\$ 3.500,00. CNPJ CONTRATADA : 02.020.067/0001-13 ANGELO TRANSPORTES LTDA - ME.

(SIDECA - 22/06/2017) 200350-00001-2017NE800007

SUPERINTENDÊNCIA REGIONAL NO PARÁ

RESULTADO DE JULGAMENTO PREGÃO Nº 2/2017

A Superintendência Regional da Polícia Federal no Pará torna público o resultado do Pregão Eletrônico Nº 02/2017, cujo objeto é a contratação de serviços de Telefonia Móvel Pessoal (SMP), serviço de internet móvel e serviço de telefonia de longa distância. Sagrou-se vencedora do certame a seguinte empresa: CNPJ 40.432.544/0001-47 - CLARO S/A, Grupo 1. Valor Total do Grupo R\$45.364,80.

MÁRCIO DE SOUZA DIAS
Pregoeiro

(SIDECA - 22/06/2017) 200386-00001-2017NE000010

SUPERINTENDÊNCIA REGIONAL NO PARANÁ DELEGACIA DE POLÍCIA FEDERAL EM FOZ DO IGUAÇU

EXTRATO DE TERMO ADITIVO Nº 1/2017 - UASG 200366

Número do Contrato: 12/2015. Nº Processo: 08389001152201438. PREGÃO SRP Nº 8/2014. Contratante: MINISTERIO DA JUSTICA E SEGURANCA-PUBLICA. CNPJ Contratado: 76535764000143. Contratado : OI S.A. - EM RECUPERACAO JUDICIAL-.Objeto: Prorrogar a vigência do contrato por mais 12 meses, a partir de 01 de julho de 2017 a té 30 de junho de 2018. Fundamento Legal: lei 8666/93 e demais legislações correlatas. Vigência: 01/07/2017 a 30/06/2018. Valor Total: R\$27.950,52. Fonte: 188000000 - 2017NE800252. Data de Assinatura: 10/05/2017.

(SICON - 22/06/2017) 200366-00001-2017NE000005

SUPERINTENDÊNCIA REGIONAL NO PIAUÍ

RESULTADO DE JULGAMENTO PREGÃO Nº 3/2017

A Superintendência Regional de Polícia Federal no Piauí torna público o resultado do Pregão Eletrônico 03/2017, para contratação de empresa para realização de serviços de Instalação de Cerca-elétrica e concertina com fornecimento de material, serviço este a ser executado na Delegacia de Polícia Federal em Parnaíba-PI, tendo como vencedora do Certame a empresa: Valdir de Araújo Pires - ME (CNPJ. 17.722.651/0001-98), com o valor total R\$ 12.333,60.

DOGIVAL FERREIRA MORAIS
Pregoeiro

(SIDECA - 22/06/2017) 200390-00001-2017NE800028

SUPERINTENDÊNCIA REGIONAL NO RIO GRANDE DO NORTE

AVISO DE REVOGAÇÃO PREGÃO Nº 2/2017

Fica revogada a licitação supracitada, referente ao processo Nº 08420002704201734. Objeto: Pregão Eletrônico - Contratação de empresa especializada na prestação de serviços continuados em Telefonia Fixa Comutada - STFC, para o âmbito da Superintendência Regional da Polícia Federal no Rio Grande do Norte SR/PF/RN, inclusive sua unidade descentralizada, a Delegacia de Polícia Federal em Mossoró/RN DPF/MOS/RN.

EMMANOEL FERNANDES DE BARROS
Pregoeiro

(SIDECA - 22/06/2017) 200394-00001-2017NE800027

SUPERINTENDÊNCIA REGIONAL EM SANTA CATARINA

RETIFICAÇÃO

No Extrato de Termo Aditivo Nº 1/2017 publicado no D.O. de 16/06/2017 , Seção 3, Pág. 84. Onde se lê: CNPJ Contratado: 06211644000186. Contratado: AMBIENTE AR CONDICIONADO EIRELI - EPPLeia-se : CNPJ Contratado: 34028316002823. Contratado: ECT - EMPRESA BRASILEIRA DE CORREIOS E TELEGRAFOS.

(SICON - 22/06/2017) 200370-00001-2017NE800038

SUPERINTENDÊNCIA REGIONAL EM SÃO PAULO

EXTRATO DE TERMO ADITIVO Nº 1/2017 - UASG 200360

Número do Contrato: 27/2016. Nº Processo: 08500030186201678. PREGÃO SRP Nº 4/2016. Contratante: MINISTERIO DA JUSTICA E SEGURANCA-PUBLICA. CNPJ Contratado: 03506307000157. Contratado : TICKET SOLUCOES HDFGT S/A -.Objeto: Contratação de serviços de intermediação e gestão de frota, gerenciamento de dados de abastecimento e administração de despesas, com fornecimento de combustíveis automotivos, de forma continuada, operacionalizada por intermédio de rede credenciada e acompanhado por sistema de informação integrado, com vistas ao abastecimento dos veículos pertencentes à frota da SR/PF/SP. Fundamento Legal: Lei federal 8666/93, Lei 10520/02. Vigência: 10/06/2017 a 10/06/2018. Valor Total: R\$3.254.211,74. Fonte: 188000000 - 2017NE800020. Data de Assinatura: 31/05/2017.

(SICON - 22/06/2017) 200360-00001-2017NE800004

DEPARTAMENTO DE POLÍCIA RODOVIÁRIA FEDERAL

EXTRATO DE REGISTRO DE PREÇOS

N. do processo: 08.650.001278/2015-46. Pregao Eletronico n. 1/2017 SRP. Contratante: MINISTERIO DA JUSTICA (CNPJ: 00.394.494.0104/41). N. da Ata: 1/2017. Contratada TICKET LOG TICKET SOLUCOES HDFGT S/A. (CNPJ: 03.506.307/0001-57). Valor Total: R\$ 33.582.333,38 (Grupo 01). Fundamento Legal: Decreto n. 7.892/2013, Lei n. 10.520/2002, Lei n. 8.666/1993 e demais normas legais aplicáveis. Vigência: 12/06/2017 a 11/06/2018. Data de assinatura: 12/06/2017.

SUPERINTENDÊNCIA REGIONAL EM ALAGOAS SEÇÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA NÚCLEO DE DOCUMENTAÇÃO

RETIFICACAO

Na matéria publicada na Secao 3, pag. 109 do DOU de 2/6/17,
Onde se lê:
Vigência da ata retro mencionada: 17/05/2017 a 16/05/2017,
Leia-se:
Vigência da ata retro mencionada: 17/05/2017 a 16/05/2018.



Ministério da Justiça e Segurança Pública - MJSP
Conselho Administrativo de Defesa Econômica - CADE

SEPN 515 Conjunto D, Lote 4 Ed. Carlos Taurisano, 2º andar - Bairro Asa Norte, Brasília/DF, CEP 70770-504
Telefone: (61) 3221-8438 e Fax: (61) 3326-9733 - www.cade.gov.br

PARECER Nº 176/2017/CGAA5/SGA1/SG
PROCESSO Nº 08700.003635/2017-30
REQUERENTES: PUL ARGENTINA S.A., FRIGOMERC S.A., PULSA S.A. E JBS S.A.

Ementa: Ato de Concentração. Lei nº 12.529/2011. Procedimento Sumário. Requerentes: Pul Argentina S.A., Frigomerc S.A., Pulsa S.A. (Empresas do Grupo Minerva) e JBS S.A. Advogados: André Cutait de Arruda Sampaio, Marcio Dias Soares e outros. Natureza da operação: aquisição de controle unitário. Setor econômico envolvido: abate e comercialização de carne bovina. Art. 8º, inciso III, Resolução Cade nº 2, de 29 de maio de 2012. Aprovação sem restrições.

VERSÃO DE ACESSO PÚBLICO

I. REQUERENTES

I.1. Pul Argentina S.A., Frigomerc S.A. e Pulsa S.A. (“Empresas Minerva”)

1. A Pul Argentina, Frigomerc e Pulsa são empresas subsidiárias do grupo brasileiro Minerva sediadas, respectivamente, na Argentina, Paraguai e Uruguai, que atuam no comércio atacadista de carnes bovinas e suínas e derivados. O grupo Minerva opera dezessete plantas de abate e desossa, localizadas no Brasil, no Paraguai, no Uruguai e na Colômbia e possui, ainda, centros de distribuição no Brasil e no Paraguai e escritórios comerciais internacionais nos seguintes países: Argélia, China, Chile, Estados Unidos, Irã, Líbano e Rússia. A companhia Minerva é a segunda maior exportadora de carne e a maior exportadora de gado vivo do Brasil.

I.4. JBS S.A. (“JBS”)

2. A JBS é a parte do Grupo J&F, que comercializa no Brasil carne bovina, miúdos de bovinos, couros, produtos enlatados e processados, vegetais, carne ovina, carne de pescado, carne suína, carne de frangos e biocombustíveis. O Grupo J&F atua também na industrialização e comercialização de produtos de higiene e limpeza, laticínios, produtos de couro e celulose e comercialização de produtos financeiros variados e detém, ainda, participações em negócios e mercados não relacionados direta ou indiretamente com o objeto deste Ato de Concentração.

II. ASPECTOS FORMAIS DA OPERAÇÃO

Quadro 1 - Aspectos formais da operação

Ato de Concentração de notificação	Sim
------------------------------------	-----

obrigatória?	
Taxa processual foi recolhida?	Sim, conforme Despacho Ordinatório SECONT (0349041)
Data da notificação ou emenda	12/06/2017
Data da publicação do edital	O Edital nº 200/2017, que deu publicidade à operação em análise, foi publicado no dia 23/06/2017 (0353833)

III. DESCRIÇÃO DA OPERAÇÃO

3. A Operação refere-se à aquisição, pelo Grupo Minerva, da totalidade do capital das empresas JBS Argentina S.A, JBS Paraguay S.A., Industria Paraguaya Frigorífica S.A. e Frigorífico Canelones S.A. As Empresas-Alvo atuam no negócio de abate, desossa, industrialização, processamento e comercialização de carne bovina das empresas JBS, respectivamente na Argentina, Paraguai e Uruguai.

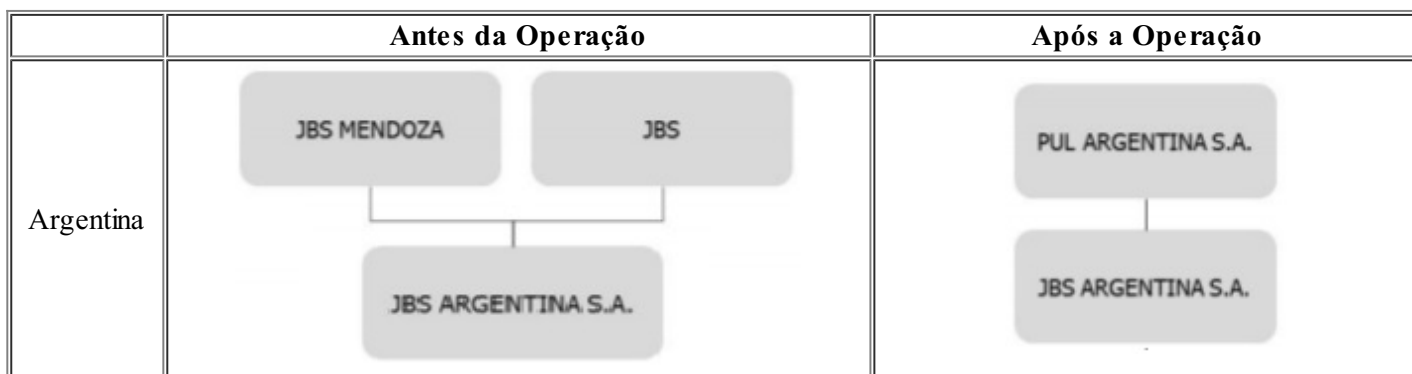
4. Conforme descrito pelas Requerentes, o negócio foi formalizado por meio da Oferta 0001/2017 realizada por Pul Argentina S.A., Frigomerc S.A. e Pulsa S. A. para a JBS S.A. e JBS Handels GmbH, aceita em 5 de junho de 2017 e será estruturado da seguinte forma:

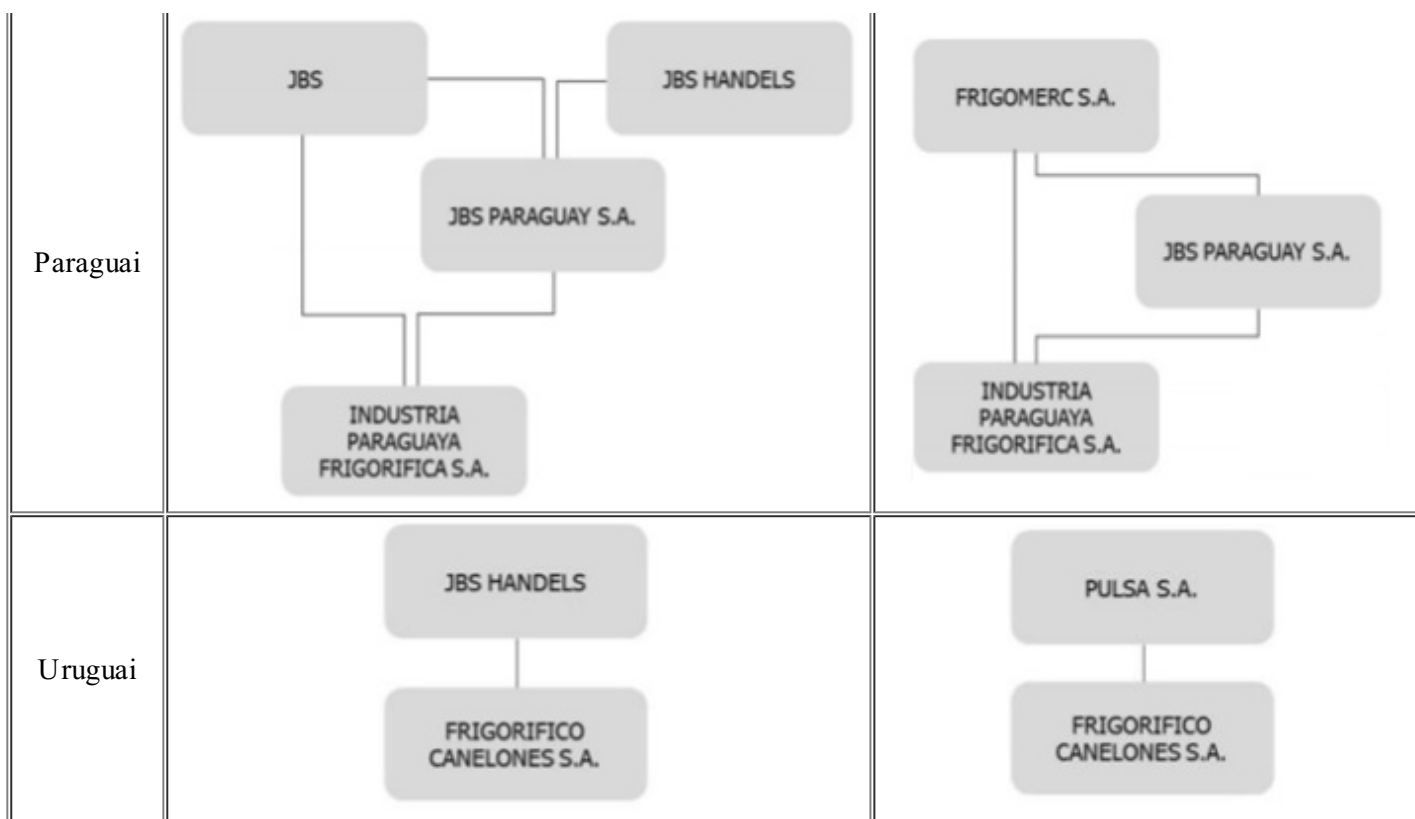
4.1. A Pul Argentina S.A. (empresa do grupo Minerva na Argentina) irá adquirir as ações representativas de 100% (cem por cento) do capital social da JBS Argentina S.A. (empresa do grupo JBS na Argentina);

4.2. A Frigomerc S.A. (empresa do grupo Minerva no Paraguai) irá adquirir a totalidade das ações representativas de 100% (cem por cento) do capital social da JBS Paraguay S.A. (empresa do grupo JBS no Paraguai), que por sua vez detém 99% (noventa e nove por cento) do capital social da Industria Paraguaya Frigorífica S.A. A Frigomerc S.A. também irá adquirir o 1% (um por cento) restante do capital da Industria Paraguaya Frigorífica S.A. da JBS S. A.; e

4.3. A Pulsa S.A. (empresa do grupo Minerva no Uruguai) irá adquirir as ações representativas de 100% (cem por cento) do capital social da Frigorífico Canelones S.A. (empresa do grupo JBS no Uruguai).

5. A representação das estruturas societárias antes e após a operação seguem abaixo:





Fonte: Requerentes

6. As requerentes justificaram estrategicamente a operação ressaltando a oportunidade estratégica, para o grupo Minerva, de complementar suas operações e buscar diversificação geográfica na América do Sul e, para a JBS, a possibilidade de diminuir sua alavancagem financeira.

IV. ENQUADRAMENTO LEGAL (ART. 8º, RES. CADE Nº 2/2012)

7. III - baixa participação de mercado com sobreposição horizontal.

V. ASPECTOS FORMAIS DA OPERAÇÃO

Quadro 2 - Efeitos da operação

Sobreposição horizontal	Sim
Integração vertical	-
Setor em que há sobreposição horizontal ou integração vertical	carne in natura
Participações de mercado	Reduzida

VI. CONSIDERAÇÕES SOBRE A OPERAÇÃO

8. A cadeia produtiva de carne bovina inclui o elo pecuarista (cria, recria e engorda de gado), o elo da indústria frigorífica (abatedouros e frigoríficos) elo em que se dá a atuação das empresas-alvo— e, a partir do abate, são gerados insumos para diversas indústrias como: indústria de couros (curtumes), indústria de calçados e manufaturados, indústria química e farmacêutica e indústria de rações.^[1]

9. No que tange à justificativa apresentada pela Minerva para a operação, esta encontra-se

em linha com a jurisprudência do CADE. Conforme se depreende do parecer técnico emitido no AC nº 08700.000658/2014-40 (Minerva/BRF), a diversificação no setor de produção de carnes é um ponto importante para a diminuição de riscos. *"A explicação é simples: eventos não previsíveis, como secas ou inundações localizadas ou surtos de doenças (febre aftosa) podem prejudicar o transporte de animais e produtos, encarecer o custo dos animais e inviabilizar a exportação. Frigoríficos com muitas plantas que estejam espacialmente bem distribuídas são menos afetados por tais infortúnios. Já frigoríficos com apenas uma planta, ou mesmo com mais de uma planta mas que estejam localizados na mesma região, estão sujeitos a riscos importantes tanto sanitários quanto climáticos, que podem ser fatais a depender das circunstâncias."*

10. Em relação à atuação das empresas envolvidas na operação no Brasil, as requerentes informaram que: i) as empresas Frigomerc e Pulsa (Grupo Minerva) exportaram pequenos volumes de carne bovina in natura para o Brasil em 2016. A Pul Argentina não é ativa no território brasileiro; ii) as unidades frigoríficas objeto do negócio não adquirem ou abatem gado brasileiro; o gado abatido naquelas unidades é adquirido localmente, ou seja, dentro das fronteiras do país onde se encontra cada unidade (Paraguai, Uruguai e Argentina).

11. Descartada a compra de animais dentro da fronteira brasileira, que poderia suscitar uma sobreposição horizontal entre as requerentes no mercado de aquisição de bovinos, conforme jurisprudência deste Conselho, resta analisar os efeitos concorrenciais que os volumes exportados ao Brasil pelas empresas-alvo poderiam causar sobre a cadeia produtiva de carne no mercado brasileiro.

12. De acordo com precedentes do Cade, sob a dimensão produto, considera-se que é possível segmentar o mercado de carne in natura bovina, considerando-se diversas características funcionais tais como: em razão do processo produtivo (que tenderia a valorar carnes maturadas, *baby beef*, orgânicas e comuns), em razão do tipo de corte (se corte de varejo ou de atacado) e em razão da existência de marcas (sejam elas *premium* ou de combate), dentre outras variáveis. Frise-se, também, que todas estas variáveis interagem entre si, podendo haver uma combinação de um tipo de carne, com um tipo de corte, com um tipo de marca e assim por diante. [2]

13. Em relação à dimensão geográfica, de acordo com a jurisprudência deste Conselho, considera-se que os caminhões refrigerados são capazes de levar carne in natura por centenas de quilômetros sem o risco de perecibilidade. Portanto, o mercado de carne bovina *in natura* possui dimensão nacional. Além disso, pelo fato de as carnes ofertadas nesse mercado contarem com o controle do SIF, há a possibilidade de transporte para qualquer localidade no Brasil, assim como para o exterior.

14. Como se verificará, a definição exata do mercado relevante não será necessário na análise do presente caso, dada a insignificância dos volumes exportados pelas empresas-alvo em relação ao mercado brasileiro demonstrada pelos cenários elaborados.

15. Em caso recente [3], esta SG avaliou a estrutura de oferta no mercado brasileiro de carne bovina in natura. A *proxy* utilizada para o cálculo foi a quantidade de animais abatidos:

Tabela 1 – Estrutura de oferta de carne bovina in natura considerando todos os frigoríficos ativos – Brasil, 2015 e 2016
[Acesso Restrito ao CADE]

Empresa	2015		2016	
	Animais abatidos	Participação	Animais abatidos	Participação
JBS	[ACESSO RESTRITO]	[30% - 40%]	[ACESSO RESTRITO]	[30% - 40%]
Marfrig	[ACESSO RESTRITO]	[0 - 10%]	[ACESSO RESTRITO]	[0 - 10%]
Minerva	[ACESSO RESTRITO]	[0 - 10%]	[ACESSO RESTRITO]	[0 - 10%]
Metabon	[ACESSO	[0 - 10%]	[ACESSO	[0 - 10%]

Mataboi	RESTRITO]	[0 - 10%]	RESTRITO]	[0 - 10%]
Outros	[ACESSO RESTRITO]	[40% - 50%]]	[ACESSO RESTRITO]	[50% - 60%]
TOTAL	[ACESSO RESTRITO]	100%	[ACESSO RESTRITO]	100%

Fonte: Adaptado do Parecer nº 141 (AC 08700.007553/2016-83)

Tabela 2 – Estrutura de oferta de carne bovina in natura considerando apenas os maiores frigoríficos – Brasil, 2015 e 2016
[Acesso Restrito ao CADE]

	2015		2016	
Empresa	Animais abatidos	Participação	Animais abatidos	Participação
JBS	[ACESSO RESTRITO]	[60% - 70%]	[ACESSO RESTRITO]	[60% - 70%]
Marfrig	[ACESSO RESTRITO]	[10% - 20%]	[ACESSO RESTRITO]	[10% - 20%]
Minerva	[ACESSO RESTRITO]	[10% - 20%]	[ACESSO RESTRITO]	[10% - 20%]
Mataboi	[ACESSO RESTRITO]	[0 - 10%]	[ACESSO RESTRITO]	[0 - 10%]
TOTAL	[ACESSO RESTRITO]	100%	[ACESSO RESTRITO]	100%

Fonte: Adaptado do Parecer nº 141 (AC 08700.007553/2016-83)

16. Note-se que o grupo Minerva possui uma participação de mercado sensivelmente menor do que o grupo vendedor, líder de mercado, quando se leva em consideração a estrutura de oferta avaliada a partir de animais abatidos, tanto no cenário amplo, incluindo todos os frigoríficos, quanto no cenário mais restrito, considerando apenas os quatro de maior porte.

17. As requerentes, a partir de dados do volume total de abate e o peso médio da carcaça disponibilizado pelo IBGE, calcularam em 7,350 milhões de toneladas o volume total de carne bovina produzida no Brasil em 2016. Considerando os dados do IBGE, estima-se que cada animal abatido corresponderia, em média, a 185 kg de carne^[4]. As empresas-alvo exportaram, em 2016, ao Brasil pouco mais de [ACESSO RESTRITO] ton de carne bovina, sendo [ACESSO RESTRITO] ton referentes à JBS Argentina, [ACESSO RESTRITO] ton referentes à JBS Uruguai e [ACESSO RESTRITO] ton referentes à JBS Paraguai, o que representa apenas [0 - 10%] [ACESSO RESTRITO] do total de produção no Brasil em 2016, [0 - 10%] [ACESSO RESTRITO] da produção do grupo Minerva no país naquele ano, e [0 - 10%] [ACESSO RESTRITO] do total produzido pela JBS, grupo vendedor, o que demonstra o efeito limitado da operação sobre o mercado brasileiro. Todos esses números referem-se a um cenário mais amplo, incluindo todos os frigoríficos ativos no Brasil em 2016.

18. Considerando um cenário mais restritivo, incluindo apenas os quatro grandes frigoríficos do país, ainda assim a participação das exportações das empresas-alvo seria muito reduzida. A partir dos dados constantes da Tabela 2, as exportações das empresas-alvo corresponderiam a cerca de [0 - 10%] [ACESSO RESTRITO] do total de produção no Brasil, em 2016, incluídos apenas os quatro grandes frigoríficos.

19. Ademais, além de os ativos adquiridos encontrarem-se no exterior, conforme lembram as partes, o grupo Minerva é predominantemente exportador.

20. Assim, conclui-se que, do ponto de vista estritamente concorrencial, a operação não tem o condão de gerar efeitos anticoncorrenciais no Brasil.

21. Destaque-se que esta decisão tem caráter apenas autorizativo, em consonância com o disposto no § 3º, art. 88 da Lei nº 12.529/11, e está adstrita às competências administrativas do CADE, dispostas na lei retromencionada e, portanto, não tem qualquer repercussão para além destas

competências, não descumprindo e muito menos modificando eventuais decisões de outras esferas, incluindo-se o Poder Judiciário, que eventualmente tenham impostos impedimentos ou restrições à consumação da operação.

VII. CLÁUSULA DE NÃO-CONCORRÊNCIA

22. De acordo com a jurisprudência do CADE.

[ACESSO RESTRITO]

VIII. RECOMENDAÇÃO

23. Aprovação sem restrições.

Encaminhe-se ao Sr. Superintendente-Geral.

[1] AC nº 08012.008074/2009-11 (JBS/Bertin)

[2] AC nº 08700.010688/2013-83 (JBS/RODOPA)

[3] AC nº 08700.007553/2016-83 (JBJ/Mataboi)

[4] O rendimento do abate foi obtido por esta SG dividindo-se o volume total de abate pelo total de animais abatidos (7,35 mi ton/29,7 mi cabeças=247 kg) no Brasil em 2016, dados disponibilizados pelo IBGE. Considerando-se que, do peso da carcaça, cerca de 75 % refere-se aos cortes de carne propriamente ditos, chegou-se a um resultado de 185 kg de carne produzida por cabeça.



Documento assinado eletronicamente por **Mário Sérgio Rocha Gordilho Júnior, Coordenador(a)-Geral**, em 06/07/2017, às 17:00, conforme horário oficial de Brasília e Resolução Cade nº 11, de 02 de dezembro de 2014.



Documento assinado eletronicamente por **Fábio Parolin, Especialista em Políticas Públicas e Gestão Governamental**, em 06/07/2017, às 19:53, conforme horário oficial de Brasília e Resolução Cade nº 11, de 02 de dezembro de 2014.



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site http://sei.cade.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **0359624** e o código CRC **19BF43C5**.



Ministério da Justiça e Segurança Pública - MJSP
Conselho Administrativo de Defesa Econômica - CADE
Superintendência-Geral -SG

SEPN 515 Conjunto D, Lote 4 Ed. Carlos Taurisano, 2º andar - Bairro Asa Norte, Brasília/DF, CEP 70770-504
Telefone: (61) 3221-8438 e Fax: (61) 3326-9733 - www.cade.gov.br

DESPACHO SG Nº 930/2017

Ato de Concentração nº 08700.003635/2017-30. Requerentes: Pul Argentina S.A., Frigomerc S.A, Pulsa S.A. (Empresas do Grupo Minerva) e JBS S.A. Advogados: André Cutait de Arruda Sampaio, Marcio Dias Soares e outros. Decido pela aprovação, sem restrições.

Publique-se.



Documento assinado eletronicamente por **Diogo Thomson de Andrade, Superintendente-Geral Substituto(a)**, em 06/07/2017, às 16:33, conforme horário oficial de Brasília e Resolução Cade nº 11, de 02 de dezembro de 2014.



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site http://sei.cade.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **0359556** e o código CRC **3A2F353C**.

Referência: Processo nº 08700.003635/2017-30

SEI nº 0359556



SECRETARIA NACIONAL DE PROTEÇÃO E DEFESA CIVIL

PORTARIA Nº 91, DE 7 DE JULHO DE 2017

Reconhece situação de emergência em municípios.

O SECRETÁRIO NACIONAL DE PROTEÇÃO E DEFESA CIVIL, no uso da competência

que lhe foi delegada pela Portaria Ministerial nº 1.763-A, de 07 de novembro de 2008, publicada no

Diário Oficial da União, Seção 2, de 23 de dezembro de 2008, resolve:

Art. 1º Reconhecer a situação de emergência nas áreas descritas no Formulário de Informações

do Desastre - FIDE, conforme informações constantes na tabela.

UF	Município	Desastre	Decreto	Data	Processo
BA	Ibirapuã	Estiagem - 1.4.1.1.0	15	18/04/17	59051.004028/2017-10
MG	Francisco Dumont	Estiagem - 1.4.1.1.0	237	17/05/17	59051.004029/2017-64
PE	Gravatá	Enxurradas - 1.2.2.0.0	26	28/05/17	59051.003928/2017-40
PE	Agrestina	Enxurradas - 1.2.2.0.0	1730	29/05/17	59051.003882/2017-69
PR	Pitanga	Enxurradas - 1.2.2.0.0	201	13/06/17	59051.003947/2017-76
RS	Braga	Enxurradas - 1.2.2.0.0	29	05/06/17	59051.004014/2017-04
RS	Palmitinho	Enxurradas - 1.2.2.0.0	26	08/06/17	59051.004012/2017-15
RS	Sarandi	Enxurradas - 1.2.2.0.0	3330	08/06/17	59051.004009/2017-93
RS	Nova Boa Vista	Enxurradas - 1.2.2.0.0	1852	08/06/17	59051.004027/2017-75
RS	Bagé	Enxurradas - 1.2.2.0.0	74	09/06/17	59051.003936/2017-96
RS	União da Serra	Enxurradas - 1.2.2.0.0	39	12/06/17	59051.004016/2017-95
RS	Novo Barreiro	Enxurradas - 1.2.2.0.0	30	14/06/17	59051.003984/2017-84
SC	Campo Belo do Sul	Tempestade Local/Convectiva - Chuvas Intensas - 1.3.2.1.4	45	06/06/17	59051.003952/2017-89

Art. 2º Esta portaria entra em vigor na data de sua publicação.

RENATO NEWTON RAMLOW

Ministério da Justiça e Segurança Pública

CONSELHO ADMINISTRATIVO DE DEFESA ECONÔMICA

PORTARIA Nº 250 DE 5 DE JULHO DE 2017

O PRESIDENTE DO CONSELHO ADMINISTRATIVO DE DEFESA ECONÔMICA - CADE, no uso das atribuições que lhe é conferida pelo inciso IX, art. 10 da Lei nº 12.529, de 30 de novembro de 2011 e tendo em vista o Decreto nº 7.133, de 19 de março de 2010, publicado no Diário Oficial da União de 22 de março de 2010, resolve:

Art. 1º Tornar público o resultado da avaliação de desempenho institucional no âmbito do Conselho Administrativo de Defesa Econômica - Cade, nos termos da Portaria Cade nº 129, de 28 de dezembro de 2010, quanto ao cumprimento das metas estabelecidas na Portaria Cade nº 215, de 01 de julho de 2016, relativas ao período de 01 de julho de 2016 a 30 de junho de 2017.

Art. 2º A média da avaliação institucional do Cade é de 100% (cem por cento), conforme tabela em anexo.

Art. 3º Esta Portaria entra em vigor na data de sua publicação.

ALEXANDRE BARRETO DE SOUZA

ANEXO

RESULTADO DAS METAS DE DESEMPENHO INSTITUCIONAL SÉTIMO CICLO DE AVALIAÇÃO

Unidade de Avaliação: Conselho Administrativo de Defesa Econômica - Cade

Ano Base: 2016/2017

METAS DE AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO INSTITUCIONAL	Percentual (%)
Nº de AC decididos pelo Cade / nº de AC notificados = Meta >0,90	70
Resultado = 0,99	

Nº de casos em investigação na Superintendência-Geral há mais de 5 anos = Meta < 0,25 Resultado = 0,15		
DISSEMINAÇÃO DA CULTURA DA CONCORRÊNCIA	Quantidade	Percentual (%)
Número de publicações; número de participações em eventos, próprios ou não, realizados para disseminação da defesa da concorrência	20	30
Resultado = 29		

SUPERINTENDÊNCIA-GERAL

DESPACHOS DO SUPERINTENDENTE-GERAL

Em 6 de julho de 2017

Nº 930 - Ato de Concentração nº 08700.003635/2017-30. Requerentes: Pul Argentina S.A., Frigomerc S.A, Pulsa S.A. (Empresas do Grupo Minerva) e JBS S.A. Advogados: André Cutait de Arruda Sampaio, Marcio Dias Soares e outros. Decido pela aprovação, sem restrições.

Em 7 de julho de 2017

Nº 937. Ato de Concentração nº 08700.002451/2017-52. Requerentes: Agco do Brasil Máquinas e Equipamentos Agrícolas Ltda. e Kepler Weber S.A. Advogados: Cristianne Saccab Zarzur, Marcos Pajolla Garrido e outros. Acolho o Parecer Técnico nº 15/2017/CGAA2/SGA1/SG, de 07 de julho de 2017 e, com fulcro no § 1º do art. 50 da Lei 9.784/99, integro as suas razões à esta decisão, inclusive como sua motivação. Assim, decido pela aprovação, sem restrições, do referido ato de concentração, nos termos do art. 13, inciso XII, da Lei nº 12.529/11. Ao Setor Processual.

Nº 942. Ato de Concentração nº 08700.003575/2017-55. Requerentes: Ares Trading S.A. e Pfizer, Inc. Advogados: Mauro Grinberg, José Inácio Gonzaga Franceschini e outros. Decido pela aprovação sem restrições.

Nº 943. Ato de Concentração nº 08700.003892/2017-71. Requerentes: CJ Cheil Jedang Corporation e Sementes Selecta S.A.. Advogados: Milena Mundim, Luís Gustavo Haddad e outros. Decido pela aprovação sem restrições.

DIOGO THOMSON DE ANDRADE

Substituto

DEPARTAMENTO PENITENCIÁRIO NACIONAL

PORTARIA Nº 333, DE 6 DE JULHO DE 2017

O DIRETOR-GERAL DO DEPARTAMENTO PENITENCIÁRIO NACIONAL - SUBSTITUTO, no uso de suas atribuições legais e considerando a Lei nº 7.210, de 11 de julho de 1984 e suas alterações e a Lei Complementar nº. 79, de 07 de janeiro de 1994 e suas alterações, resolve:

Art. 1º. Revogar a Portaria GAB/DEPEN nº 310, de 22 de junho de 2017, que estabeleceu procedimentos, critérios e prioridades para o financiamento de projetos de implantação de Centrais Integradas de Alternativas Penais, com recursos do Fundo Penitenciário Nacional, no exercício de 2017, e dá outras providências.

Art. 2º. Esta Portaria entra em vigor na data de sua publicação.

JEFFERSON DE ALMEIDA



Ministério da Justiça e Segurança Pública - MJSP
Conselho Administrativo de Defesa Econômica - CADE

SEPN 515 Conjunto D, Lote 4 Ed. Carlos Taurisano, 2º andar - Bairro Asa Norte, Brasília/DF, CEP 70770-504
Telefone: (61) 3221-8443 e Fax: (61) 3326-9733 - www.cade.gov.br

CERTIDÃO

CERTIFICO E DOU FÉ QUE, nesta data transcorreu em branco o prazo cabível para interposição de recurso ou avocação, transitando em julgado o Ato de Concentração nº 08700.003635/2017-30. Certifico ainda, que este processo foi concluído e arquivado, tendo em vista o despacho de aprovação sem restrições nº 930/2017 publicado no Diário Oficial da União de 10/07/2017, seção 1, pág. 61.



Documento assinado eletronicamente por **Keila de Sousa Ferreira, Chefe de Divisão**, em 26/07/2017, às 11:16, conforme horário oficial de Brasília e Resolução Cade nº 11, de 02 de dezembro de 2014.



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site http://sei.cade.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **0367189** e o código CRC **EE30BF37**.

Referência: Processo nº 08700.003635/2017-30

SEI nº 0367189